

**UNIVERSITATEA TITU MAIORESCU DIN BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE ȘTIINȚE SOCIALE, POLITICE ȘI UMANISTE**

**PROGRAM MANAGERIAL**  
**PENTRU**  
**FUNCȚIA DE DECAN**  
**2016-2020**

**Prof. univ. dr. SORIN IVAN**

2016

# I. INTRODUCERE

## 1. Motivația candidaturii

Facultatea de Științe Sociale și Politice a fost înființată în anul 2010, cu trei programe de studii în structura sa: **Comunicare și Relații Publice, Relații Internaționale și Studii Europene și Științe Politice**. Alături de conducerea de atunci a Universității, sunt unul dintre inițiatorii acestui proiect, prin propunerea mea ca Universitatea Titu Maiorescu să înființeze o Facultate de Comunicare și Relații Publice. Ideea s-a materializat în formula complexă a unei structuri cu trei specializări. Am participat la evaluarea celor trei programe de studii de către ARACIS în vara anului 2010 și, în urma autorizării, la organizarea Facultății și a procesului de învățământ. În primăvara anului 2012, m-am implicat, ca prodecan, în vizita de schimbare a calificativului efectuată de către ARACIS pentru specializarea Comunicare și Relații Publice, în urma căreia programul a obținut autorizarea cu calificativul „încredere”. Am ocupat funcția de director de departament și de prodecan până în 2012, când am fost numit decan interimar. În anul 2013, în acord cu Rectoratul și Consiliul de Administrație, am inițiat un nou program de studii: **Limbi Moderne Aplicate**. L-am conceput și construit după normele academice în vigoare și după exigențele domeniului și ale pieței forței de muncă. În urma evaluării de către ARACIS, programul Limbi Moderne Aplicate a obținut autorizație de funcționare și o cifră de școlarizare substanțială: 150 de locuri pentru trei specializări: Engleză-Franceză, Engleză-Germană, Franceză-Germană. În urma adăugării unui nou program de studii la cele trei existente, Facultatea și-a schimbat numele în **Facultatea de Științe Sociale, Politice și Umaniste**.

Ca director de departament, prodecan și decan, m-am implicat în edificarea facultății de la stadiul de idee până la forma instituțională de astăzi. Am coordonat procesul de învățământ pentru programele de studii ale facultății, activitatea de cercetare științifică, politica de resurse umane, de asigurare a calității, am asigurat, cu o implicare totală, managementul facultății pe toate palierele, la toate nivelurile și sub toate aspectele. Am realizat **un parteneriat de colaborare cu Universitatea Lucian Blaga din Sibiu** pentru susținerea licenței în cadrul acesteia. Am inițiat **Conferința Internațională a Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste**, sub titulatura **Conferința Internațională de Științe Sociale, Politice și Umaniste „Educație, Cercetare și Inovare în Era Cunoașterii”**, care, în mai, 2016, își va desfășura a treia ediție. Am luat parte la înființarea **Conferinței Internaționale „Educație și Creativitate pentru o Societate bazată pe Cunoaștere” a Universității Titu Maiorescu** și am participat, în calitate de **key-note speaker**, alături de rectorul și, mai târziu, președintele Universității, prof. univ. dr. Iosif Urs, cu lucrări de amploare, la sesiunile plenare ale acesteia. Am coordonat **Secțiunea de Științe Sociale, Politice și Umaniste a Conferinței Internaționale a Universității**. În cadrul acestei secțiuni, am inițiat **Simposiul internațional ”The Contemporary World and the Challenges of Globalisation”** (ediția a III-a, în noiembrie 2016). Am participat la **grupul de lucru** inițiat de Rectorul Universității, prof. univ. dr. Smaranda Angheni, în vederea **admiterii Universității Titu Maiorescu în Agence**

**Universitaire de la Francophonie (AUF)**, proiect încununat de succes în mai 2014. Am inițiat, la nivel conceptual și de proiect, alături de Doamna Rector, prof. univ. dr. Smaranda Angheni, „**Conférence Internationale de la Francophonie Académique**”, o manifestare științifică de amploare, cu adresabilitate către lumea academică din spațiul francofoniei, a cărei primă ediție urmează să se desfășoare în anul 2016.

În sinteză, am participat, **de la constituirea Facultății până în prezent, la managementul și dezvoltarea acesteia**. În orizontul imediat al FSSPU, urmează, în cursul anului universitar viitor, 2016-2017, **vizita de evaluare a comisiilor ARACIS pentru acreditarea programelor de studii: Comunicare și Relații Publice și Relații Internaționale și Studii Europene**. Evaluarea pentru acreditare constituie **o etapă de importanță majoră** pentru existența și dezvoltarea Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste și, dată fiind miza procesului, am inițiat mai multe **măsur manageriale în vederea acreditării**, în domeniul resurselor umane, prin scoaterea la concurs a unor posturi didactice pentru ambele specializări, al procesului educațional, prin revizuirea și actualizarea planurilor de învățământ, al cercetării științifice, declanșând, de asemenea, pregătirea dosarelor de acreditare. În calitate de decan al Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste, coordonez întregul **proces de acreditare al celor două programe de studii**. Moment fundamental în existența și evoluția Facultății, obținerea acreditării va permite **susținerea examenului de licență în cadrul Universității Titu Maiorescu, înființarea unor programe de masterat la Comunicare și Relații Publice și la Relații Internaționale și Studii Europene**, precum și **înființarea unor cursuri postuniversitare** în acord cu Legea Educației Naționale.

Consider că toate acestea, **implicarea în inițierea, managementul și dezvoltarea Facultății, participarea la programele și proiectele Universității Titu Maiorescu și la promovarea acesteia în spațiul public și mediatic** sunt **argumente solide** care susțin candidatura mea la funcția de Decan al Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste.

## **2. Facultatea de Științe Sociale, Politice și Umaniste: viziune managerială și misiune instituțională**

Facultatea de Științe Sociale, Politice și Umaniste este o facultate nouă în cadrul Universității Titu Maiorescu din București, care cuprinde **patru programe de studii** moderne, de succes la nivelul învățământului superior european și internațional: **Comunicare și Relații Publice, Relații Internaționale și Studii Europene, Științe Politice și Limbi Moderne Aplicate**. Sunt specializări relativ noi, în raport cu cele clasice ale universității europene, determinate de evoluțiile complexe ale vieții sociale, economice și politice și de necesitățile cunoașterii. Cele patru specializări ale FSSPU **completează profilul academic al Universității Titu Maiorescu**, în spiritul filosofiei și misiunii universității ca **spațiu al diversității epistemologice**, al educației complexe, al studiului și al cercetării în domenii variate ale cunoașterii și ale existenței. Constituirea unei facultăți cu un asemenea profil complex atestă, la nivelul leadership-ului instituțional, **o viziune managerială deschisă către sensul fundamental**

**al universității**, înrădăcinat într-o tradiție aproape milenară, **universitatea ca „university”,** și, în același timp, **receptivă la evoluțiile din spațiul socio-economic și la cerințele pieței muncii.**

Facultatea de Științe Sociale, Politice și Umaniste răspunde, prin programele sale de studii, evoluțiilor din societatea actuală, aflată într-un proces rapid de schimbare, care remodelează piața forței de muncă. În această dinamică societală, economică și profesională fără precedent, se nasc noi necesități ale mediului socio-economic, noi profesii, care au nevoie de personal calificat și competitiv. Specializări precum cele din structura FSSPU se încadrează în aceste procese și tendințe, care redefinesc și reformează existența individului, a societății și a statelor în lumea globalizării. Facultatea de Științe Sociale, Politice și Umaniste aduce în fața publicului-țintă, tradițional sau non-tradițional, **o ofertă nouă**, în raport cu specializările clasice, care constă în programe ancorate în prezent, izvorâte din evoluțiile prezentului și din proiecția viitorului. Prin FSSPU, Universitatea Titu Maiorescu face un pas înainte în realitatea lumii de azi și de mâine, **deschizând porțile către noi competențe, calificări și profesii.** Ca instituție de învățământ superior dinamică, receptivă la fenomenele de schimbare din jur, Universitatea își adaptează și actualizează oferta academică în raport direct cu evoluțiile de pe scena existenței imediate, privind, în același timp, în perspectivă, anticipând, vizionar, procese și tendințe.

Importanța Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste în cadrul Universității Titu Maiorescu trebuie privită și evaluată din mai multe perspective. În ceea ce privește structura Universității, așa cum am subliniat mai sus, **FSSPU extinde profilul academic și oferta de studii** ale acesteia, cu **programe noi, moderne, care dezvoltă specializări și profesii necesare în societatea și economia cunoașterii și pe piața forței de muncă.** O atare sincronizare califică Universitatea Titu Maiorescu ca pe **o universitate receptivă, responsivă, dinamică, ancorată în realitatea existenței**, care asumă **rolul fundamental de a produce și transfera cunoaștere, de a forma și dezvolta competențe și specializări pentru a pregăti personal calificat pe piața muncii.** Privitor la educația academică și la cercetarea științifică, FSSPU abordează **domenii noi ale cunoașterii**, din **aria științelor socio-umane și umaniste**, ceea ce probează **capacitatea instituțională a Universității de a acoperi teritoriul nou al cunoașterii**, prin instrumentele studiului, cercetării, predării și învățării.

Toate aceste date pledează pentru **locul și rolul Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste în structura Universității Titu Maiorescu**, pentru potențialul ei de **cadru al învățământului academic de calitate și al cercetării științifice performante** și pentru importanța pe care o are în raportul fundamental cu mediul socio-economic și piața muncii. Date fiind importanța în sine a FSSPU și rolul acesteia în cadrul Universității Titu Maiorescu, **obiectivul fundamental** căruia i se subsumează **programul meu managerial** îl constituie **dezvoltarea facultății**, văzută ca **proces continuu**, transformarea ei într-un **mediu de elită al calității, excelenței și performanței în educația academică și în cercetarea științifică**, al **competenței și competitivității** în specializările dezvoltate pentru piața forței de muncă.

## II. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A FACULTĂȚII

### 1. Obiectivele Strategiei

Prezentul **Program managerial** este conceput în concordanță cu **Programul managerial al Rectorului Universității Titu Maiorescu, Prof. univ. dr. Smaranda Angheni, pentru 2016-2020**, într-un raport de sincronizare cu direcțiile de evoluție și obiectivele Universității în noul mandat, printr-un set de obiective ale Facultății.

**Strategia de Dezvoltare a Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste pentru perioada 2016-2020** este concepută în direcția unor **obiective generale**, cărora li se subordonează un set de **obiective specifice**.

**Obiectivele generale** ale Strategiei sunt:

- acreditarea programelor de studii Comunicare și Relații Publice și Relații Internaționale și Studii Europene;
- mărirea cifrei de școlarizare la ambele programe;
- înființarea unor programe de master, atât la specializarea Comunicare și Relații Publice, cât și la Relații Internaționale și Studii Europene;
- relansarea programelor de studii de licență: Științe Politice (înființat în 2010) și Limbi Moderne Aplicate (2013);
- dezvoltarea instituțională a Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste ca obiectiv permanent și proces continuu;
- creșterea calității la nivelul procesului de învățământ, dezvoltarea unei culturi a calității după standarde europene la nivel instituțional;
- realizarea unui învățământ academic de calitate, performant și competitiv pe plan național și internațional;
- internaționalizarea studiilor prin mobilități de tip Erasmus +, prin parteneriate, colaborări, schimburi de experiență, programe și proiecte comune cu universități din străinătate;
- dezvoltarea, în acest context, a anului pregătitor de limba română, care funcționează în cadrul FSSPU;
- dezvoltarea cercetării științifice ca domeniu fundamental al misiunii academice a Facultății;
- dezvoltarea FSSPU ca spațiu al învățării continue, pe coordonata *lifelong learning*, deschis către categorii diverse de public, ca facultate inclusivă și responsabilă în raport cu nevoile societății;
- înființarea unor cursuri de formare profesională și a unor cursuri postuniversitare în cadrul Facultății;
- dezvoltarea relației de colaborare cu angajatori, prin parteneriate, internship-uri, programe și proiecte comune;

- deschiderea FSSPU către mediul socio-economic în scopul facilitării integrării absolvenților în piața forței de muncă;
- optimizarea politicii de resurse umane în raport cu numărul de studenți;
- eficientizarea activității FSPPU din punct de vedere financiar, creșterea contribuției acesteia la efortul financiar al Universității Titu Maiorescu;
- creșterea calității instituționale, a vizibilității și a succesului Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste în spațiul academic românesc, european și internațional și în mediul socio-economic din România și din afara acesteia.

Pentru realizarea obiectivelor generale, activitatea Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste va fi orientată către îndeplinirea următoarelor **obiective specifice**:

- asigurarea managementului și a conducerii operative a Facultății;
- organizarea, coordonarea și desfășurarea procesului de învățământ și de cercetare științifică;
- asigurarea calității în procesul de învățământ și în cercetarea științifică în conformitate cu standardele în domeniu;
- încurajarea excelenței și performanței în procesul educației academice și în cercetarea științifică;
- susținerea și stimularea creativității și inovării în procesul de predare-învățare și în cercetarea științifică;
- dezvoltarea, la nivelul procesului educațional, a domeniului limbilor străine, prezent în planurile de învățământ prin disciplina „Comunicare de specialitate în limba străină” la nivelul Universității Titu Maiorescu;
- evaluarea rezultatelor procesului instructiv-educativ și de cercetare științifică;
- managementul resurselor umane: scoaterea la concurs a posturilor didactice și de cercetare vacante, evaluarea periodică a personalului din departamente;
- stimularea și creșterea producției științifice a personalului didactic și de cercetare;
- organizarea de mobilități academice pentru cadre didactice și de cercetare și pentru studenți;
- realizarea de parteneriate cu departamente similare ori compatibile ca activitate și obiective din universități românești sau străine, cu alte instituții de învățământ superior și institute de cercetare din România și din străinătate, pentru schimburi de experiență și bune practici, pentru colaborări în domeniul educației academice și al cercetării științifice;
- organizarea internaționalizării programelor de studii și de cercetare științifică din cadrul Facultății;
- orientarea procesului de învățământ și a cercetării științifice către mediul social și economic în vederea integrării absolvenților pe piața forței de muncă;

- organizarea practicii de specialitate a studenților în cadrul unor companii de profil reprezentative;
- încheierea de parteneriate cu angajatori de prestigiu în vederea efectuării practicii de specialitate a studenților și în perspectiva integrării acestora pe piața muncii;
- promovarea eticii universitare în colectivul didactic și de cercetare al Facultății.

**Strategia de Dezvoltare a Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste** vizează următoarele **domenii fundamentale** ale activității universitare: *proces de învățământ, cercetare științifică, resurse umane, internaționalizarea studiilor, lifelong learning, colaborări și parteneriate, relația cu piața muncii, proiecte, infrastructură și logistică, promovarea facultății.*

## 2. Proces de învățământ

Procesul de învățământ din Facultatea de Științe Sociale, Politice și Umaniste, sub toate aspectele sale (conținut, calitate și eficiență, îndeplinirea standardelor academice etc.), se desfășoară în cadrul unei **priorități instituționale: acreditarea de către ARACIS a două programe de studii: Comunicare și Relații Publice și Relații Internaționale și Studii Europene** în anul universitar 2016-2017. Toate activitățile din cadrul procesului educațional, ca de altfel întreaga activitate a FSSPU, se subsumează obiectivului acreditării.

În vederea acestui obiectiv de importanță majoră pentru Facultate, începând cu semestrul al doilea al anului universitar în curs, **activitatea la nivelul departamentelor** va trece printr-un proces de evaluare, reorganizare și optimizare. Scopul de ordin imediat al acestui demers managerial îl constituie **eficientizarea activității din cadrul Facultății și a procesului de învățământ** în spiritul exigențelor de calitate ale educației academice.

În acest cadru de priorități, pe agenda managerială a Facultății există **obiective de ordin imediat**, între care trebuie subliniate: **organizarea practicii de specialitate** pentru studenții anului al doilea la cele două specializări și **pregătirea examenului de licență**. În ceea ce privește **practica de specialitate**, prevăzută după încheierea sesiunii iunie-iulie 2016, Facultatea va dezvolta noi parteneriate cu instituții și organizații relevante în cele două domenii de specialitate (Comunicare și Relații Publice și Relații Internaționale și Studii Europene), pentru efectuarea de internship-uri de către studenți în cadrul acestora. Privitor la **examenul de licență**, acesta se va desfășura, ca și până în prezent, în cadrul Universității Lucian Blaga din Sibiu (Facultatea de Litere și Arte; Facultatea de Științe Socio-Umane). La nivelul procesului de învățământ, pregătirea licenței are loc prin *Practica de cercetare în vederea elaborării lucrării de licență*, prevăzută în planul de învățământ în semestrele cinci și șase, precum și prin întâlniri tutoriale cu studenții. La nivel managerial, va fi realizat un nou protocol de colaborare pentru susținerea examenului de licență cu Universitatea Lucian Blaga din Sibiu.

Odată cu semestrul al doilea al actualului an universitar, va începe **pregătirea, la nivelul departamentelor și al Facultății, a procesului de acreditare a celor două programe de studiu**. Acesta va implica actualizarea planurilor de învățământ pentru anul universitar următor, a fișelor disciplinelor, a statelor de funcțiuni și a întregii documentații necesare, care intră în

componenta dosarelor de acreditare. Este un proces de mare complexitate, care privește toate aspectele activității academice și care reclamă mobilizarea generală a departamentelor și întregii Facultăți. Obiectivul prioritar al acreditării va fi dublat de acela al măririi cifrei de școlarizare la fiecare dintre cele două programe.

Prin obținerea acreditării, Facultatea va putea organiza **examenul de licență** pentru sesiunea iunie-iulie 2017. Obiectivul imediat după acreditare va fi constituirea a **două programe de masterat**, unul în cadrul specializării Comunicare și Relații Publice, altul, la Relații Internaționale și Studii Europene. Cele două programe de master sunt proiectate să înceapă în octombrie 2017. Prin îndeplinirea acestor obiective, acreditarea și înființarea unor programe masterale, Facultatea de Științe Sociale, Politice și Umaniste **va aborda ciclurile de licență și masterat într-o ofertă integrată, complexă**, care va asigura studenților și masteranzilor, pe lângă **calitate, eficiență și performanță**, și **continuitate într-o instituție de învățământ superior modernă, de factură europeană**.

În cadrul obiectivului fundamental al acreditării, dar și dincolo de acesta, rămân ca **obiective permanente ale Facultății: creșterea calității actului de învățământ, dezvoltarea unei culturi a calității** în concordanță cu exigențele europene, prin mecanismele de asigurare a calității la nivelul departamentelor și al facultății, realizarea unui **act educațional centrat pe student** (în paradigma europeană *student-centred education*) și **pe rezultatele procesului de predare-învățare**, abordarea eficientă și pragmatică a formării academice în sensul **transferului de cunoaștere și al dezvoltării la studenți a competențelor necesare pentru specializare și integrare în piața forței de muncă**. O importanță majoră o prezintă **aplicarea de metode noi de predare și evaluare, de metode interactive, inovative**, care să antreneze mai mult studentul în actul educațional, **abordările inter- și transdisciplinare** în cadrul procesului de predare-învățare. Un obiectiv important al Facultății, în contextul raportului fundamental dintre procesul educațional și cercetarea științifică, îl constituie **implicarea mai complexă a rezultatelor cercetării științifice în procesul de învățământ**, pe modelul *research-based education*.

În acest sens, o prioritate managerială o constituie **dezvoltarea permanentă a fondului de carte** al Bibliotecii Universității cu titluri de specialitate, românești și străine, din ariile de studii ale Facultății, **abonarea la reviste științifice** de prestigiu internațional. În aceeași linie de preocupări, se înscrie **facilitarea accesului studenților și al cadrelor didactice la resurse din mediul virtual, la publicații de profil și la baze de date internaționale**.

Se adaugă, în aria de obiective cu rază lungă de acțiune, **întărirea disciplinei** în cadrul procesului de predare-învățare, **îmbunătățirea prezenței studenților** la cursuri și seminarii, **dezvoltarea comunității academice a Facultății** prin promovarea și desfășurarea de **activități culturale, educaționale, artistice, sportive** etc.

O prioritate pe agenda Decanului o constituie **relansarea celor două programe de studii: Științe Politice și Limbi Moderne Aplicate**, asumată ca obiectiv general al Programului Managerial. Sunt specializări importante pentru domeniile științelor socio-umane și, respectiv, umaniste, care asigură calificare în arii majore ale existenței contemporane. Relansarea acestora se va realiza prin revizuirea și actualizarea ofertei de studii, prin implicarea unor elemente noi,



attractive pentru publicul-țintă, din punctul de vedere al studiilor, cunoașterii, calificării și specializării și al perspectivelor deschise pe piața muncii, și printr-o nouă strategie de promovare focalizată pe fiecare program în parte și pe categorii separate de public-țintă.

Având în vedere faptul că Departamentul de Comunicare, Limbi Străine și Relații Publice din cadrul Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste asigură **predarea limbilor străine în toate facultățile Universității Titu Maiorescu, limbile străine reprezintă o preocupare prioritară** pe agenda mea de decan. Această prioritate se traduce prin necesitatea, asumată managerial, de a susține **dezvoltarea, la nivelul procesului educațional, a domeniului limbilor străine**, prezent în planurile de învățământ prin **disciplina „Comunicare de specialitate în limba străină” la nivelul Universității Titu Maiorescu.**

### **3. Cercetare științifică**

Cercetarea științifică, parte a misiunii instituțiilor de învățământ superior, alături de educația academică, rămâne **o prioritate a programului managerial pentru perioada 2016-2020.** Activitățile de cercetare științifică vor fi susținute și dezvoltate la nivelul departamentelor prin implicarea tuturor cadrelor didactice titulare și asociate. Procesul de dezvoltare a domeniului cercetării în Facultatea de Științe Sociale, Politice și Umaniste presupune **producerea de cercetare științifică** prin activități individuale ale cadrelor didactice sau în cadrul unor colective de cercetare. În acest capitol intră: realizarea de studii, cercetări fundamentale sau aplicative, redactarea de articole, lucrări științifice și publicarea lor în reviste de prestigiu, cotate și indexate în BDI, redactarea de cursuri academice, tratate, cărți, publicate la edituri recunoscute de CNCS. În același sens, este necesară **participarea personalului didactic la conferințe științifice internaționale și la alte manifestări relevante** din aria cercetării științifice naționale și internaționale. În cadrul procesului de stimulare și dezvoltare a domeniului cercetării, **studenții vor fi implicați**, la rândul lor, **în activități de cercetare științifică** prin organizarea de sesiuni științifice studentești, workshop-uri, simpozioane, mese rotunde, seminarii etc. și prin atragerea lor în manifestările și evenimentele științifice ale Facultății.

Obiectivul principal, căruia i se subsumează cercetarea în Facultatea de Științe Sociale, Politice și Umaniste, îl reprezintă dezvoltarea unei **activități științifice complexe la nivelul departamentelor și al Facultății**, prin organizarea de **manifestări de o largă diversitate**: conferințe internaționale, workshop-uri, mese rotunde, dezbateri, seminarii, colocvii etc. Astfel de manifestări au rolul de a crea **un mediu al ideilor și al dialogului, un spațiu al producerii și transferului de cunoaștere** în Facultatea de Științe Sociale, Politice și Umaniste, de a consacra FSSPU ca o instituție a educației universitare și cercetării științifice de calitate, ca **un pol academic al ideilor, al creativității și inovației** în materie de cunoaștere.

Pe agenda managerială a Decanului FSSPU, există o serie de manifestări științifice și proiecte de anvergură internațională:

- **Conferința Internațională de Științe Sociale, Politice și Umaniste „Educație, Cercetare, Inovare în Era Cunoașterii”,** ediția a III-a, 19-20 mai 2016;

- **Sesiunea de comunicări științifice ale studenților**, în cadrul Conferinței Internaționale a FSSPU (19-20 mai 2016);
- **Conférence Internationale de la Francophonie Académique (CIFA)**, ediția I, 9-10 iunie 2016;
- **Conferința Internațională „Educație și Creativitate pentru o Societate bazată pe Cunoaștere”**, ediția a X-a, noiembrie 2016; **Secțiunea: Științe Sociale, Politice și Umaniste;**
- **Simpozionul „The Contemporary World and the Challenges of Globalisation”**, ediția a III-a, noiembrie 2016 (în cadrul Conferinței Universității);
- **Revista de Studii Socio-Umane și Umaniste / The Socio-Human and Humanistic Studies Review (SHHS)**; Revistă internațională trimestrială de cercetare științifică; Nr. 1, Martie 2016;
- **Centrul Interdisciplinar de Studii Socio-Umane și Umaniste (CISSUU).**

**Conferința Internațională de Științe Sociale, Politice și Umaniste „Educație, Cercetare, Inovare în Era Cunoașterii”** (ediția a III-a, mai 2016), constituie un eveniment de anvergură, care acoperă domenii fundamentale ale educației academice și cercetării științifice. Conferința este structurată în patru secțiuni: *Comunicare și Relații Publice; Relații Internaționale și Studii Europene, Studii de Securitate, Științe Politice; Limbă, Literatură, Cultură, Civilizație; Abordări inovative în educația academică și cercetarea științifică.* Concepută pe structura complexă a FSSPU, **Conferința Internațională de Științe Sociale, Politice și Umaniste „Educație, Cercetare, Inovare în Era Cunoașterii”** constituie un cadru academic al comunicării rezultatelor cercetării științifice realizate de participanți, al promovării ideilor inovative în educație și în cercetare, un spațiu noetic al creativității, inovației și cunoașterii în domenii academice fundamentale. Conferința configurează un mediu academic de elită, care reunește cadre didactice universitare și de cercetare, membri ai Academiei Române, membri ai Academiei Oamenilor de Știință din România, nume de prestigiu ale educației academice și cercetării științifice din țară și din străinătate. Prin lucrările prezentate, prin rezultatele cercetării comunicate în plen și pe secțiuni, prin ideile promovate, **Conferința Internațională de Științe Sociale, Politice și Umaniste „Educație, Cercetare, Inovare în Era Cunoașterii”** își propune să contribuie la procesul complex al producerii și transferului de cunoaștere calificată în spațiul cercetării științifice la nivel internațional.

**Conférence Internationale de la Francophonie Académique (CIFA)**, ediția I, iunie 2016, reprezintă o **inițiativă originală și inovatoare** la nivelul învățământului superior și al cercetării științifice din aria internațională a francofoniei, propusă de Universitatea Titu Maiorescu, membru asociat al Agence Universitaire de la Francophonie (AUF), prin Facultatea

de Științe Sociale, Politice și Umaniste. Conferința, manifestare științifică de anvergură internațională, se adresează, în principal, universităților, instituțiilor de învățământ superior și de cercetare științifică din spațiul francofoniei, din Europa și de pe celelalte continente. Este concepută pe mai multe secțiuni, care acoperă ariile științelor socio-umane și umaniste, cu deschidere spre cercetarea interdisciplinară și transdisciplinară. Dată fiind importanța mondială a francofoniei, din punctul de vedere al limbii, educației, cercetării, culturii, cunoașterii și civilizației, **Conferința Internațională a Francofoniei Academice** este gândită să facă din Universitatea Titu Maiorescu **un pol academic al francofoniei la nivel european și internațional**.

**Conferința Internațională „Educație și Creativitate pentru o Societate bazată pe Cunoaștere”**, manifestare științifică de prestigiu a Universității Titu Maiorescu (ediția a X-a, 2016), cuprinde, în structura sa, alături de celelalte secțiuni, **Secțiunea a X-a: Științe Sociale, Politice și Umaniste**, concepută pe următoarele subsecțiuni: *Comunicare și Relații Publice, Relații Internaționale și Studii Europene, Studii de securitate, Științe Politice; Limbă, Literatură, Cultură, Civilizație*. În cadrul Secțiunii a X-a, se desfășoară și **Simpozionul „The Contemporary World and the Challenges of Globalisation”** (ediția a III-a, în noiembrie 2016, la a X-a ediție a Conferinței).

Un alt proiect al meu, ca decan, care urmează să fie declanșat la sfârșitul lunii martie 2016, îl reprezintă **Revista de Studii Socio-Umane și Umaniste / The Socio-Human and Humanistic Studies Review** (Revistă internațională trimestrială de cercetare științifică, Nr. 1, Martie 2016). Revista își propune să fie o publicație științifică de calitate, care promovează excelența în cercetare, recunoscută ca atare, ca proiecție într-un orizont cât mai apropiat, prin includerea ei în baze de date internaționale (BDI), cotarea de către Consiliul Național al Cercetării Științifice și, într-o perspectivă mai largă, prin indexarea ISI. Revista este structurată în **următoarele secțiuni**:

- *Comunicare și Relații Publice / Communication and Public Relations*
- *Relații Internaționale și Studii Europene, Studii de Securitate, Științe Politice / International Relations and European Studies, Security Studies, Political Sciences*
- *Limbă, Literatură, Cultură, Civilizație / Language, Literature, Culture, Civilisation*
- *Istorie, teologie, științele educației*
- *Cercetări inter- și transdisciplinare / Inter- and transdisciplinary researches*
- *Abordări inovative în cercetarea științifică / Innovative approaches in scientific research*

Un proiect academic al programului meu managerial în materie de cercetare științifică îl constituie crearea **Centrului Interdisciplinar de Studii Socio-Umane și Umaniste (CISSUU)**. Este gândit ca un centru de cercetare în domeniile științelor socio-umane și umaniste, din care fac parte specializări precum: *Comunicare și Relații Publice, Relații Internaționale și Studii Europene, Științe Politice, Studii de Securitate, Filologie, Limbi moderne, Limbă, Literatură,*

*Cultură, Civilizație, Studii Culturale, Filosofie, Istorie, Antropologie, Teologie, Științele educației.* Centrul își propune să se constituie într-un mediu al cercetărilor avansate, inter- și transdisciplinare, care să implice cercetători din spațiul academic, european și internațional, prin studii, cercetări, lucrări științifice. În aria de interes și de activități a **Centrului Interdisciplinar de Studii Socio-Umane și Umaniste**, intră realizarea de **proiecte și granturi de cercetare**, de anvergură națională, europeană și internațională. Rezultatele cercetării realizate în cadrul Centrului vor fi promovate la nivel academic internațional, alături de alte contribuții din țară și străinătate, prin intermediul **Revistei de Studii Socio-Umane și Umaniste / The Socio-Human and Humanistic Studies Review** (v. *supra*).

Tot în cadrul Centrului Interdisciplinar de Studii Socio-Umane și Umaniste, studiez posibilitatea de a înființa o **editură academică**, deschisă mediilor de cercetare științifică din România și din străinătate.

În continuare, Facultatea de Științe Sociale, Politice și Umaniste se va implica, prin propuneri și prin participare, în **conferirea titlului de Doctor Honoris Causa** unor personalități de prestigiu ale educației academice, științei, culturii, civilizației, vieții publice din țară și din străinătate și în organizarea, sub coordonarea conducerii Universității, a ceremoniilor de investire. Un astfel de eveniment l-a constituit **acordarea titlului de Doctor Honoris Causa Domnului Dr. Aurel Vainer, Președintele Federației Comunităților Evreiești din România**, în data de 7 mai 2015, în cadrul **Conferinței Internaționale de Științe Sociale, Politice și Umaniste „Educație, Cercetare, Inovare în Era Cunoașterii”** (ediția a II-a, mai 2015). Ca decan, m-am implicat și în alte evenimente de acest gen, cel mai recent fiind **acordarea titlului de Doctor Honoris Causa Preafericitului Părinte Daniel, Patriarhul Bisericii Ortodoxe Române**.

#### 4. Resurse umane

Viziunea mea managerială este construită pe **principiile calității, excelenței, performanței și competitivității** în educația academică și cercetarea științifică. Acestor principii li se subordonează, în cadrul larg al viziunii manageriale, și **politica resurselor umane**. Învățământul superior de calitate se află într-o relație de cauzalitate directă cu personalul didactic, cu valoarea cadrelor universitare. În acest cadru de abordare, prioritatea mea ca decan o reprezintă **promovarea calității, competenței și performanței la nivelul politicii resurselor umane**. Facultatea are nevoie de cadre didactice de valoare, dedicate învățământului superior, care se pot legitima prin rezultatele obținute în cadrul educației academice și la nivelul cercetării științifice. Calitatea, valoarea, competența, performanța, abordate cu exigență academică, sunt criterii de selecție a cadrelor didactice implicate în programele de studii ale FSSPU. Promovarea unei politici de personal fundamentate pe criteriile calității, competenței și excelenței în activitatea didactică și de cercetare științifică reprezintă o opțiune definitorie pentru programul meu managerial. Acestora li se adaugă altele, la fel de importante: **profil moral incontestabil**,

**corectitudine, obiectivitate, comportament etic, deontologie profesională, disciplină academică.**

Facultatea de Științe Sociale, Politice și Umaniste se află în plin proces de dezvoltare și consolidare la capitolul resurse umane. În semestrul al doilea al actualului an universitar, Facultatea, prin cele două departamente, urmează să scoată la concurs mai multe posturi didactice, atât la programul Comunicare și Relații Publice, cât și la Relații Internaționale și Studii Europene. Titularizarea cadrelor universitare **pe criteriile calității, valorii și competenței, cu îndeplinirea strictă a standardelor academice obligatorii** rămâne o prioritate a mandatului meu de decan, de importanță majoră pentru dezvoltarea Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste. În cadrul politicii de resurse umane, o opțiune esențială în procesul de titularizare o reprezintă atragerea în programele de studii a unor **personalități ale învățământului academic și ale cercetării științifice**, cu rezultate și valoare recunoscute în mediul academic. Același criteriu este valabil și în ceea ce privește alegerea profesorilor asociați și a colaboratorilor. O altă prioritate la nivelul politicii de resurse umane o reprezintă **încurajarea dezvoltării profesionale și susținerea progresului în carieră** a personalului didactic din cadrul departamentelor.

## **5. Internaționalizare**

Procesul internaționalizării studiilor în cadrul Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste constituie un punct de interes major în actuala viziune managerială și în strategia de dezvoltare care decurge din ea. **Mobilitățile academice sub egida Programului Erasmus +** constituie mijlocul cel mai important al procesului de internaționalizare a studiilor. O ipostază a internaționalizării privește **efectuarea de stagii de studiu și de cercetare la universități partenere din străinătate de către studenți și cadre didactice din cadrul FSSPU**. În același timp, procesul internaționalizării **presupune înrolarea de studenți străini de la universitățile partenere în programele de studii ale Facultății**.

În calitate de decan, susțin și încurajez implicarea studenților Facultății în stagii de studiu la universități partenere din străinătate. Mobilitățile Erasmus sunt experiențe utile care contribuie la dezvoltarea ariei de cunoștințe din domeniul specializării, extind procesul de cunoaștere în alte sisteme de studiu și cercetare. În această direcție, de la nivelul managerial al Facultății, în colaborare cu Departamentul de Relații Internaționale al Universității, urmăresc **dezvoltarea relațiilor de colaborare existente**, dar și **stabilirea de noi parteneriate** cu universități din Uniunea Europeană și din afara acesteia. Ne propunem **creșterea numărului de universități din străinătate partenere**, precum și **creșterea numărului de *outgoing students* ai Facultății**.

În același timp, Facultatea de Științe Sociale, Politice și Umaniste primește, în baza acordurilor de parteneriat, **studenți de la universități străine** pe care îi integrează în programele ei de studiu. Și în acest domeniu, ca decan, încurajez **atragera studenților străini în programele facultății noastre**. Faptul că FSSPU constituie obiectul interesului unor studenți din alte țări, un interes aflat în creștere (în semestrul al doilea al actualului an universitar, opt studenți din Turcia vor studia în facultatea noastră), constituie **un argument pentru calitatea studiilor** desfășurate în cadrul acesteia. Urmărim, și la acest capitol, ca element important al

procesului de internaționalizare a studiilor în FSSPU, **creșterea numărului de incoming students.**

Începând cu anul universitar 2015-2016, Universitatea Titu Maiorescu este autorizată de către Ministerul Educației să organizeze **Cursul pregătitor de limba română pentru cetățeni străini** care doresc să desfășoare studii universitare în cadrul Universității. Cursul este organizat de către Facultatea de Științe Sociale, Politice și Umaniste, care acoperă acest domeniu de specialitate și expertiză. Pentru anul universitar 2016-2017, ne propunem **creșterea numărului de cursanți străini înrolați în acest program de pregătire.**

## 6. Lifelong learning

În viziunea mea managerială, în paradigma **lifelong learning**, Facultatea de Științe Sociale, Politice și Umaniste trebuie să se dezvolte și ca **un spațiu al învățării privity ca proces continuu, al pregătirii permanente**, cu adresabilitate către o gamă diversificată de public, către publicuri tradiționale, dar și non-tradiționale. Atât la nivelul studiilor universitare, cât și la acela al învățării permanente, FSSPU, după modelul instituțiilor de învățământ superior europene, trebuie să devină **o facultate inclusivă și responsabilă**, un furnizor de pregătire de calitate pentru diverse scopuri, în forme și formule care să acopere o gamă extinsă a diversității în funcție de necesitățile și cerințele publicului.

În acest sens, îmi propun inițierea și dezvoltarea unor **cursuri de pregătire profesională și a unor cursuri postuniversitare** în cadrul Facultății, în domenii precum: **Comunicare și Relații Publice, Publicitate, Marketing, Mass-media, Jurnalism, Creative Writing, Limbi străine, Traduceri, Interpretariat de conferință, Relații Internaționale, Marketing cultural, Diplomatie culturală, Marketing politic** etc.

Un proiect pe care îl am, în continuare, pe agendă îl constituie realizarea **Centrului de Multilingvism** al Universității Titu Maiorescu. Centrul este gândit ca o școală de limbi străine, în mediul academic, pentru membri ai Almei Mater, personal didactic, cercetători etc., din Universitate și din afara acesteia, dar și pentru toate tipurile de public interesate să-și dezvolte competențele de comunicare în limbi străine. În oferta de studii a Centrului, ar intra, în primul rând, limbile studiate în cadrul programului Limbi Moderne Aplicate (engleză, germană, franceză), dar și altele, în funcție de cerințele celor interesați (spaniolă, italiană, arabă, turcă, chineză, japoneză etc.). Dincolo de deschiderea lui către publicul exterior Universității, **Centrul de Multilingvism** are o subliniată dimensiune academică. El se înscrie între preocupările Universității, care are între priorități procesul de internaționalizare a studiilor (v. *supra*, pct. 5). În acest context, Centrul de Multilingvism este **un mijloc de realizare a internaționalizării**, prin faptul că pregătește cadre didactice ale Universității pentru a dobândi competențe lingvistice într-o limbă de circulație internațională, condiție esențială pentru autorizarea unor programe de studii în limbi străine (prioritar, engleza), adresate studenților străini, dar și români. O necesitate, în regim de prioritate, o constituie acreditarea TOEFL sau ECL a cursurilor de limba engleză.

## 7. Parteneriate

Realizarea de parteneriate și colaborări cu universități, institute și centre de cercetare, instituții academice etc. din țară și din străinătate constituie un capitol important al Strategiei de Dezvoltare a Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste din prezentul Program managerial. Intenționez, ca decan, să dezvolt în jurul FSSPU **un networking instituțional cu extindere națională și internațională**, în Europa și pe alte continente. O astfel de rețea de universități și de instituții creează un spațiu vast de desfășurare a unor parteneriate, colaborări, schimburi de experiență academice în domeniile educației și cercetării, manifestări științifice internaționale (conferințe, congrese, simpozioane, workshop-uri etc.), programe, proiecte de cercetare comune, granturi realizate cu universități din țară și din străinătate, studii sub dublă tutelă etc.

## 8. Deschiderea către mediul socio-economic, relația cu piața muncii

O măsură fundamentală a Strategiei de Dezvoltare a Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste o reprezintă **deschiderea Facultății către mediul socio-economic, dezvoltarea unei relații complexe, la nivel instituțional, cu piața forței de muncă**. Această relaționare urmează să se fie amplificată prin **noi parteneriate și protocoale de colaborare cu instituții, organizații, companii, firme emblematic în domeniile de interes ale programelor de studii**. Astfel de parteneriate creează posibilitatea realizării de **programe și stagii de practică de specialitate**, prevăzute în planurile de învățământ (v. *supra*, pct. 2), de **internship-uri** în cadrul organizațiilor și companiilor partenere, potențiali angajatori pentru viitorii absolvenți ai facultății. În cadrul parteneriatelor, avem în vedere și implicarea mai complexă a partenerilor printr-un **sistem de burse de studiu** pentru cei mai buni dintre studenți, care ar urma să fie angajați după absolvire în companiile respective. Parteneriatele cu organizații, consorții, trusturi, companii multinaționale etc. constituie un **pas important în inserția profesională a viitorilor absolvenți**.

## 9. Proiecte

Strategia de dezvoltare a FSSPU acordă o atenție specială deschiderii Facultății, prin cele patru programe de studii ale sale, spre **domeniul proiectelor europene și internaționale**. Facultatea poate participa la astfel de proiecte, alături de Universitate, în calitate de inițiator ori de partener în consorții naționale sau internaționale. **Proiectele bilaterale** sunt, de asemenea, o temă de interes în cadrul acestui capitol al Strategiei de Dezvoltare. Un alt domeniu îl reprezintă **proiectele culturale de sub tutela Administrației Fondului Cultural Național (AFCN)**. În calitate de decan, intenționez să inițiez **Centrul de Proiecte al Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste** și să constituie un grup de lucru în cadrul acestuia.

## 10. Infrastructură, logistică

Dezvoltarea Facultății presupune și **dezvoltarea infrastructurii și a logisticii** implicate, ca suport, în procesul de predare-învățare, în cercetarea științifică și în celelalte activități desfășurate în cadrul Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste. În acest sens, este necesară constituirea a **două laboratoare** pentru desfășurarea, în condiții optime, **cu suport tehnologic**, a activităților specifice procesului educațional în domeniul predării-învățării limbilor străine și în cel al specializării Comunicare și Relații Publice: **Laboratorul de Comunicare în Limbi Străine și Laboratorul Multimedia**.

## 11. Promovarea facultății

Promovarea Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste este asumată ca o **necesitate majoră** și abordată ca **proces continuu** la nivelul managerial al Facultății. Instrumentul principal de promovare îl reprezintă **site-ul Universității Titu Maiorescu** și, în cadrul acestuia, **secțiunea FSSPU**. Un alt mijloc de mare adresabilitate și impact social îl constituie **contul de Facebook al Facultății**, precum și **cel al Universității**. În direcția optimizării promovării facultății în mediul online, voi organiza un grup de cadre didactice și studenți care să administreze contul de Facebook și să asigure o comunicare pragmatică și eficientă cu publicul-țintă. În afara conturilor existente, intenționez să creez, împreună cu echipa de comunicatori, **conturi de Facebook separate pentru fiecare dintre programele de studii**: Comunicare și Relații Publice, Relații Internaționale și Studii Europene, Științe Politice și Limbi Moderne Aplicate, sub egida Universității Titu Maiorescu. Constituirea unor conturi separate va permite desfășurarea unui **proces de promovare intens, focalizat pe fiecare specializare**, către publicul-țintă. Promovarea separată, pe lângă cea comprehensivă a Facultății, constituie o abordare necesară pentru o instituție care cuprinde, în structura sa, patru programe de studii. Promovarea online a ofertei de studii, a manifestărilor științifice, a evenimentelor culturale și educaționale ale Facultății se va îndrepta cu prioritate către colegiile naționale și liceele din București și din țară, în speță către elevii care urmează să susțină examenul de bacalaureat. Marea majoritate a acestora sunt utilizatori de tehnologie digitală și de internet, comunicatori pe rețelele de socializare de tip Facebook etc.

Un alt mijloc de promovare a ofertei de studii a FSSPU îl reprezintă **întâlnirile cu elevii de clasa a XII-a**, realizate fie prin invitarea acestora în amfiteatrele Facultății, fie prin vizitele reprezentanților FSSPU în licee. Am desfășurat astfel de întâlniri de la înființarea Facultății până în prezent atât în spațiile acesteia, cât și în cele ale liceelor. Întâlnirile directe rămân un mod de promovare a Facultății și a ofertei ei educaționale.

**Manifestările științifice, educaționale, culturale, artistice sau sportive** constituie, la rândul lor, un cadru de întâlnire cu publicul-țintă, în principal, elevii din ultima clasă a liceului. Manifestările pe care le-am organizat în decursul timpului, unele dintre ele de anvergură, au creat **un mediu al dialogului** cu liceenii și au constituit **un mijloc de introducere a lor în atmosfera**



**Facultății și a Universității.** Un eveniment științific și cultural pe care l-am inițiat pentru reunirea în agora academică a comunității educaționale formate din cadre didactice, studenți și viitori studenți îl reprezintă **Conferințele Titu Maiorescu**: întâlniri cu personalități de prestigiu ale educației, științei, culturii, cunoașterii, ale vieții publice, în speță, academicieni, scriitori, artiști etc. în Aula Magna a Universității. Proiectul „Conferințele Titu Maiorescu” și alte tipuri de manifestări și evenimente care formează cadrul întâlnirii cu viitorii studenți rămân puncte de interes pe agenda Decanului la capitolul „Promovarea Facultății”.

O altă manifestare de succes a constituit-o **Festivalul Multicultural „Lumina care ne unește”**, ediția I, care a avut loc în 7 decembrie 2015, în Aula Magna a Universității Titu Maiorescu, organizat de Federația Comunităților Evreiești din România, Universitatea Titu Maiorescu din București, prin Facultatea de Științe Sociale Politice și Umaniste, Fundația Filderman, în parteneriat cu Guvernul României, Departamentul pentru Relații Interetnice. Festivalul a promovat, la nivel academic, **modelul românesc al unității în diversitate, al conviețuirii pașnice și armonioase**, reunind grupuri artistice ale minorităților naționale din România.

În ceea ce mă privește, am promovat numele Universității Titu Maiorescu și al Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste și **prin participarea mea la diverse emisiuni ale unor posturi de televiziune** precum: Realitatea TV, TVR 1, Speranța TV. **Promovarea în mass-media a Facultății** rămâne o prioritate managerială și pentru următorul interval.

Absolvenții FSSPU pot transmite în mediul public informații despre Facultate, despre programele de studii, despre condițiile de desfășurare a procesului de învățământ, despre Universitatea Titu Maiorescu și pot fi astfel vectori de imagine eficienți. În acest sens, intenționez să constituie **Asociația Alumni a Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste**. În felul acesta, absolvenții vor rămâne aproape de Alma Mater, vor fi implicați în **programele, proiectele și evenimentele Facultății**, ca membri ai comunității academice maioresciene. Ei vor fi cooptați în **toate activitățile de promovare a FSSPU** atât pe calea comunicării online cât și prin toate celelalte mijloace. De asemenea, împreună cu Asociația Alumni, vom concepe moduri specifice de promovare a Facultății de către absolvenții ei.

### III. CONCLUZII

Facultatea de Științe Sociale, Politice și Umaniste constituie un proiect academic relativ nou, declanșat în 2010, al Universității Titu Maiorescu, care deschide procesul educațional și activitatea de cercetare științifică din cadrul acesteia spre noi teritorii al științelor socio-umane și spre zona științelor umaniste. În felul acesta, FSSPU, prin cele patru programe de studii ale sale, îmbogățește profilul academic al Universității Titu Maiorescu, concepută și dezvoltată pe modelul universității ca spațiu al diversității epistemologice prin cultivarea mai multor domenii ale studiului, cercetării și cunoașterii.

Până în prezent, FSSPU a parcurs o evoluție ascendentă, deloc ușoară, în condițiile existenței unei oferte destul bogate în spațiul academic și ale unei concurențe acerbe. După parcurgerea acestui drum, cu dificultățile inerente, Facultatea se află astăzi în fața unui proces de

importanță capitală pentru existența și evoluția ei: acreditarea programelor de studii Comunicare și Relații Publice și Relații Internaționale și Studii Europene. **Acreditarea constituie o miză de importanță majoră** nu numai pentru FSSPU, ci și pentru Universitatea Titu Maiorescu, pentru că obținerea ei deschide calea Facultății spre organizarea licenței și a unor programe de master, altfel spus spre o ofertă integrată de studii, aflată sub semnul calității și competitivității în spațiul învățământului superior românesc.

Prezentul **Program Managerial**, care are drept nucleu **Strategia de Dezvoltare a Facultății de Științe Sociale, Politice și Umaniste**, și-a fixat ca **obiectiv fundamental acreditarea programelor de studii, creșterea cifrei de școlarizare la ambele specializări, obținerea aprobării pentru organizarea de programe masterale**. După atingerea acestor obiective majore, **dezvoltarea Facultății** în datele expuse mai sus rămâne **obiectivul permanent** al Decanului și al actului lui managerial, obiectiv privit ca **o necesitate și ca o prioritate** în cadrul efortului de edificare și promovare a FSSPU, conceput și asumat ca un **proces continuu**.

Prof. univ. dr. Sorin IVAN

12.02.2016