

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA TITU MAIORESCU DIN BUCUREȘTI
Str. Dâmbovnicului nr. 22, Sector 4
Tel./Fax +40 21 316 16 46
www.utm.ro

RAPORT ANUAL AL RECTORULUI

2025



APRILIE 2025

I. PREAMBUL

Raportul anual al Rectorului este o componentă a răspunderii publice, asumată de Universitatea Titu Maiorescu (denumită în continuare UTM) în concordanță cu prevederile art. 19, alin. (1) și alin (2) Legea Învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu prevederile Cartei UTM.

În perioada de referință a prezentului Raport, aprilie 2024-aprilie 2025 UTM, înființată în urmă cu 35 de ani, și-a continuat parcursul ascendent în concordanță cu misiunea asumată prin Cartă în domeniul învățământului universitar și al cercetării științifice. Activitățile desfășurate în perioada de referință, sunt în acord cu Programul Managerial al Rectorului pentru mandatul 2024-2029, precum și cu programele manageriale ale decanilor și programele operaționale anuale ale fiecărei facultăți. A continuat astfel și individualizarea UTM în cadrul sistemului național de învățământ superior prin claritate, specificitate, adaptabilitate și complexitatea specializărilor din structura academică, prin calitatea programelor de studii, prin calitatea ridicată a corpului academic, precum și prin baza materială, aflată într-o continuă dezvoltare și modernizare.

Managementul universitar este bazat pe cultivarea valorilor profesionale și umane, pe crearea unui climat intern de încredere, respect și considerație colegială, pe promovarea spiritului de echipă, competitiv, creativ, activ, pe responsabilizarea individuală și colectivă a membrilor comunității maioreștiene, pe eficientizarea actului decizional managerial atât la nivel instituțional cât și la nivelul facultăților, departamentelor, centrelor de cercetare, școlilor doctorale.

Menționăm că Universitatea, în urma evaluării instituționale desfășurată în perioada 16 – 18 noiembrie 2022 de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) a obținut calificativul **Grad de încredere ridicat** pentru perioada 2023-2028.

II. PROGRAME DE STUDII

În structura academică a UTM funcționează 10 facultăți cu 24 de programe de studii universitare de licență, dintre care 19 la forma de învățământ cu frecvență (IF) și 5 la forma de învățământ la distanță (ID), cu o capacitate totală de școlarizare în anul I de studii de licență de 2485 de locuri, 8 domenii de studii universitare de masterat, cu o capacitate totală de 1075 de locuri, precum și 3 școli doctorale: Drept, Medicină și Medicină Dentară. Pe lângă acestea, Departamentul de Specialitate cu Profil Psihopedagogic (DSPP) asigură programe de formare psihopedagogică pentru cei interesați de cariera didactică, atât pe perioada studiilor universitare de licență și master, cât și în regim postuniversitar (175 cursanți la nivelul I și 75 cursanți al nivelul II). De asemenea, DSPP gestionează încă trei programe postuniversitare, un program în domeniul educației ante-preșcolare și două în domeniul integrării și incluziunii copiilor cu cerințe educaționale speciale în sistemul de învățământ (200 locuri la CES în limba română, 200 locuri la CES în limba engleză și 400 locuri la Puericultură).

Programe de studii în limba engleză:

În cadrul Universității, în acord cu strategia de dezvoltare prin internaționalizare, Facultatea de Medicină organizează programul de studii Medicină (în limba engleză), iar Facultatea de Medicină Dentară organizează programul de studii Medicină Dentară (în limba engleză). De asemenea, Anul Pregătitor de Limba Română pentru cetățeni străini, organizat în cadrul Facultății de Științele Educației, Comunicare și Relații Internaționale oferă candidaților internaționali accesul la programele cu predare în limba română (în prezent cu un total 88 cursanți).

Toate programele de studii universitare și postuniversitare menționate sunt înregistrate în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior sau în Registrul Național al Programelor Postuniversitare și sunt atent monitorizate privind îndeplinirea condițiilor și criteriilor ARACIS și ANC specifice fiecărui domeniu.

Este foarte important de menționat că UTM este abilitată să desfășoare programe de pregătire prin rezidențiat în domeniile Medicină și Medicină Dentară, coordonate de Departamentul pentru programe de pregătire prin rezidențiat în domeniul medico-farmaceutic.

III. STUDENȚI, ABSOLVENȚI

În anul universitar 2024-2025, în facultățile UTM au fost înmatriculați un număr de 9881 studenți în toate cele trei cicluri de studii universitare, față de 9321 studenți înmatriculați în anul universitar 2023-2024. La ciclul de studii universitare de licență sunt înmatriculați 8367 studenți, dintre care 6851 studenți la forma de învățământ IF și 1516 studenți la forma de învățământ ID. La ciclul de studii universitare de masterat sunt înmatriculați 1353 studenți, iar la ciclul de studii universitare de doctorat sunt înmatriculați 161 de studenți doctoranzi la cele trei școli doctorale, Școala doctorală Drept, Școala doctorală Medicină și Școala doctorală Medicină Dentară.

Programe de studii noi:

În luna decembrie 2024 a primit autorizarea de funcționare provizorie un nou program de studii universitare de licență, Drept, la forma de învățământ la distanță (ID), cu o cifră de școlarizare de 50 locuri, care va fi organizat de Facultatea de Drept și Științe Economice Tg. Jiu, începând cu anul universitar 2025-2026.

Abandon școlar:

UTM este preocupată să dezvolte continuu strategii de prevenire a abandonului școlar. Astfel, se poate vedea ca pentru anul universitar 2023-2024, gradul de abandon la programele de studii de licență este de 17%.

Absolvenți:

În privința **absolvenților**, în anul 2024, numărul total de absolvenți a fost de **2054** din care cu diplomă de licență a fost de **1492**, iar numărul total de absolvenți cu diplomă de master a fost de **562**, totalizând un număr de **2070** absolvenți dintr-un număr total de 2227 studenți înmatriculați în ultimul an de studii universitare la programele de studii de licență și master.

În perioada raportată au susținut public teza de doctorat un număr de **14** studenți-doctoranzi.

Situația programelor de studii pe ciclurile I și II pentru anul universitar 2024-2025 se prezintă astfel: din totalul de 24 de programe universitare de licență, 3 sunt autorizate provizoriu și 21 sunt acreditate, iar toate cele 8 domenii de masterat sunt acreditate, conform tabelelor de mai jos:

I. Ciclu I

PROGRAME DE STUDII - LICENȚĂ CONFORM HG. 1030 DIN 21 AUGUST 2024							
UNIVERSITATEA "TITU MAIORESCU" DIN BUCUREȘTI							
Nr. crt.	Facultatea	Domeniul de licență	Specializarea/ Programul de studii universitare de licență (locația geografică de desfășurare și limba de predare)*A	Acreditare (A)/Autorizare de funcționare provizorie (AP)	Forma de învățământ	Număr de credite de studii transferabile	Număr maxim de studenți care pot fi școlarizați
1	Facultatea de Drept	Drept	Drept	A	IF	240	450
			Drept	A	ID	240	125

2	Facultatea de Științe Economice	Administrarea afacerilor	Administrarea afacerilor	A	IF	180	90
		Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	A	IF	180	60
			Contabilitate și informatică de gestiune	A	ID	180	100
		Finanțe	Finanțe și bănci	A	IF	180	60
			Finanțe și bănci	A	ID	180	75
3	Facultatea de Psihologie	Psihologie	Psihologie	A	IF	180	200
			Psihologie	A	ID	180	100
4	Facultatea de Informatică	Informatică	Informatică	A	IF	180	100
			Informatică	A	ID	180	125
5	Facultatea de Medicină	Sănătate	Medicină* ¹⁾	A	IF	360	150
			Medicină (în limba engleză) * ¹⁾	AP	IF	360	45
			Asistență medicală generală* ¹⁾	A	IF	240	65
6	Facultatea de Medicină Dentară	Sănătate	Medicină dentară* ¹⁾	A	IF	360	130
			Medicină dentară (în limba engleză) * ¹⁾	AP	IF	360	45
			Tehnică Dentară	A	IF	180	25
7	Facultatea de Științele Educației, Comunicare și Relații Internaționale	Relații internaționale și studii europene	Relații internaționale și studii europene	A	IF	180	90
		Științe ale comunicării	Comunicare și relații publice	A	IF	180	75

		Științe ale educației	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	AP	IF	180	50
8	Facultatea de Farmacie	Sănătate	Farmacie* ¹⁾	A	IF	300	40
9	Facultatea de Drept și Științe Economice - Târgu Jiu	Drept	Drept	A	IF	240	150
		Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	A	IF	180	75
10	Facultatea de Asistență Medicală – Târgu Jiu	Sănătate	Asistență medicală generală* ¹⁾	A	IF	240	60
*1) Specializări reglementate sectorial în cadrul Uniunii Europene.							

II. Ciclul II

PROGRAME DE STUDII MASTERAT - CONFROM HG 1031 DIN 21 AUGUST 2024							
UNIVERSITATEA "TITU MAIORESCU" DIN BUCUREȘTI							
Nr. crt.	Domeniul de studii universitare de master	Denumire program de studii universitare de master	Locația geografică	Limba de predare	Forma de învățământ	Număr de credite de studiu transferabile	Nr. max. stud. ce pot fi școlarizați
1	Informatică	Securitatea sistemelor informatice și a rețelelor informaționale*	București	română	IF	120	75
		Știința datelor și inteligență artificială*	București	română	IF	120	
2	Medicină dentară	Reabilitări orale cu agregare implantară*	București	română	IF	120	50
3	Drept	Științe penale*	București	română	IF	60	300
		Dreptul afacerilor*	București	română	IF	60	
		Criminalistică și psihologia judiciară în investigația penală*	București	română	IF	60	

		Drept civil și drept procesual civil aprofundat*	București	română	IF	60	
		Drept medical*	București	română	IF	60	
		Dreptul Uniunii Europene. Instituții de drept material și procesual european*	București	română	IF	60	
4	Științe ale comunicării	Comunicare instituțională și management organizațional*	București	română	IF	120	75
5	Relații internaționale și studii europene	Relații internaționale și cooperare strategică*	București	română	IF	120	75
6	Contabilitate	Contabilitatea afacerilor*	Târgu Jiu	română	IF	120	50
		Contabilitate, audit și expertiză contabilă*	București	română	IF	120	
7	Finanțe	Fiscalitate și politici financiare*	București	română	IF	120	50
8	Psihologie	Psihologie judiciară*	București	română	IF	120	400
						120	
		Psihanaliză*	București	română	IF	120	
		Psihologia resurselor umane*	București	română	IF	120	
		Psihologia sportului*	București	română	IF	120	
		Psihologie clinică, hipnoză și intervenții terapeutice de scurtă durată*	București	română	IF	120	
		Psihologie școlară și consiliere educațională*	București	română	IF	120	
		Psihoterapii cognitive comportamentale*	București	română	IF	120	

		Tehnici de comunicare și influență socială*	București	română	IF	120	
*) Programele de studii universitare de master din structura instituției de învățământ superior încadrate de ARACIS în categoria masterat profesional							

IV. RESURSE UMANE

În privința conducerii și a luării deciziilor la nivel instituțional în relația cu resursele umane, managementul UTM a reușit să creeze un mediu care este apreciat de către personal, fie acesta didactic sau administrativ. Au fost luate măsuri, incluzând creșterea salariilor, prin care să se permită personalului UTM desfășurarea în bune condiții a activităților academice și administrative, precum și dezvoltarea sentimentului de apartenență la comunitatea academică maioreșciană.

Ca și până acum, un obiectiv major al conducerii Universității l-a constituit consolidarea resurselor umane la nivelul fiecărui departament de la nivelul facultăților. Ocuparea prin concurs a posturilor didactice vacante pe perioadă nedeterminată s-a realizat în conformitate cu prevederile legale în vigoare și reglementările interne (Lg. nr. 199/2023 a învățământului superior, Metodologia-cadru de concurs pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare vacante din învățământul superior, aprobată prin H.G. nr. 1339/2023, OMENCS nr. 6129/2016 privind aprobarea standardelor minime necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice și de cercetare în învățământul superior, Metodologia proprie de concurs pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare vacante).

Pe lângă respectarea reglementărilor menționate, politica de ocupare prin concurs a posturilor didactice vacante a ținut cont de îndeplinirea standardelor ARACIS privind raportul dintre numărul de CD titulare față de numărul total de posturi din statele de funcții și raportul dintre numărul de conferențieri universitari și profesori universitari titulari față de numărul de CD titulare.

Astfel, în anul universitar 2023-2024, Universitatea are 339 cadre didactice titulare (33 profesori universitari, 98 conferențieri universitari, 165 lectori universitari/șefi de lucrări, 43 asistenți universitari), 224 cadre didactice asociate din afara Universității, 51 personal didactic auxiliar și 122 personal nedidactic.

În sensul celor de mai sus, în scopul consolidării permanente a colectivului didactic, putem observa creșterea interesului pentru titularizarea de noi cadre didactice. În ultimii 5 ani Universitari am înregistrat următoarele concursuri pentru ocuparea posturilor didactice vacant în funcție de gradul didactic:

Anul Universitar	2020-2021 Posturi vacante scoase concurs /titularizări	2021-2022 Posturi vacante scoase concurs /titularizări	2022-2023 Posturi vacante scoase concurs /titularizări	2023-2024 Posturi vacante scoase concurs /titularizări	2024-2025 sem I Posturi vacante scoase concurs /titularizări
Asistent universitar	9/8	21/12	11/6	26/22	12/11
Lector/Sef Lucrări	25/19	24/19	30/17	20/14	15/13
Conferențiar universitar	7/4	11/11	8/7	13/11	6/5

Profesor universitar	5/5	2/2	1/1	3/3	0
----------------------	-----	-----	-----	-----	---

Putem observa un grad de promovabilitate de 78% în anul Universitar 2020-2021, de 76% în anul Universitar 2021-2022, de 62% în anul Universitar 2022-2023 și de 72% în anul Universitar 2023-2024. Și pentru semestrul I anul 2024-2025 o ocupare de 88% a posturilor scoase la concurs.

Menționăm că în semestrul II 2024-2025, UTM a scos la concurs un număr de 26 posturi didactice vacante, dintre care 1 post de profesor universitar (Facultatea de Științe Economice), 5 posturi de conferențiar universitar (2 posturi la Facultatea de Medicină, 1 posturi la Facultatea de Medicină dentară, 2 posturi la Facultatea de Științele Comunicării și Relații Internaționale), 11 posturi de lector universitar/șef de lucrări (4 posturi la Facultatea de Medicină, 2 posturi la Facultatea de Medicină dentară, 5 posturi la Facultatea de Științele Comunicării și Relații Internaționale, și 9 posturi de asistent universitar (4 post la Facultatea de Medicină, 4 posturi la Facultatea de Medicină Dentară, 1 posturi la Facultatea de Farmacie).

V. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

Conform misiunii asumate prin Carta Universității, cercetarea avansată este un obiectiv prioritar al Universității Titu Maiorescu, acordându-se o atenție deosebită domeniilor și tematicilor cercetării științifice inovatoare. Prin misiunea asumată, UTM contribuie la progresul științelor fundamentale și aplicative prin cercetare științifică, inovare și transfer tehnologic. Dovadă sunt brevetele de invenții, numeroasele premii obținute la saloanele de profil din țară și străinătate, articolele și volumele de specialitate publicate, Conferințele și Congresele organizate. Consider că Universitatea Titu Maiorescu poate deveni un actor relevant în cercetarea universitară națională și internațională numai în măsura în care este capabilă să dezvolte mai multe parteneriate de cercetare și să aducă pe aceeași scenă a cercetării științifice inteligența umană din fiecare facultate alături de oportunitățile de finanțare.

În cadrul Universității „Titu Maiorescu” (UTM) activitatea de cercetare științifică se desfășoară în facultăți și departamente, precum și prin colaborare cu alte universități, institute de cercetare din țară sau din străinătate, inclusiv în cadrul unor rețele sau consorții de cercetare, prin care UTM realizează excelența în cercetarea științifică. În cadrul Institutului de Studii, Cercetare, Dezvoltare și Inovare (ISCDI), activitatea de cercetare științifică se organizează și se desfășoară prin proiecte și teme, finanțate sau autofinanțate, cuprinse în programele instituționale ale departamentelor, facultăților, centrelor de cercetare, în cadrul cărora este inclusă și tematica de cercetare științifică de la studiile de masterat și de la școlile doctorale.

Scopul activității de cercetare științifică desfășurată în cadrul ISCDI a vizat:

a. sprijinirea activității didactice, prin verificarea în practică a ideilor, teoriilor și ipotezelor pentru proiecte ce au ca scop realizarea de laboratoare, proceduri, confecționarea de echipamente și softuri didactice, lucrări de licență, masterat, doctorat;

b. îndeplinirea obligațiilor rezultate din procesul de evoluție profesională a unui cadru didactic:

- realizarea de articole, publicații, studii, cărți, manuale, cursuri;
- realizarea de platforme de laborator, proceduri de lucru, norme privind activități economice, tehnice și sociale;

- realizarea de proiecte recunoscute de Oficiul Român pentru Drepturile de Autor (ORDA), de invenții și inovații înregistrate la Oficiul de Stat pentru Invenții și Mărci (OSIM) sau aplicate în producție.

c. cercetarea aplicativă, orientată către un obiectiv specific în cadrul proiectelor de cercetare cu finanțare de la bugetul de stat sau fonduri structurale europene;

d. proiecte de cercetare personală, a unui cercetător, cadru didactic sau colectiv care susțin financiar idei inovatoare;

e. participarea la elaborarea de proiecte de cercetare științifică cu finanțare internă.

Principalele domenii de cercetare abordate în cadrul proiectelor de cercetare sunt:

- sănătate;
- științe socio-economice și umaniste;
- tehnologiile societății informaționale;
- materiale, procese și produse inovative;
- spațiu și securitate;
- siguranță alimentară;
- științe de bază.

În perioada la care se referă informarea, facultățile și departamentele au desfășurat activitatea de cercetare în cadrul laboratoarelor de cercetare din componența centrelor de cercetare științifică, în domenii specifice.

I. Activități de cercetare științifică desfășurate de ISCDI în perioada 01.04.2024 - 01.04.2025

Principalele realizări în activitatea de cercetare științifică desfășurată în cadrul institutului s-au concretizat în:

- organizarea Conferinței Internaționale „Educație și Creativitate pentru o Societate bazată pe Cunoaștere” - ediția a XVIII-a (21 – 23.11.2024), pe nouă secțiuni și șapte workshopuri; cele 126 lucrări științifice prezentate în cadrul conferinței au fost incluse în 6 volume, fiind indexate în baze de date internaționale (SSRN – Social Science Research Network);
- organizarea de manifestări științifice și cursuri, în calitate de partener, sub egida Academiei Oamenilor de Știință din România:
 - serii de conferințe lunare „Valențele feminității în domeniile știință, cercetare, creație, inovare, artă, tradiție, life style, business, dezvoltare personală”
<https://www.aosr.ro/valentele-feminitatii/>;
 - cursuri de dezvoltare personală: „Comunicare – Conectare – Influență” și „Legile dezvoltării personale”.
- participarea la prezentarea Programului cadru HORIZON EUROPE 2021-2027 al Uniunii Europene și alte programe CDI internaționale, organizate de Ministerul Educației;
- participarea și colaborarea cercetătorilor din cadrul institutului la înființarea și promovarea activităților Institutului European de Cercetări Multidisciplinare (IECM) promovat de Fundația „Origini Carpatice”
- încheierea de acorduri de colaborare și de parteneriat pentru desfășurarea de activități de cercetare științifică;
- informarea facultăților privind lansarea de programe de finanțare, naționale și internaționale, pentru proiecte de cercetare științifică;
- informarea și promovarea activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare în universitate (a fost lansată o nouă competiție internă de proiecte de cercetare cu perioada de implementare 2025-2027)
<https://www.utm.ro/cercetare-stiintifica/competitie-proiecte/>;
- elaborarea unui număr de 15 articole publicate și indexate ISI;
- elaborarea unui număr de 8 lucrări științifice care au fost susținute la manifestări științifice organizate la nivelul universității și la alte instituții de învățământ și de cercetare științifică;
- desfășurarea unui număr de 11 manifestări științifice (workshopuri, seminarii științifice, conferințe, simpozioane) organizate în cadrul universității;
- gestionarea activității Editurii Universității „Titu Maiorescu” din București (în perioada respectivă au fost editate 10 cărți și manuale universitare, titlurile fiind vizibile pe site-ul universității);

- actualizarea permanentă a site-ului www.cercetareuniversitara.ro, care permite accesarea și vizualizarea principalelor evenimente cu caracter științific organizate cu sprijinul ISCDI;
- colaborarea cu Facultatea de Psihologie în parteneriat cu Academia Română (Institutul de Filozofie și Psihologie „Constantin Rădulescu-Motru” și Societatea Germano-Română de Filozofie) privind apariția revistei „Cercetări filosofico-psiologice” (ISSN: 2066-7566);
- coordonarea activităților privind tehnoredactarea articolelor pentru publicația promovată prin intermediul institutului: „Revista de cercetări experimentale avansate” (ISSN 2360-6339);
- desfășurarea de activități de cercetare științifică în cadrul Laboratorului de teoria măsurării (Facultatea de Psihologie), laborator realizat împreună cu Compania Siemens România;
- înființarea Laboratorului de neuroștiințe în care se desfășoară următoarele teme de cercetare științifică:
 - diagnosticarea automată a nivelurilor de anxietate, depresie și stres;
 - diagnosticarea automată a personalității, a stării emoționale, a nivelului de septis și a nivelului de atenție.
- înființarea Laboratorului de roboți polimorfi unde au loc cercetări teoretice și experimentale referitoare la:
 - abilitatea de a naviga în spațiu, cu evitarea de obstacole;
 - studiul comportamentului într-un mediu contextual variabil;
 - percepție multimodală de interacțiune cu oamenii, primirea și executarea de comenzi;
 - recunoașterea de gesturi și conectarea cu aplicații privind gesturile;
 - depistarea de pericole și dezvoltarea unei aplicații privind recunoașterea gesturilor.
- inițierea unor proiecte interdisciplinare de informatică-psiologie, care vizează:
 - utilizarea realității virtuale în terapie;
 - modelarea undelor de tip EEG și descrierea din perspectivă fiziologică și psihologică;
 - modelarea undelor de tip GSR (electrodermal) și descrierea din perspectivă fiziologică și psihologică;
 - realizarea modelului matematic privind recunoașterea formelor, prin modelarea undelor de tip EEG – proiect al ISCDI cu Facultatea de Psihologie și Școala doctorală „Sisteme mecanice și aerospațiale pentru apărare și securitate, inginerie civilă și industrială” din Academia Tehnică Militară;
 - realizarea unui soft privind modelarea a sistemelor tehnice integrate complexe (colectiv format din specialiști de la Compania Siemens România, Universitatea „Titu Maiorescu” și Academia Tehnică Militară).
- activități de cercetare științifică în cadrul Laboratorului de psihometrie, realizat împreună cu Facultatea de Psihologie și Compania Siemens România;
- elaborarea de lucrări prezentate la manifestări științifice naționale și internaționale;
- efectuarea de studii și cercetări în colaborare cu Universitatea Politehnica din București și Wing Compuoter Group SRL privind elaborarea unor algoritmi care vizează:
 - învățarea automată (ML-Machine Learning) privind corelația dintre expresia facială și starea emoțională;
 - ML (Machine Learning) privind corelația dintre nivelul de anxietate și valorile undelor EEG;
 - ML (Machine Learning) privind corelația dintre nivelul stresului și valorile undelor EEG.
- continuarea studiilor și cercetărilor privind determinarea caracteristicilor psihologice ale profilului de personalitate, prin realizarea următoarelor aparate și softuri specializate:
 - „Biospecter” – aparatul utilizează senzori galvanici pentru preluarea bioinformațiilor, permite introducerea datelor într-o placă de achiziții și efectuează analiza spectrală a activității electrice a epidermei pe baza unui soft original de prelucrare;

- „NeuroSky” – aparatul utilizează un senzor integrator de tip encefalograf, introduce datele într-o placă de achiziții și realizează analiza semnalului privind atenția, concentrarea și sinceritatea;
- „EEG Emotion” – aparatul utilizează senzori de tip encefalograf pe 14 canale și un soft original care analizează și interpretează undele cerebrale, creând un sistem de indicatori cantitativi de personalitate, precum și asocierea funcțiilor cerebrale a unui semnal sonor;
- „Emotiv EPOC” și „MUSE” – aparatele înregistrează undele de tip EEG. Primul realizează interfața creierului cu calculatorul, iar cel de-al doilea are rolul de a transmite comenzi prin intermediul undelor de tip EEG;
- dezvoltarea unui neurofeedback, pornind de la poligraf și de la înzestrarea acestuia cu senzori de tip EEG.

II. Activități de cercetare științifică desfășurate de facultăți în perioada 01.04.2024 - 01.04.2025, cu implicarea ISCDI

ISCDI a sprijinit în mod activ activitățile de cercetare științifică desfășurate la nivelul facultăților și departamentelor. Principalele obiective au vizat:

- sprijinirea facultăților pentru depunerea documentelor privind finanțarea de către Ministerul Educației a congreselor, conferințelor, simpozioanelor și a meselor rotunde;
- desfășurarea permanentă a campaniilor de informare privind oportunități de finanțare pentru proiecte de cercetare la nivel de învățământ superior;
- desfășurarea permanentă a campaniilor de informare privind oportunități de finanțare pentru proiecte desfășurate în parteneriat între universități, institute de cercetare și unități aplicative (SRL și ONG) cofinanțatoare;
- consilierea cadrelor didactice și a studenților privind întocmirea documentației de depunere a proiectelor pe programe bilaterale;
- consilierea cadrelor didactice și a studenților privind întocmirea documentației de depunere a proiectelor pe programul HORIZON EUROPE 2021-2027;
- întocmirea fișelor manifestărilor științifice naționale cu participare internațională și manifestărilor științifice internaționale organizate la nivelul facultăților;
- implicarea în activitățile desfășurate în cadrul laboratorului din Facultatea de Informatică, dotat cu aparatură, echipamente și soft-uri de ultimă generație, furnizate de Siemens România;
- participarea la derularea etapelor de implementare a treri proiecte de cercetare care vizează următoarele domenii:
 - sisteme de energie fără degajare de bioxid de carbon;
 - eficientizarea infrastructurii comunităților locale (Smart City);
 - sistem inteligent de determinare a caracteristicilor de comportament prin procesarea biosemnalelor, expresiei feței, eye tracking, posturii și dinamicii corpului uman (limbajul non-verbal);
- elaborarea documentației de participare la obținerea unui proiect din cadrul Programului Provocări, Subprogramul Parteneriate pentru Agenda Strategică – Centre de Excelență (PNCDI IV, 2022-2027);
- participarea la implementarea proiectului de cercetare cu finanțare din Programul PNRR (Digitalizarea UTM și pregătirea profesiilor digitale ale viitorului – UpDigitalUTM), câștigat în anul 2022 și având o valoare de 2,7 milioane de euro; proiectul cuprinde achiziționarea de calculatoare și echipamente din domeniul digitalizării pentru toate cele 13 centre tehnologice inovative (CTI), care se vor înființa în perioada de implementare a proiectului în cadrul tuturor facultăților din UTM (1-2 centre la fiecare facultate).

VI. RELAȚIILE INTERNAȚIONALE

Unul dintre obiectivele strategice ale dezvoltării Universității este consolidarea dimensiunii internaționale în cadrul UTM, atât prin internaționalizare „în străinătate”, cât și prin acțiunile de internaționalizare „acasă”, care ghidează evoluția universității spre o instituție academică relevantă pe plan național și internațional, bine adaptată la provocările și oportunitățile globalizării. În acest sens, activitatea de internaționalizare a urmărit atingerea unor obiective care s-au concretizat prin următoarele rezultate, în perioada raportată:

- În anul universitar 2024-2025 **au fost admiși ca studenți** 351 de cetățeni străini, după cum urmează: 167 cetățeni din afara Uniunii Europene și 184 cetățeni ai statelor membre UE, admiși la licență, master, cursuri postuniversitare și Programul Pregătit de Limba Română.
- Creșterea numărului de studenți care participă la mobilități de studii și de practică în străinătate. În anul universitar 2024-2025 au fost programate 18 mobilități de studii prin programul Erasmus+ (KA131), după cum urmează: 13 mobilități finalizate în primul semestru și 6 mobilități care sunt în desfășurare în al doilea semestru (3 mobilități care au început în primul semestru și pentru care s-a cerut prelungirea și în al doilea semestru și 2 mobilități care au început în al doilea semestru).
- În anul universitar 2024-2025, **au fost înmatriculați** 39 de studenți Erasmus incoming, distribuiți astfel: 12 studenți au beneficiat de o mobilitate de studiu în primul semestru, 15 studenți au fost înmatriculați pentru mobilitate de studiu pe întreaga durată a anului universitar, iar 12 studenți au beneficiat de o mobilitate Erasmus de studiu în al doilea semestru. În plus, în perioada raportată, universitatea a găzduit și un student din Portugalia, care a fost acceptat într-o mobilitate Erasmus de practică la Facultatea de Medicină, în perioada august-noiembrie 2024, desfășurându-și activitatea în secțiile Chirurgie și Pediatrie ale spitalelor CF Witting și Ponderas.
- În cadrul aceluiași program Erasmus+ (KA131) pentru anul universitar 2024-2025 este disponibil pentru studenții UTM un număr de 128 de locuri pentru mobilități de practică în țări din Uniunea Europeană și state terțe datorită faptului că durata proiectelor Erasmus+ KA131 a fost extinsă în perioada pandemiei de coronavirus (COVID-19) și acest lucru a dus la suprapunerea proiectelor. Din acest număr de mobilități, 4 au fost finalizate, 4 sunt în desfășurare, iar celelalte sunt în curs de implementare în perioada iunie - septembrie 2025.
- Creșterea numărului de cadre didactice care participă la stagii de predare și formare în cadrul programului Erasmus+. Pentru anul universitar 2024-2025 este planificat un număr de 46 mobilități de personal (cadre didactice, personal didactic auxiliar și personal administrativ), dintre care 23 mobilități de predare și 13 mobilități de formare. Până la data prezentului raport s-a efectuat un număr de 36 mobilități de predare, celelalte mobilități de personal fiind planificate pentru perioada mai – decembrie 2025.
- În ceea ce privește mobilitățile de personal incoming din cadrul proiectului Erasmus+ KA 131, în perioada raportată s-au realizat un total de 19 mobilități. Dintre acestea, 10 au fost mobilități de predare, iar 8 mobilități de formare. De asemenea, a avut loc o vizită a unui cadru didactic din Polonia, în cadrul Q-Helix European University Alliance, din care face parte și Universitatea Titu Maiorescu. În plus, în cadrul aceluiași program, sunt planificate alte 10 mobilități incoming de predare și formare pentru perioada mai-iunie 2024.
- În cadrul programului Erasmus+ KA171 pentru parteneriate cu state terțe, UTM a implementat un număr de 8 mobilități incoming de cadre didactice de la Al Hawash Private University din Siria, cu 2 mobilități mai mult decât numărul stabilit în proiect (4 mobilități de predare și 2 mobilități de training și 2 mobilități training în afara proiectului, cu grant zero). De asemenea, s-au implementat mai multe proiecte cu universități din Israel, un cadru didactic desfășurând în prezent o mobilitate de predare la Universitatea Bar-Ilan. În regiunea Balcanii de Vest (Albania), au fost realizate 4 mobilități incoming pentru cadre didactice, și urmează ca în perioada mai - iulie 2025 să se desfășoare 8 mobilități outgoing pentru cadre didactice. De asemenea, urmează să se efectueze încă 4 mobilități incoming pentru cadre didactice din Albania. Din regiunea Vecinătatea Estică (Georgia) s-au realizat 2 mobilități de predare incoming, iar în perioada octombrie–noiembrie 2025 urmează să sosească alte șase cadre didactice. Un cadru didactic de la UTM urmează să efectueze un stagiu de predare în Georgia.

Din Columbia (America Latină), se vor desfășura 2 mobilități de predare incoming, una în luna mai 2025 și una în luna octombrie 2025.

- Centre de Reussite Universitaire (CRU) la nivelul UTM a continuat să își desfășoare activitatea, având ca obiectiv principal consolidarea prezenței UTM în spațiul universitar francofon, co-finanțat de AUF. Evenimentele organizate de AUF - București au fost promovate în rândul studenților și cadrelor didactice UTM, încurajând astfel accesul la colaborări internaționale cu instituțiile de învățământ superior din cadrul AUF, la resurse pedagogice inovatoare și la cursuri de dezvoltare profesională și personală. De asemenea, în luna noiembrie 2024, CRU al UTM a primit vizita Directorului Regional DRECO, Laure Castin, prin care s-a consolidat parteneriatul UTM - AUF.
- Extinderea acordurilor interuniversitare. În perioada aprilie 2024 – aprilie 2025, Universitatea Titu Maiorescu a continuat să își extindă rețeaua de colaborare internațională prin prelungirea acordurilor existente cu universitățile partenere. O realizare semnificativă în acest context a fost digitalizarea procesului, concretizată prin semnarea acordurilor în platforma EWP Dashboard a Comisiei Europene. Această abordare nu doar că eficientizează procedurile administrative, dar facilitează și o mai bună gestionare a mobilităților internaționale, sprijinind astfel obiectivele de dezvoltare și colaborare ale UTM în cadrul programului Erasmus+. De asemenea, s-au inițiat discuții în vederea cooperării cu universități din Macedonia de Nord, Argentina, India, Statele Unite ale Americii și Israel și s-au semnat noi acorduri cu universități din Italia, Austria, Slovenia, Turcia, Georgia, Columbia, Argentina, Chile, Brazilia și Mauritius.
Universitatea Titu Maiorescu va fi reprezentată, pentru prima dată după o perioadă îndelungată, la Erasmus Congress and Exhibition - ERACON 2025, ce va avea loc în Salonic, Grecia, în iunie 2025, prin intermediul a doi reprezentanți ai Departamentului Relații Internaționale. Participarea la acest eveniment reprezintă un pas important în direcția consolidării poziției Universității Titu Maiorescu pe scena internațională și a sprijinirii obiectivelor noastre de dezvoltare și colaborare în cadrul programului Erasmus+.
- Extinderea bazinului de recrutare pentru studenți internaționali. UTM a participat la mai multe evenimente și târguri internaționale de profil, în vederea promovării universității și a programelor de studiu, dar și pentru consolidarea și extinderea parteneriatelor interinstituționale. Dintre acestea menționăm NAFSA 2024 Annual Conference & Expo, New Orleans, SUA (Mai 2024), EAIE International Educational Fair, Toulouse, Franța (septembrie 2024), Târgul educațional OGIS Science Fair - “Celebrate the Earth” organizat de Liceul Bilingv Olga Gudyann (martie 2025).
Un alt eveniment semnificativ pentru promovarea Universității Titu Maiorescu și a ofertei educaționale a fost Ziua Porților Deschise la Universitatea Titu Maiorescu, desfășurată în aprilie 2024. La acest eveniment au participat elevi de liceu interesați de programele oferite de UTM, precum și elevi și absolvenți ai liceelor internaționale din București, atrași de oportunitățile de studiu în limba engleză.
De asemenea, în perioada raportată s-au semnat 18 parteneriate cu agenții de promovare internaționale, atât din Europa, cât și din afara Europei (Asia de Sud, Asia de Sud-Vest, Africa de Nord, Africa de Vest, Orientul Mijlociu). Aceste acorduri sunt esențiale pentru extinderea bazinului de recrutare a studenților internaționali, contribuind semnificativ la diversificarea comunității academice și la creșterea prestigiului Universității Titu Maiorescu pe plan internațional.
- Atragerea de cadre didactice și specialiști din străinătate pentru susținerea de activități în cadrul UTM. În perioada aprilie 2024 – aprilie 2025 au avut loc în cadrul UTM 8 evenimente, conferințe științifice și workshopuri de anvergură internațională și europeană în domeniile relațiilor internaționale, medicină, educație, drept, medicina dentară, la care au participat alături de cadrele didactice ale UTM invitați din rândul comunității științifice naționale și internaționale, membri ai corpurilor diplomatice acreditate la București, academicieni, oameni politici, cercetători științifici, experți naționali și internaționali. Menționăm în cele ce urmează câteva dintre aceste evenimente internaționale: Congresul internațional “Viziunea Interdisciplinară în Medicina Dentară”, ediția a XII-a (aprilie 2024), Conferința internațională de Drept, Studii Europene și Relații Internaționale, ediția a XII-a (mai 2024), Prelegeri Internaționale - Cerc de Drept Constituțional organizat de Facultatea de Drept împreună cu Universidade Federal do Estado do Rio De Janeiro, Conferința Națională cu Participare Internațională „Abordări Inovatoare Transdisciplinare în Medicina Modernă”, ediția a VII-

a, Conferința internațională de Științele Educației, ediția a II-a, Conferința Internațională "Educație și creativitate pentru o societate bazată pe cunoaștere", ediția a XVIII-a, Conferința internațională de Drept, Studii Europene și Relații Internaționale, ediția a XIII-a (martie 2025), Congresul internațional „Viziunea Interdisciplinară în Medicina Dentară”, ediția a XIII-a (aprilie 2025).

- În vederea promovării Programului Erasmus+ au fost organizate următoarele evenimente destinate studenților UTM, precum și studenților incoming care se află în mobilitate Erasmus la Universitatea Titu Maiorescu: participarea la Seminarul Introductiv #MedStudent by AUMAM (septembrie 2024), "Welcome Meeting" pentru studenții Erasmus incoming (septembrie 2024 și februarie 2025), 3 prezentări din seria "Erasmus Open Doors", destinate studenților UTM interesați să aplice pentru o mobilitate Erasmus+ (martie 2025), Erasmus Café (martie 2025).

Tot în vederea promovării Programului Erasmus+, Universitatea Titu Maiorescu a organizat în februarie 2025 concursul "My Erasmus Story Goes On". Participanții la mobilități Erasmus de studiu și practică în anul universitar 2023-2024 s-au înscris pentru a-și împărtăși experiențele. Cele mai apreciate testimoniale, votate în urma publicării pe rețelele de socializare ale UTM, au fost premiate.

Descrierea evenimentelor organizate de UTM în vederea promovării Programului Erasmus+, testimonialele participanților la mobilități, fotografii și alte materiale relevante au fost transmise și Agenției Naționale pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (ANPCDEFP), cu ocazia aniversării celei de-a XV-a ediție a evenimentului devenit tradiție #Erasmus Open Doors. De asemenea, participanții la mobilități de studiu în anul universitar 2023-2024 au fost încurajați să se înscrie pentru premiul "Studentul Român Erasmus+ al Anului 2023-2024", decernat de Liga Studenților Români din Străinătate, în cadrul Galei LSRS - "Povești de dor", care va avea loc pe 30 mai 2025.

În continuarea evenimentului Multicultural Week Programme din decembrie 2023, care a avut ca scop conectarea studenților internaționali din cadrul UTM și oferirea unui sentiment de apartenență la comunitatea academică maioreșciană, UTM a organizat în decembrie 2024 evenimentul International Taste Fest, ca parte a evenimentului Zilele Creativității. Acest eveniment a prezentat o varietate de preparate culinare din diverse țări, precum Italia, Germania, Siria, Afghanistan, Iran, Maroc, Algeria și România. De asemenea, a fost inclusă o masă dedicată Francofoniei, oferită de CRU (Centre de Réussite Universitaire - parte a Agence Universitaire de la Francophonie), cu o selecție rafinată de produse tradiționale francofone. Participanții au avut ocazia să descopere diversitatea culinară adusă de studenții internaționali, transformând campusul într-o adevărată excursie gustativă în jurul lumii.

VII. ASIGURAREA CALITĂȚII

Asigurarea calității în educație și cercetare constituie o preocupare permanentă a conducerii Universității Titu Maiorescu, fiind o componentă fundamentală a managementului universitar, atât la nivelul Rectoratului, Consiliului de Administrație, cât și la nivelul facultăților și departamentelor administrative și al institutelor de cercetare. Conducerea Universității Titu Maiorescu se implică în mod responsabil în susținerea, promovarea și îmbunătățirea continuă a sistemului de management al calității prin: comunicarea în cadrul instituției a importanței sistemului de calitate și a îndeplinirii cerințelor părților interesate, stabilirea politicii și obiectivelor referitoare la calitate, alocarea resurselor necesare, efectuarea de analize, adoptarea de decizii etc.

În fiecare an, în luna septembrie, în Universitate se derulează procesul de **audit intern al calității**, iar raportul rezultat este pus la dispoziția conducerii universității.

În luna noiembrie 2022 Sistemul de Management al Calității (SMC) din UTM a fost **certificat în raport cu cerințele standardului SR EN ISO 9001:2015** (<https://www.utm.ro/wp-content/uploads/2022/11/iso-ro.jpeg>), iar în luna octombrie 2023 s-a desfășurat un audit de supraveghere care a recertificat SMC. Comisia pentru Evalu-

area și Asigurarea Calității (CEAC) s-a implicat activ în conceperea, implementarea, certificarea și supravegherea conform cerințelor ISO 9001:2015 a Sistemului de Management al Calității în UTM, președintele acestei Comisii fiind desemnat prin Decizie a Rectorului reprezentant al conducerii UTM pentru implementarea și funcționarea Sistemului de Management al Calității.

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității a UTM (CEAC) a elaborat **Raportul de evaluare internă privind calitatea serviciilor educaționale și de cercetare din UTM în anul universitar 2023-2024**, pe baza prelucrării și sintetizării informațiilor din Rapoartele anuale de evaluare internă a calității de la nivelul facultăților și a informațiilor furnizate de Biroul Managementul Calității, precum și de alte structuri din UTM. În raport au fost prezentate rezultate ale procesului de evaluare a calității programelor de studii, calității pregătirii studenților; calitatea personalului didactic; calitatea activității de cercetare științifică; calitatea bazei materiale și calitatea informațiilor oferite studenților, aspectele pozitive și cele negative ale asigurării interne a calității și au fost formulate recomandări și propuneri de măsuri. Raportul este prezentat în fața Senatului UTM și adus la cunoștința părților interesate.

Monitorizarea nivelului de satisfacție al studenților și absolvenților, ca principali parteneri educaționali, reprezintă o preocupare permanentă la nivelul universității, fiind una dintre atribuțiile Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității a UTM (CEAC).

Pentru monitorizarea și evaluarea **gradului de satisfacție a studenților și masteranzilor** în ceea ce privește procesul educațional, serviciile sociale și infrastructura oferită de UTM, se aplica anual un *Chestionar de evaluare a nivelului de satisfacție*, care este distribuit prin intermediul platformei Teams și prin postare pe site-ul UTM. Chestionarul distribuit în anul universitar 2023-2024 a avut 23 de întrebări, din care 22 întrebări închise și una deschisă. Pentru a asigura veridicitatea răspunsurilor, chestionarul are un caracter anonim. Pentru a acoperi programele în limba engleză, chestionarul este bilingv. S-au primit, prelucrat și analizat pentru anul universitar 2023-2024 un număr de 465 de răspunsuri (10% rata de răspuns).

Rezultatele evaluărilor arată că nivelul de satisfacție a studenților (mulțumit + foarte mulțumit) este peste 75% la multe capitole analizate (ponderea conținutului aplicativ în raport cu teoria, prestația cadrelor didactice, programarea activităților, orar, dotări, confort, curățenie, comunicarea informațiilor de interes pt studenți).

Pentru a evalua **opinia absolvenților UTM** vis-a-vis de serviciile oferite și satisfacția față de competențele dobândite în urma absolvirii programului de studii, se aplica un *Chestionar de feedback pentru absolvenții Universității Titu Maiorescu*. Chestionarul are 19 întrebări, din care 18 întrebări închise și una deschisă. S-au primit, prelucrat și analizat pentru anul universitar 2023-2024 un număr de 579 de răspunsuri (aprox. 25% rata de răspuns), cu 50% mai mult decât în anul universitar precedent. Rezultatele sintetice arată ca:

- 71% dintre absolvenți activează în domeniul specializării absolvite la UTM și într-un domeniu conexe;
- doar 8% dintre absolvenții intervievați nu activează în prezent deloc, ceea ce este îmbucurător;
- 49% dintre absolvenții de licență și-au continuat sau intenționează să-și continue studiile la master, doctorat, rezidențiat, tot în cadrul UTM;
- 84% dintre absolvenți ar recomanda și altor persoane să urmeze programul de studii absolvit la UTM, 7% nu ar recomanda UTM, iar 9% sunt indeciși.

VIII ETICA

Comisia de Etică Universitară a UTM a avut misiunea, pe baza prevederilor legale, de a asigura respectarea valorilor promovate de Codul de etică și deontologie profesională universitară al UTM: profesionalism, libertate și onestitate academică, transparență, dreptate și echitate, eliminarea conflictelor de interese și a incompatibilităților.

Comisia de Etică Universitară a UTM a avut misiunea, pe baza prevederilor legale, de a asigura respectarea valorilor promovate de Codul de etică și deontologie profesională universitară al UTM: profesionalism, libertate și onestitate academică, transparență, dreptate și echitate, eliminarea conflictelor de interese și a incompatibilităților.

În anul 2024 au fost 8 solicitări pentru avizarea unor lucrări științifice, 1 de la Facultatea de Medicină, 2 de la Facultatea de Medicină Dentară, 2 de la Facultatea de Psihologie. 5 solicitare pentru facultatea de Farmacie si o solicitare pentru un studiu independent. Ca urmare a recomandărilor realizate de comisiile de analiză pe domenii de specialitate, Comisia de Etică a acordat avizul pentru toate cele 11 solicitări.

De asemenea, în ședința din data de 07.11.2024 a fost prezentată noua componență a Comisiei de Etică; au fost prezentate actele normative în baza cărora Comisia de Etică își desfășoară activitatea; a fost ales Președintele Comisiei de Etică; a fost aleasă, prin vot, Subcomisia de Etică a Cercetării.

IX. BAZA MATERIALĂ

Dezvoltarea bazei materiale a constituit și în perioada de referință o prioritate managerială, care privește, pe de o parte, continuarea investițiilor și a proiectelor începute și aflate în desfășurare, iar, pe de altă parte, studierea oportunității unor noi proiecte, în vederea consolidării și dezvoltării infrastructurii UTM.

Investițiile în baza materială a universității au un ritm accelerat: modernizarea sediilor, dezvoltarea campusului universitar medical, implementarea sistemelor inteligente de tipul managementului integrat al clădirilor, energia verde sunt doar câteva exemple.

În luna noiembrie 2021, UTM a inaugurat un corp de clădire ultramodern destinat învățământului universitar medical. Edificiul se află în campusul universitar medical al UTM din strada Gheorghe Petrașcu 67B Sector 3. Noua clădire are o suprafață utilă de 2836 m², este construită pe cinci niveluri și cuprinde: 18 laboratoare cu un număr de 419 locuri, cinci amfiteatre cu un număr total de 623 de locuri, o sală de curs de 54 de locuri și o sală multifuncțională de 51 de locuri. Noul edificiu al UTM beneficiază de dotări, echipamente de specialitate și logistică digitală de ultimă oră, oferind un spațiu generos și condiții ultramoderne pentru desfășurarea cursurilor și a lucrărilor practice, precum și a activităților de cercetare științifică.

A fost realizată supraetajarea cu două nivele a Corpului V din Calea Văcărești nr. 187, Sector 4, având o suprafață construită de 1391 mp.

S-a obținut autorizația de construire pentru idficarea imobilului din strada Gheorghe Petrascu 67.

A fost aprobată începerea executiei lucrarilor premergatoare edificarii cladirii din stada Gheorghe Petrascu 67. Imobilul este compus din construcție cu S+P+9E, cu o suprafață construită la sol de 738,80 mp și 2 anexe, cabină-poartă cu suprafața de 173,08 mp, pasarelă cu suprafața de 205,77 mp și teren în suprafață totală de 4.990 mp.

In campusul Universitar de Medicină din strada Gheorghe Petrascu 67, 67A si 67B, au mai fost achizitionate 9 loturi de teren in suprafată totală de 931 mp.

UTM continuă investițiile pentru modernizarea spațiilor de învățământ, precum și pentru construcția de noi spații, după cum urmează:

- Reconfigurarea și modernizarea spațiilor de învățământ aferente Facultății de Medicină și Facultății de Medicină Dentară din strada Gheorghe Petrașcu nr. 67A conform normelor legislative in vigoare.Se afla in stadiu final;
- Achiziționarea unui teren in campusul universitar, in suprafață de 1000- 1200 mp , pentru amenajarea unei săli de sport moderne.

În perioada raportată, Universitatea a continuat un amplu proces de informatizare care vizează modernizarea soluțiilor de infrastructură hardware și software utilizate atât în procesul educațional, cât și în activitatea managerială și operațională.

Digitalizarea Universității este un obiectiv major, realizat parțial, fie din resurse proprii fie din proiecte. UTM se află pe lista celor 61 de universități care beneficiază de calificarea în proiectul Guvernului României, prin Ministerul Educației, de digitalizare a universităților.

La nivel de infrastructură IT&C, totul este centralizat în jurul unui centru de date (Data Center), situat în clădirea corp V, unde sunt instalate echipamentele pentru acces Internet, management Intranet, poștă electronică, anti-virus, backup, file-server și aplicații diverse necesare desfășurării activității UTM. Soluția abordată pentru Data Center-ul UTM se bazează pe tehnologia serverelor de tip blade și este formată din sisteme de tehnologie 2021, furnizate de Hewlett Packard Enterprise (HPE) actualizate constant la ultima versiune de firmware și software 2025. Accesul la Internet a fost facilitat prin realizarea unei rețele WIFI cu tehnologie de ultima generație (HPE Aruba), care deservește întreg campusul universitar al UTM. De asemenea, Universitatea Titu Maiorescu a investit în adoptarea serviciilor de cloud Microsoft pentru creșterea disponibilității site-ului web. De asemenea, Universitatea Titu Maiorescu, a migrat aplicațiile online dezvoltate, din cloud în Data Center-ul universității, datorită resurselor disponibile deținute care pot susține online atât site-ul cât și restul aplicațiilor 99.99% din timp.

În cursul anului 2023, laboratoarele de informatică au fost dotate cu o infrastructură modernă, bazată pe tehnologia All-in-One, marca HP, echipate cu ecrane de 24 de inch și procesoare Intel Core i7, achiziționate în cadrul proiectului **UpDigitalUTM - Digitalizarea UTM și pregătirea profesiiilor digitale ale viitorului**. Această nouă configurație aduce o serie de avantaje semnificative. În contrast cu arhitectura client-server tradițională, unde programele rulează pe server și sunt accesate de terminale, acum fiecare stație de lucru este autonomă și rulează aplicațiile local. Această schimbare nu numai că aduce o performanță și o experiență mai rapidă pentru utilizatori, dar elimină și orice dependență de conexiuni de rețea stabile pentru funcționarea adecvată a aplicațiilor

Procesul de modernizare prin informatizare continuă prin dezvoltarea unui sistem propriu integrat și unitar de soluții software care va colecta și integra informațiile din procesul educațional (informații de secretariat, taxe studenți, planuri de învățământ, orare, etc) cu informațiile din învățământul la distanță (e-learning) și cu informațiile utilizate de departamentele de suport (contabilitate, resurse umane, administrativ). Unele dintre rezultate, conform graficului de implementare a proiectului, constau în:

- **Platforma Microsoft 365** pentru toate formele de învățământ, care oferă o gamă largă de aplicații precum: Teams, Forms, Word, Excel, PowerPoint, Outlook, OneDrive, OneNote, Forms, Bookings, Calendar, To Do etc. **Microsoft Teams** asigură comunicarea de grup și individuală între cadrele didactice și studenți, asigură încărcarea suporturilor de curs, asigură stabilirea meeting-urilor online cu o varietate de funcționalități precum: apeluri audio-video, chat, partajarea ecranului și a materialelor didactice, divizarea studenților în grupuri prin Breakout rooms, înregistrarea meeting-urilor, asigură evaluarea online a studenților prin opțiunea **Assignments** unde se pot stabili termene limită și se pot acorda punctaje, asigură teste online prin Microsoft Forms
- **Portalul de admitere** unde se pot realiza următoarele: înscrierea online a candidaților, plata online a taxei de admitere de către candidați, validarea dosarelor de înscriere de către personalul din secretariatul facultăților, generarea și validarea online a clasamentelor de admitere
- **Portalul studenților** unde studenții pot achita orice tip de taxă (taxe de studii calculată automat la cursul BNR din ziua plății, alte taxe speciale), pot vizualiza planificarea examenelor din sesiunile de examinare și restante, pot vizualiza rezultatele examinărilor
- **Catalogul online** unde cadrele didactice pot introduce rezultatele examinării pentru toate disciplinele din norma didactică
- **Portalul de acte studii** unde orice absolvent se poate planifica pentru eliberarea actelor de finalizare a studiilor

- **Portal înscriere evenimente/ congrese** unde se pot realiza următoarele: înscrierea online a participanților, achitarea online a taxei de înscriere, încărcarea de documente solicitate, emiterea automată a contractelor de prestări servicii și/ sau facturi fiscale
- **Portal decontare transport** STB, în curs de dezvoltare, unde studentul eligibil poate solicita înscrierea online a decontării abonamentelor de transport local în comun prin depunerea documentelor solicitate, decontarea realizându-se în contul IBAN al studentului eligibil
- **Portal cămine** unde se pot realiza următoarele: înscrierea online a cererilor de cazare și plata online a taxei de garanție și taxa lunară, gestionarea tuturor proceselor pentru cămine de către administratorii căminelor: cazare, transfer, rezervare cazare pe timpul verii, sancțiuni, decazare
- **Aplicația de semnare electronică a documentelor din UTM** este implementată și funcțională, achiziționată în cadrul proiectului **UpDigitalUTM - Digitalizarea UTM și pregătirea profesiilor digitale ale viitorului**, fiind o aplicație web de tip paperless flow pentru semnarea documentelor pe mai multe fluxuri, incluzând atât opțiunea de semnare la distanță, cât și semnarea locală, folosind calificatele stocate pe token, precum dispozitivele criptografice.

De asemenea, UTM a implementat, prin Direcția IT&C, o serie de aplicații menite să sporească procesul de digitalizare:

- **Sistemantiplagiat.ro** este un instrument dedicat comparării documentelor în format text. Sistemul oferă informații care permit identificarea numărului de împrumuturi din textul analizat, precum și sursele în care acestea au fost identificate. Sistemul detectează și evidențiază în textul analizat fragmentele care sunt identice cu fragmente aflate în bazele de date folosite pentru comparație, luând în calcul inclusiv citatele marcate corespunzător, notele de subsol, bibliografia și fragmente care nu sunt protejate de drepturi de autor (legi, fraze comune, etc.).
- **Sintact** : Sintact.ro este dezvoltat de Wolters Kluwer, lider european în managementul practicilor juridice de peste 30 de ani. Acest software juridic este special proiectat pentru a face viața mai ușoară într-un departament juridic sau într-o companie, indiferent de dimensiunile acesteia. Sintact.ro oferă o gamă completă și unică de caracteristici: cel mai performant motor de căutare și cea mai vastă bază de documente și informații juridice, astfel încât ajungi în timp record la speța relevantă cazurilor tale. Fiind o aplicație online, poate fi accesată de pe orice dispozitiv, lucrând oriunde dispui de conexiune la Internet.
- **Nexus**: aplicație utilizată pentru gestiunea financiar-contabilă și stocuri, fiind flexibil și adaptabil pentru diverse domenii de activitate.
- **Saga**: program pentru evidență contabilă în partidă dublă, destinat societăților comerciale, ONG-urilor, cabinetelor de contabilitate și contabililor independenți.
- **Expressoft**: soluție software pentru industria HoReCa utilizată la cantină studentescă UTM.
- **Koha**: sistem integrat de bibliotecă open-source pentru gestionarea volumelor din bibliotecă.
- **Magic view**: platformă pentru afișaj digital dinamic, folosită pentru promovare sau informare prin ecrane. Suportă conținut multimedia, programare și control centralizat.
- **WebJet Admin**: interfață de administrare pentru imprimante și echipamente de rețea care permite monitorizarea, configurarea și actualizarea firmware-ului.
- **Wireguard**: protocol VPN modern, rapid și securizat, ușor de configurat, fiind apreciat pentru eficiența sa și consumul redus de resurse.
- **ESXi**: hypervisor bare-metal dezvoltat de VMware pentru rularea mașinilor virtuale, reprezintă fundamentul infrastructurii de virtualizare enterprise.
- **VMware**: platformă de virtualizare care permite rularea mai multor sisteme de operare pe același hardware, fiind utilizată pe scară largă în medii enterprise și cloud.

- **vCenter**: soluție centralizată de management pentru infrastructura VMware, care permite controlul și automatizarea resurselor virtualizate dintr-un singur punct.
- **Veeam**: platformă de backup și recuperare pentru medii virtualizate, cloud și fizice.
- **AnyDesk** este o aplicație desktop la distanță distribuită de AnyDesk Software GmbH care oferă acces de la distanță independent de platformă la computere personale și alte dispozitive care rulează aplicația gazdă. Acesta oferă control de la distanță, transfer de fișiere și funcționalitate VPN.
- **Schneider**: platforma pentru controlul și monitorizarea centralizată a echipamentelor integrate în Building Management System (BMS).

IX. ACTIVITATEA FINANCIARĂ

Strategia financiară a UTM are obiective clare, ale căror stadii de îndeplinire sunt analizate anual (analiză pe centre de cost). Urmărim oportunitățile apărute pe piață (nu beneficiem de sume provenite din bugetul de stat, cu excepția unor proiecte de cercetare) și ne adaptăm în continuu cerințelor pieței muncii din România și din Europa.

Strategia financiară a UTM are obiective clare, ale căror stadii de îndeplinire sunt analizate anual (respectiv, se realizează o analiză pe centre de cost). UTM urmărește dinamica pieței (nu beneficiem de sume provenite din bugetul de stat, cu excepția unor proiecte de cercetare) și se adaptează în continuu la cerințele pieței educaționale și a pieței muncii din România și din Uniunea Europeană.

În exercițiul financiar **2024** UTM a obținut venituri totale în cuantum de 140 364.749 lei, din care 90,78% au reprezentat venituri din taxele studentești. Creșterea veniturilor din taxe, cu 20,47% în raport cu anul **2023**, s-a datorat creșterii numărului de studenți și masteranzi, precum și creșterii unor taxe la unele dintre programele de studii, acolo unde cererea crescută a permis acest lucru, fără a afecta numărul de studenți înscriși.

Cheltuielile totale angajate în exercițiul financiar **2024** au fost în cuantum de 103.423.751 lei, din care cheltuielile cu salariile și contribuțiile aferente au avut cea mai importantă pondere. Calculate ca pondere din veniturile totale, cheltuielile cu salariile reprezintă 56,82%, respectându-se principiul bunei utilizări/alocării a fondurilor unei universități.

Putem spune că utilizarea optimă a resurselor materiale și a resurselor umane a favorizat creșterea ratei de eficiență a cheltuielilor și în acest exercițiu financiar. Capitalurile proprii au crescut cu 10,19% față de exercițiul financiar **2023**.

Excedentul din activitatea fără scop patrimonial, în sumă de 36.546.086 lei, a înregistrat un trend ascendent față de anul precedent, crescând cu 30,07%. Excedentul va fi alocat investițiilor în baza materială, infrastructura și dotările Universității, având drept obiectiv creșterea calității serviciilor educaționale oferite de Universitatea noastră.

X. STRUCTURILE ȘI FUNCȚIILE DE CONDUCERE

Sistemul de conducere al UTM a parcurs procesul de alegeri pentru mandatul 2024 – 2029, care s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Legii nr. 199/2023 a învățământului superior și a Ordinului 6227/2023 pentru aprobarea Metodologiei-cadru referitoare la procesul de stabilire și de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere la nivelul instituțiilor de învățământ superioare, Metodologiei de organizare și desfășurare a referendumului universitar la nivelul UTM pentru alegerea modalității de selectare a Rectorului pentru mandatul 2024-2029, Metodologiei privind procesul de constituire și de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere din Universitatea Titu Maiorescu pentru perioada 2024-2029 și Metodologiei de selectare prin concurs public a decanilor facultăților UTM pentru mandatul 2024-2029.

Activitatea noilor structuri de conducere s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Legii. nr. 199/2023 a învățământului superior și ale Cartei Universității, precum și cu cele ale regulamentelor de organizare și funcționare ale Senatului și Consiliului de Administrație. Senatul, Instituția Rectorului, Consiliul de Administrație și Biroul Executiv-Operativ constituie un ansamblu care acționează unitar și eficient pentru rezolvarea tuturor problemelor și adoptarea celor mai importante hotărâri pentru Universitate, în conformitate cu Carta UTM.

Remarcăm, totodată, în acest context și colaborarea eficientă cu conducerea facultăților și ale departamentelor acestora, cu celelalte structuri ale Universității (direcții, servicii, compartimente funcționale), precum și cu Asociația membrilor fondatori ai UTM, Asociația Studenților Maioresceni și Asociația Universitară pentru Medicină și Asistență Medicală.

Rezultatele mai sus menționate în sinteză se datorează efortului susținut și creativ al echipei manageriale de la nivelul Universității, al facultăților, al corpului profesoral, al întregului personal, într-un cuvânt al „comunității universitare”.

Se impune în continuare un management centrat pe obiective pentru a asigura o dezvoltare sustenabilă a Universității Titu Maiorescu pentru următorul interval de referință până în anul 2029.

RECTOR,
Prof. univ. dr. hab. Daniel COCHIOR

