



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Facultatea de Medicină Dentară

Planul Strategic al Decanului pentru mandatul 2024-2029

OBIECTIV: Obiectivul strategic fundamental îl reprezintă consolidarea și dezvoltarea Facultății de Medicina Dentară în perioada 2024 – 2029 în conformitate cu Declarația de la Bologna, în perspectiva dimensiunii sale europene, dar și în viziunea asigurării unei creșteri a calității academice a educației și a procesului de învățământ, în concordanță cu standardele de referință și lista indicatorilor de performanță, impuse de Agenția Română de Asigurare a Calității Învățământului Superior.

Acest nou an universitar 2024-2025, începe pentru noi sub imperiul a trei evenimente notabile, de mare importanță pentru reorganizarea învățământului medical din universitatea noastră privit în ansamblu și pentru acordarea unor noi valențe și performanțe ale procesului de învățământ și de cercetare științifică:

1. Acreditarea programului de studii Medicina Dentară în limba engleză.
2. Reacreditarea programului de studii de Master - Reabilitări Orale în Medicina Dentară.
3. Aniversarea a 35 de ani de la înființarea Universității Titu Maiorescu din București.

Se impun pentru facultatea noastră următoarele direcții principale de activitate:

- Asigurarea unei calități superioare a educației medicale în conformitatea cu cerințele și indicatorii de performanță ai ARACIS, ținând cont de acreditarea instituțională acordată și



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



de calificativul de „incredere ridicat” obținut și având pentru viitor drept obiectiv principal menținerea acestui grad de încredere;

- Plasarea studentului în centrul preocupărilor noastre didactice și științifice și punerea accentului pe latura formativă și practică, comparativ cu latura informativă a educației.
- Internaționalizarea unor sectoare de învățământ medical, precum amplificarea programului Erasmus;
- Adaptarea curriculei universitare la cerințele pieței muncii din România și din întreaga Comunitate Europeană și înființarea de noi specializări, care să corespundă ofertelor de servicii medicale sau universitare;
- Punerea în practică a cerințelor Legii învățământului superior;
- Obținerea unor multiple surse de finanțare, prin contracte de cercetare, programe de învățământ de licență sau postuniversitare și crearea infrastructurii și a cadrului legislativ necesar contractării unor servicii medicale asigurate de cadrele noastre didactice.

I. ÎN DOMENIUL PROCESULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT

1. PLANURI ȘI PROGRAME DE STUDIU

Reformarea planurilor și programelor de studiu reprezintă unul dintre obiectivele majore ale procesului de învățământ, pentru a permite o corespondență reală între rezultatele învățării sau ale cercetării științifice și calificarea universitară, în condițiile respectării noilor cerințe impuse de structurarea anilor de studiu conform cerințelor Procesului Bologna. Reformarea pe care ne-o propunem va avea în vedere, în mod prioritar, să asigure un nivel bazat pe cunoștințe generale și competente generale tuturor absolvenților studiilor universitare de licență, care să permită acestora integrarea rapidă și eficientă pe piața muncii în activitățile de producție, conform specializărilor dobândite.

Disciplinele care compun planul de învățământ al celor patru specializări, dintre care 3 de licență (Medicină Dentară, Medicină Dentară în limba engleză și Tehnică Dentară) și unul de Master (Reabilitări orale cu agregare implantară), vor fi asigurate de cadre didactice titulare și asociate ale Facultății de Medicină Dentară, precum și de cadre didactice titulare și asociate ale Facultății de Medicină din cadrul Universității Titu Maiorescu.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Statul de funcțiuni al personalului didactic va fi restructurat anual în cadrul celor trei departamente ale celor două Facultăți după cum urmează:

- Departamentul Disciplinelor Preclinice și Departamentul Disciplinelor Medico-Chirurgicale și Profilactice din cadrul Facultății de Medicină,
- Departamentul Disciplinelor de Specialitate Medicina Dentară din cadrul Facultății de Medicină Dentară.

În principiu, repartizarea cadrelor didactice va respecta programul didactic anterior, fiecare cadru didactic urmînd a preda la aceeași specializare la care a mai predat. Excepția va fi reprezentată de câteva discipline deficitare, unde vor fi distribuite toate cadrele didactice ale disciplinei respective, fiind necesar ca acestea să predea la mai multe specializări.

Toate posturile vacante vor fi scoase la concurs, atât în vederea completării cadrelor didactice de la disciplinele deficitare, precum și în vederea promovării cadrelor didactice proprii.

Fisele de disciplină vor fi rediscutate pentru a se elimina temele similare în vederea evitării repetițiilor. Este de asemenea necesară adaptarea dintre tematicile disciplinelor predate în aceeași perioadă sau în același semestru, pentru a se realiza o concordanță dintre temele expuse.

Procesul de învățămînt se va desfășura pentru disciplinele preclinice și cu specific de Medicină Dentară în sediul de la IOR, iar activitatea didactică pentru disciplinele medico-chirurgicale și profilactice se va desfășura la nivelul unităților sanitare cu care UTM are încheiate contracte de colaborare.

Procesul de reformare a programelor de studiu trebuie să aibă loc, în primul rând, la nivelul fiecărui an de învățămînt, cu scopul de a păstra doar acele discipline care contribuie în mod direct la asigurarea nivelului de bază a cunoștințelor generale și a competențelor generale. Această reformă a planurilor de învățămînt trebuie să se ghideze după principiul învățămîntului centrat pe student, enunțat de Legea învățămîntului superior.

În al doilea rând, procesul de reformare trebuie să se desfășoare la nivelul și în interiorul fiecărei discipline în parte, astfel încât conținutul acestora să fie adaptat cerințelor legate de asigurarea nivelului de bază al cunoștințelor și competențelor generale, urmînd ca disciplinele cu adresabilitate mai mare către zona de cercetare să fie direcționate către programul de master. Astfel, în anul 2013 am obținut aprobarea Ministerului Educației și Cercetării pentru programul de Master Reabilitări orale cu agregare implantară, iar respectivul program a fost reacreditat de ARACIS în 2020.

Ca urmare a dezbaterilor din cadrul Consiliului Facultății, a Biroului Consiliului și a



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Senatului Universitar, au fost excluse din planul de învățământ o serie de discipline, la toate specializarile înscriindu-se în prezent în marea majoritate doar disciplinele obligatorii impuse de curricula Comunității Europene.

Am introdus o serie de noi discipline, cu titlul de discipline optionale sau facultative, care au înlocuit o serie de discipline perimate, care nu-si mai aveau locul în planul de învățământ. Dintre **disciplinele noi** amintim Selectarea culorii în medicina dentară, Prevenție oro-dentară: particularități clinico-terapeutice pe grupe de vârstă, Managementul fricii și anxietății la pacientul adult în cabinetul de medicină dentară, Managementul iatrogeniilor în odontoterapia restauratoare, Hemostaza în practica medicului stomatolog trecută prin algoritmi intuitivi.

Problema reformării programelor și a planurilor de învățământ, va fi considerată încheiată doar atunci când soluțiile adoptate vor avea confirmarea eficacității lor prin procese de autoevaluare internă. Acest proces va fi reluat în mod ciclic, la intervale care necesită reevaluarea programelor analitice sau în momentul înființării unei noi specializări sau filiale.

Pentru a nu deteriora calitatea procesului de învățământ, ne menținem la o medie de aproximativ 28-29 ore de studiu pe săptămână. Asigurând materiale didactice atât pentru cursuri cât și lucrări practice la fiecare disciplină, intenția a fost de a determina o mai mare responsabilizare a studenților și un indemn al acestora spre a acorda o atenție mai mare studiului individual. Rămâne pentru următorii ani să ajungem la o medie de 26 de ore săptămânal, pentru a încuraja și accentua pregătirea individuală a studenților. Pentru aceasta însă este obligatorie dotarea cu manuale proprii ale fiecărei discipline. Odată cu parcurgerea notiunilor teoretice de bază, procesul de învățământ trebuie să aibă în vedere **latura formativă a pregătirii pentru profesie și viață**. Se impune de asemenea schimbarea centrului de greutate al educației medicale pe pregătirea practică.

În acest scop am realizat conform standardelor **îmbunătățirea raportului ore de curs / ore de aplicații practice**. Acest raport se situează în prezent la o valoare de 1/2 în favoarea pregătirii practice a studenților.

Problema reformei planurilor de învățământ a constituit și până în prezent un subiect de dialog academic între reprezentanți ai facultății noastre și reprezentanți ai universităților și facultăților de medicină dentară din țară, precum și a ministrilor de resort, astfel încât aceleași domenii de licență să confere absolvenților lor, aceeași bază de cunoștințe și de competențe generale.

O parte din concluziile și direcțiile de evoluție a învățământului superior care au fost discutate cu acele ocazii, se regăsesc și în actuala Lege a învățământului superior.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Consideram ca aceasta maniera de abordare a reformarii planurilor si programelor de studiu nu incalca, in nici un fel, autonomia universitara interna, ci reprezinta o modalitate de a ne alinia la cerintele invatamantului universitar din Comunitatea Europeana, deoarece piata comuna a fortei de munca ne cere sa pregatim specialisti care sa raspunda, prin nivelul de cunostinte si competente generale, unor solicitari si sarcini de serviciu relativ uniforme. Absolventii nostri vor trebui sa faca fata oriunde in Europa Comunitara, asemeni oricarui alt student care a absolvit o facultate similara, in orice stat al Comunitatii Europene.

Practica de specialitate a studentilor se desfasoara in prezent in spitalele publice și private, precum și în cabinetele de medicină dentară private cu care detinem contracte de colaborare si in cabinetele de medicină dentară din sediul nostru de la IOR, sub conducerea cadrelor didactice ale facultatii noastre, sub forma de stagii, demonstratii practice, practica de specialitate sau stagiu profesional. Planul de învățământ prevede lucrări practice si stagii clinice, care însumează un număr de ore care reprezinta 66.67 % din total orelor didactice.

Practica de specialitate se desfasoara în timpul anului universitar in spitale și cabinete de medicină dentară, în paralel cu pregătirea teoretica si stagiile efectuate, sub forma de participare la activitati de laborator sau asistenta în sala de operatii. In timpul vacantei de vara, sunt prevazute stagii de practica de 4 saptamani pe an, respectiv 160 de ore, cu exceptia ultimului an de studiu, precum si stagii de practica pentru elaborarea lucrarii de licenta și stagiu profesional, in ultimul an de studiu.

Avand in vedere importanta pe care a dobandit-o **masteratul** ca etapa pregatitoare obligatorie pentru studiile doctorale, dar si ca etapa in pregatirea universitara superioara, tot mai multi absolventi ar dori sa opteze pentru inscrierea la aceasta forma de invatamant superior. Pentru a le veni in intimpinare, vom asigura cadrul organizatoric, material si institutional pentru a inlesni accesul tuturor celor interesati, la aceasta forma de invatamint postuniversitar. Masteratul de Reabilitare orală cu agregare implantară introdus din 2013 permite accesul absolventilor specializarii medicina dentară.

De asemenea, ne vom preocupa pentru adaptarea continutului studiilor de masterat la cerintele existente pe piata fortei de munca, astfel incat absolventii sa-si gaseasca cu mai multa usurinta o activitate utila in care sa se integreze potrivit pregatirii dobandite.

De asemenea, vom atrage in sustinerea programului de masterat, in afara cadrelor didactice proprii, personalitati recunoscute pe plan stiintific si profesional, din tara si din strainatate, care sa participe la sustinerea programelor noastre de invatamant.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Devine imperios necesara o deschidere mai larga a cadrelor noastre didactice spre cursuri postuniversitare, masterate si doctorate, cu atât mai mult cu cât aceste programe reprezinta și o insemnata sursa de autofinantare.

In acelasi context, o dimensiune esentiala a vietii noastre universitare trebuie sa o constituie **doctoratul**.

Sub acest aspect este imperios necesara continuarea si dezvoltarea Scolii Doctorale de Medicina Dentara, cu clarificarea si punerea la punct a tuturor problemelor discutabile si disputabile, pâna in cele mai mici detalii.

2. FIȘELE DISCIPLINELOR

Actualizarea anuala a continutului programelor analitice a reprezentat unul dintre obiectivele permanente ale activitatii noastre, la care se adauga traducerea lor in limba engleza si necesitatea unui curs tiparit sau în format electronic, al fiecarei discipline. Este obligatorie pentru viitorul apropiat publicarea unui volum bilingv care să cuprindă programele analitice, pentru specializarile medicina dentara si tehnica dentara.

Corelarea pe orizontala si pe verticala cu celelalte programe ale fiecarei discipline, are drept scop evitarea suprapunerilor temelor de studiu si evitarea predarii repetate ale acelorasi notiuni, la diferite discipline si in diferiti ani de studiu. Se impune o cât mai urgenta **actualizare a fiselor disciplinelor pe site-ul facultatii**.

In stransa legatura cu reformarea planurilor si programelor de studii, **metodele si tehnicile de predare** vor trebui aliniate la cerintele pedagogice moderne, practicate la nivelul invatamantului universitar european, pe baza mijloacelor de informare moderne, prezente la nivelul amfiteatrelor si majorității salilor de lucrari practice. Devine o necesitate imperioasa achizitionarea mijloacelor de predare moderne pentru salile de lucrari practice acolo unde lipsesc.

Cursurile vor trebui sa fie mai mult axate pe **dialogul cu studentii**, pe baza unei informari anterioare temeinice a acestora, ceea ce presupune ca la toate disciplinele, suporturile de curs sa fie integral tiparite, cu sprijinul editurii noastre proprii, sau să existe la bibliotecă în format electronic, pentru a se afla la dispozitia studentilor. Practic, inca de la sfarsitul acestui semestru nu va mai trebui sa existe nici un curs in care procesul de invatamant sa se desfasoare doar pe baza notitelor pe care studentii le iau in timpul prelegerilor. Pentru aceasta, dincolo de obligatiile ce le revin pentru asigurarea resurselor de invatare, a suportului de curs, caiete de lucrari practice, note de curs



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



sau manuale, titularii de discipline vor urmări determinarea studenților pentru a acorda o mai mare atenție studiului individual. Se asigură în plus ore de consultatie la fiecare disciplină, programul de consultații al cadrelor didactice titulare de curs fiind publicat semestrial pe pagina Facultății.

Formarea profesională se va desfășura în paralel, alternând asimilarea cunostintelor teoretice cu activitatea practică, pentru a obține o calificare profesională optimă. Rolul titularilor de disciplină va deveni astfel mult mai complex, necesitând o implicare mai amplă în latura practică a învățământului medical.

Lucrările practice, laboratoarele și seminariile vor fi mai atent urmărite de către titularii de disciplină, care vor evalua astfel mai obiectiv activitatea cadrelor didactice tinere, ce constituie viitorul corpului profesoral de elită al Universității.

În acest sens, la nivelul Universității va fi elaborat un Regulament cadru de evaluare al activității asistentilor universitari, alături de Regulamentul cadru de evaluare și autoevaluare a personalului didactic, pe baza cărui, la nivelul Facultății noastre vor fi elaborate regulamente proprii, particularizate specificului programelor noastre de învățământ.

Metodica evaluării nivelului de pregătire și al activității studenților pe tot parcursul semestrului a fost inițiat încă din 2016, având în vedere o variantă mai obiectivă decât metodele tradiționale de evaluare și notare, care se va desfășura pe toată perioada anului universitar, astfel încât devină cât mai completă și fidelă. Acordarea notei finale în funcție de raportul de 60% ponderea examenului final și 40% ponderea activității din timpul anului și-a dovedit eficiența în cursul anului universitar care a trecut și reprezintă o măsură de creștere a responsabilizării studenților. Ar fi de dorit un procent cit mai mare de examene desfășurate oral, în detrimentul testelor grila sau al examenelor scrise. Studenții trebuie să înceapă din primii ani de facultate să discute liber o temă medicală, să învețe să se exprime într-un limbaj medical de care vor avea nevoie pe tot parcursul vieții profesionale.

Este necesară continuarea și consolidarea revizuirii sistemului de evaluare a cunostintelor pe tot parcursul semestrului. În stabilirea criteriilor de apreciere a studenților, un rol important (până la 40%) trebuie să revină activității desfășurate pe tot parcursul anului de studiu, materializată în referate, teme de control, teme pentru acasă, participări și contribuții active la seminarii, prezenta la cursuri și la stagii, etc. Sistemul de apreciere se desfășoară în mod diferit la diferitele discipline, fie sub formă de punctaje, fie sub formă de note, în funcție și de modul de desfășurare al testelor, seminariilor sau colocviilor, în formă scrisă sau orală. Insistăm asupra desfășurării examenului în forma **expunerii libere orale**, cu scopul de a le dezvolta studenților



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



limbajul medical și de a-i pregăti pentru susținerea liberă a examenelor, interviurilor, expunerea liberă a lucrărilor științifice sau a colocviilor, acolo unde se poate sau acolo unde testele grila ar putea fi evitate.

Tot în acest sens, la nivelul Universității se va realiza un Regulament cadru privind evaluarea și certificarea calității pregătirii studenților, pe baza cărui, la nivelul fiecărei discipline, fiecare cadru didactic își va realiza propria sa fișă de apreciere, pe care o va aduce la cunoștința studenților înainte de începerea semestrelor. În acest fel, ne vom asigura că studenții vor trata cu mai multă responsabilitate ansamblul activităților desfășurate în facultate, și vor acorda o atenție sporită caracterului sistematic și continuu al învățării, pe tot parcursul anului de învățământ. De asemenea, evaluarea studenților va fi astfel organizată încât să stimuleze învățarea creativă și interesul acestora pentru elaborarea unor lucrări independente bazate pe cunoștințe însușite riguros și sistematic. Discuțiile libere și cursurile interactive vor trebui să înlocuiască maniera clasică de a predă de la catedră prin citirea unor notite chiar aduse la zi sau învechite, relicve ale unor mentalități academice perimate și chiar daunatoare unei școli de învățământ medical performant.

Pregătirea cadrelor tinere pentru activitatea didactică se desfășoară pentru o parte dintre ele la Departamentul de Pregătire Psihopedagogică al Universității Titu Maiorescu București, la această dată majoritatea cadrelor titulare de la Facultatea de Medicină Dentară au absolvit Modulul Psiho-Pedagogic.

II. ÎN DOMENIUL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Organizarea și desfășurarea activității de cercetare va fi, mai mult ca oricând, în atenția noastră, având în vedere importanța ce i se acorda în cadrul Metodologiei de evaluare externă, în alcatuirea standardelor de referință și în lista indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, dar și pentru ceea ce înseamnă cercetarea academică în învățământul superior din statele comunității Europene și al partenerilor din întreaga lume. Nu putem să ne propunem a deveni o unitate de învățământ superior de nivel european, fără o activitate de cercetare susținută și desfășurată la un înalt nivel calitativ.

Unul dintre obiectivele majore și primordiale ale actualului mandat este organizarea de masterate, obținerea de contracte de cercetare cu finanțare și instalarea școlii doctorale pe piedestalul pe care îl merita.

Structura studiilor în Facultatea de Medicină Dentară se bazează în mod consecvent pe postulatele Declarației de la Bologna incluzând cele trei cicluri obligatorii prevăzute și de Legea



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051
tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



învățământului superior, în studii de licență, masterat și studii postuniversitare de specializare, precum și programele de studii pe tot parcursul vieții, recompensate cu credite transferabile și acoperite de către cadre didactice cu titlul de lectori și doctori în Științe. Clasificarea masteratelor conform prevederilor Legii învățământului superior include masterate aprofundate, interdisciplinare, profesionale și de cercetare, care oferă accesul la doctorat. Existând această paletă de oportunități pentru diferite forme de masterat și dispunând de un asemenea corp profesoral de elită, premisele dezvoltării pe plan profesional și academic sunt asigurate.

Ne bazăm pe un corp profesoral cunoscut și recunoscut în comunitatea universitară și academică națională și internațională. Avem toată încrederea că aceste personalități marcante și distincte ale comunității academice românești își vor îndrepta toate eforturile pentru a ridica Universitatea noastră la rangul de Universitate de învățământ și de cercetare (B), prin capacitatea științifică și profesională pe care o detin. Solicităm acest efort, cu atât mai mult cu cât aceeași Lege a învățământului superior impune pentru forma de învățământ de masterat între 50% și 75%, cadre didactice cu grade de conferențiar și profesor, în condițiile în care un cadru didactic poate avea maximum trei norme didactice.

Ne-am asumat în ceea ce privește școala doctorală de Medicină Dentară dezvoltarea acesteia prin alegerea unor teme de cercetare interdisciplinare și prin cooptarea de noi cadre didactice cu titlul de abilitat.

Rezultatele activității de cercetare științifică desfășurată de cadrele didactice ale Facultății de Medicină Dentară în perioada 2020 – 2025 au fost valorificate printr-un număr de publicații, contracte de cercetare, prin promovarea cadrelor didactice tinere și organizarea de concursuri pentru avansare în cariera didactică, îmbogățind corpul profesoral cu un număr de cadre didactice de prestigiu, cu o bogată experiență în activitatea de cercetare.

Conferința Internațională din noiembrie a Universității noastre permite cadrelor didactice să susțină și să publice lucrări în volumul Conferinței, astfel încât la sfârșitul anului fiecare din cadrele noastre didactice să fi publicat macar un singur articol, așa cum cer criteriile ARACIS.

Pentru a avea realmente șanse de a obține rezultate care să fie apreciate de comunitățile științifice, cât și de potențialii clienți, am atras în Centrul de cercetare cadre de prestigiu ale comunității academice și vom analiza posibilitatea orientării acestor structuri de cercetare spre obiective foarte specializate, unde putem, în timp relativ scurt, să devenim performanți, și care nu presupun investiții mari și complexe. Aceste specializări vor fi abordate în perspectiva interdisciplinarității, disciplinele noastre angrenate în cercetare urmând a activa în strânsă legătură



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



una cu alta, dar și în legatură cu alte centre de cercetare asemănătoare din universități românești și străine.

Pe de altă parte, se va depune o muncă cât mai susținută în elaborarea unor proiecte de cercetare ce ar putea fi onorate cu fonduri structurale. Ma refer în mod special la un proiect de centru de cercetare plasat pe infrastructura viitorului Spital al Universității, accentuând absorbția de fonduri pentru aparatură și dotare cu echipamente medicale, în scop științific.

Asigurarea acestor centre cu cadrele noastre didactice presupune stimularea acestora prin stabilirea criteriilor de apreciere din fișele de apreciere a personalului didactic, care să acorde o pondere mai mare activității de cercetare. Este însă obligatorie angrenarea unor specialiști cu experiența din afara Universității, experți în realizarea proiectelor de cercetare, care împreună cu cadrele didactice să conlucreze la câștigarea acestor contracte.

Rezultatele cercetărilor vor fi valorificate în sesiuni de cercetare științifică ale cadrelor didactice, în conferințe naționale și internaționale sau în contracte de cercetare. Este necesară și publicarea acestor rezultate în reviste naționale sau internaționale de prestigiu. Vom răspunde astfel cerinței ca fiecare cadru didactic să publice, în fiecare an, cel puțin un articol al unei cercetări științifice.

Nu în ultimul rând vom acorda o atenție deosebită atragerii studenților la activități de cercetare în cadrul cercurilor studentești, îndeosebi ai celor care manifestă intenția de a continua studiile superioare de masterat și doctorat.

III. ÎN DOMENIUL RESURSELOR UMANE

Conducerea Facultății de Medicină Dentară este mereu preocupată de promovarea cadrelor didactice proprii și atragerea de noi colegi, în special pentru posturile de asistenți universitari. Din păcate, pentru posturile de asistenți universitari, criteriile de promovare impun prezența statutului de student-doctorand sau a diplomei de Doctor în Medicină Dentară.

Departamentul Disciplinelor de Specialitate Medicină Dentară propune:

- scoaterea la concurs în sem. I 2024- 2025 a unui număr de 5 posturi vacante (1 conferențiar și 4 asistenți)
- scoaterea la concurs în sem. II 2024- 2025 a unui număr de 6 posturi vacante (1 conferențiar, 2 șefi lucrări și 3 asistenți).

Pe de altă parte, sunt prevăzute o serie de imperative ce decurg din Legea învățământului superior:



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



- norma didactica de maxim 16 ore/saptamana;
- ca urmare a reglementarilor sectoriale din Comunitatea Europeana, in invatamintul superior medical, functia de sef de lucrari poate fi ocupata de la nivel de medic specialist pentru disciplinele cu corespondență in rețeaua Ministerului Sănătății;
- intr-o clinica universitara nu poate functiona decât o singura Facultate, formulare care sterge echivocul lansat de O.G. 899/2004 in care se specifica faptul ca doua Universitati nu pot functiona in aceeasi unitate sanitara, prin unitate sanitara putându-se intelege atât spital cât si o sectie din cadrul unui spital. Cu alte cuvinte Legea învățământului superior prevede faptul ca intr-un spital sa poata functiona si mai multe facultati de medicina cu conditia ca fiecare facultate sa dispuna doar de o singura sectie clinica.

Problema resurselor umane trebuie sa fie abordata in spiritul recrutarii si dezvoltarii adecvate a personalului didactic si de cercetare. Ne propunem si in continuare sa asiguram ocuparea integrala a posturilor didactice libere, cu personal de cea mai buna calitate profesionala. In acest fel se va limita treptat aportul cadrelor didactice asociate, pana la un procent nesemnificativ si numai in masura in care o astfel de prezenta confera o utilitate reala si un plus de prestigiu procesului de invatamant, si nicidecum ca o solutie pentru a rezolva lipsa temporara a unor cadre proprii. De asemenea, in perioada la care ne raportam, vom asigura procentajul legal de cadre didactice titulare, pe grade didactice.

Problema formarii si evolutiei corpului didactic va beneficia de o atentie deosebita din partea conducerii Facultatii de Medicina Dentara. Indeosebi cadrele didactice tinere, cu grade didactice de asistent, vor fi incurajate sa finalizeze forme de pregatire universitara de masterat si doctorat, pentru a putea astfel parcurge cu usurinta si rapiditate drumul pina la gradele didactice superioare. In acest sens, vor fi revazute si metodologiile de concurs in scopul armonizarii lor permanente cu noile cerinte si reglementari ale Comunitatii Europene. La nivelul fiecărei discipline vor fi intocmite strategii de asigurare in perspectiva a necesarului de cadre didactice, pe tipuri de grade didactice, cu deosebire la disciplinele deficitare.

IV. IN DOMENIUL ASIGURARII CALITATII INVATAMINTULUI

Legea învățământului superior reglementează o serie de principii:



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



- principiul învățământului centrat pe student,
- principiul recunoașterii diplomelor universitare în Comunitatea Europeană,
- acreditarea universităților în funcție de acordarea la cerințele pieței muncii;
- principiul relevanței;
- principiul descentralizării;
- principiul „long life learning”;
- misiunea universităților este de a forma profesioniști, de a produce cunoaștere și de a transmite informații.

În universitatea noastră au fost întocmite o serie de regulamente care reprezintă suportul pe care s-a definitivat constituirea și funcționalitatea structurilor organizatorice în domeniul calității. Se realizează autoevaluări anuale, evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea colegială de la nivelul departamentului și evaluări din partea angajatorilor.

Am contribuit la întocmitrea acestor regulamente care sunt: Regulamentul de organizare și funcționare a universității, Regulamentul intern, Regulamentul de activitate profesională a studenților, Regulamentul pentru cercetarea științifică, Regulamentul privind activitatea de doctorat.

În ultimele luni au fost reconsiderate și reactivate toate comisiile, consiliile, departamentele existente (de etică, cercetare, calitatea învățământului, ECTS etc.), ca și structurile de conducere și alte structuri de la nivelul facultății (departament, consiliul Facultății). Caracterizarea anuală a fiecărui cadru didactic, efectuată de către Directorul de Departament și de către studenți va constitui un element al calității care certifică munca în departament, pe lângă autoevaluare, evaluarea externă și evaluarea angajatorilor. De altfel conform standardelor ARACIS, evaluarea calității în învățământul superior a devenit dublă: cadre didactice – studenți și studenți-cadre didactice.

Totodată, realizăm și evaluarea programului de studii de către absolvenți, ceea ce impune contactarea Colegiilor Medicilor Stomatologi din țară. Credem că o bază de date și un sistem de comunicare permanentă cu absolvenții noștri ar putea rezolva și această problemă, deși solicită un mare volum de muncă.

V. ÎN DOMENIUL ADMINISTRATIV/SECRETARIAT

A fost finalizată informatizarea activității de secretariat a facultății noastre, pentru o gestionare corectă și operativă a situației studenților. Activitatea secretariatului va fi supusă unei supravegheri stricte din partea Decanatului, întrucât contactul permanent al studentului cu



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051
tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



admininstratia se desfasoara la acest nivel. Pe de alta parte, corectitudinea si legalitatea consemnarii actelor de studii este o activitate de mare raspundere care revine intr-o foarte mare masura tot secretariatului. Legea învățământului superior a elaborat un Regulament privind regimul actelor de studii si al documentelor de evidenta, care se adreseaza in primul rind secretariatelor Universitatilor.

Organizarea activitatii de secretariat, in sensul repartizarii activitatilor si sarcinilor specifice, se va efectua dupa o metodologie in conformitate cu regulamentul de organizare al activitatii secretariatului, actualmente existent, care va trebui sa tina cont de o serie de probleme specifice reorganizarii invatamintului medical din noua structura.

Coordonarea intregii activitati didactice, stiintifice si admininstrative revine conducerii Facultatii Medicina Dentara, validate in urma alegerilor. Responsabilitatea actelor de studii, a inscrisurilor in cataloage și a registerelor matricole revine secretarului sef al facultatii.

Principalul obiectiv este reprezentat de verificarea si intocmirea unei evidente corecte si exacte a actelor de studii in conformitate cu realitatea, care sa asigure legalitatea eliberarii diplomelor de licenta si a suplimentului de diploma. Verificarea actelor din dosarul de inmatriculare, a fiselor matricole, a registrelor si cataloagelor precum si a legalitatii si corectitudinii transferurilor, precum si al echivalarilor si a examenelor de diferenta, ramine obiectivul primordial al perioadei imediat urmatoare validarii alegerilor.

Fiecare student al Facultatii Medicina Dentara va fi supus unei evaluari atât a documentelor prezentate, cât si a activitatii de student depuse si inregistrate scriptic, conform regulamentelor si legilor in vigoare.

VI. IN DOMENIUL ASIGURARII BAZEI MATERIALE

Facultatea de Medicina Dentară , dispune de un modern laborator de anatomie si alte stiinte fundamentale, la demisolul cladirii din IOR, la care am avut si noi o contributie semnificativa de la proiectare si pina la finalizare. Acest complex de laboratoare ar permite desfasurarea intregului invatamint preclinic.

La acreditare trebuie sa faci dovada ca 50% din baza materiala iti apartine, asa cum apare prevazut in Legea educatiei nationale, iar cladirea din IOR ne apartine.

Din punctul de vedere al dotarilor materiale, care sustin procesul de invatamint si de cercetare, pe baza planurilor de investitii fundamentate si elaborate la nivelul facultatii noastre si in strinsa legatura cu cerinta cresterii calitatii procesului de invatamant si al activitatilor de cercetare,



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI
Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051
tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



este imperios necesara completarea dotarii existente, cu echipamente didactice moderne, aparatura de laborator, tehnica de calcul, mijloace audiovizuale, la nivelul cerintelor europene.

La sediul IOR funcționeaza **Centrul Clinic Privat de Asistență Medicală Dentară Titu Maiorescu**, constituit dintr-o serie de cabinete de medicină dentară, sub forma unui SRL al carui obiect de activitate este reprezentat de furnizarea de servicii medicale decontate de Casa de Asigurari de Sanatate, sau direct de către pacient. Colaborarea cu spitalele se desfasoara in prezent pe baza unor contracte de colaborare cu unitati sanitare publice și private din Bucuresti.

Stagiile de specialitate se desfășoară în cabinetele din sediul IOR, în cabinetele din Complexul Multifuncțional Caraiman, precum și în Spitalul Clinic De Urgență Militar Central ”Dr. Carol Davila”, pentru disciplina Chirurgie OMF.

VII. IN DOMENIUL FUNCTIONARII ORGANELOR DE CONDUCERE ALE FACULTATII

Conducerea facultatii a promovat un regim elastic, operativ si transparent, care a pus in centrul activitatii de decizie o maxima obiectivitate, cu implicarea tuturor factorilor de decizie, fara exceptie. In ultima instanta, atunci când au existat probleme de litigiu, a fost pus in balanta interesul Facultatii si al Universitatii, fara sa fie luate in considerare interese subiective personale sau de grup.

Structura Facultatii de Medicina Dentara include patru specializari – Medicină Dentară, Medicina Dentară în limba engleză, Tehnică Dentară și Master – Reabilitări orale cu agregare implantară.

Disciplinele care compun planul de invatamint al celor 4 specializari, sunt impartite în trei departamente, in functie de specificul procesului de invatamint.

Statul de functiuni al personalului didactic este restructurat in cadrul celor trei departamente astfel:

- Departamentul disciplinelor preclinice și Departamentul disciplinelor medico-chirurgicale și profilactice din cadrul Facultății de Medicină,

- Departamentul disciplinelor de specialitate medicina dentara din cadrul Facultății de Medicină Dentară.

Cadrele de conducere sunt reprezentate de Biroul Consiliului Facultății, alcătuit din decan, 2 prodecani și un director al Departamentului Disciplinelor de Specialitate. Biroul Consiliului Facultății va trebui sa deplaseze centrul de greutate al coordonatelor activitatii didactice si in



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



special al activității științifice spre departamentul Disciplinelor de Specialitate, care reprezintă principalul factor de mobilizare și de inițiativă, pentru desfășurarea întregului proces de învățământ. Biroul Departamentului Disciplinelor de Specialitate, va analiza, prospecta, proiecta și duce la bun sfârșit, toate sarcinile impuse de reforma învățământului, în domeniul mai restrâns și specific al disciplinelor din care se compune departamentul.

Atributiile Consiliului Facultății vor fi revitalizezate, își vor intra în deplin în obligațiile statutare, astfel încât deciziile de ordin strategic și tactic să fie rodul colaborării tuturor membrilor acestora. În acest sens solicit sprijinul și ajutorul tuturor factorilor de răspundere din noua conducere. La aceste cerințe se va adăuga cu necesitate și aportul real și nu formal al studenților, prin luări de opinie și o mai importantă implicare în analiza procesului didactic.

O gestionare corectă și operativă a situației studenților, principalii beneficiari ai activității noastre, o reprezintă o cât mai rapidă punere la punct a informatizării secretariatului și dotarea corespunzătoare cu echipamente logistice moderne.

Biroul Departamentului Disciplinelor de Specialitate și biroul Consiliului Facultății reprezintă factorii cei mai dinamici ai întregii activități. Pentru a avea certitudinea transpunerii în practică a obiectivelor stabilite pentru procesul educational și activitatea didactică, organizarea, desfășurarea și performanțele acestora vor fi analizate cel puțin de două ori pe lună la nivel de birou, pentru a fi prezentate lunar în plenum Consiliului Facultății. La acest nivel se vor adopta deciziile care se impun, și vor aproba strategiile pe termen mediu și lung al structurilor educationale și științifice.

În acest fel, activitatea decanului și a prodecanilor poate lua aspectul unei plăci turnante între departamente, Consiliul Facultății, Rectorat și Senat, astfel încât să nu fie posibilă nici o scapare sau eroare în cadrul activității de conducere a Facultății. Legătura permanentă dintre decanat și rectorat, verbală sau scriptică, reprezintă garanția rezolvării cât mai operative și eficiente a tuturor problemelor curente, care vor fi preluate și discutate mai întâi la nivelul departamentului Disciplinelor de Specialitate. În acest fel, este posibilă participarea cu sarcini concrete la actul de conducere al tuturor factorilor de răspundere din facultate, iar pe de altă parte o modalitate extrem de obiectivă a urmăririi îndeplinirii sarcinilor fiecăruia, de la asistent și pînă la profesor.

VIII. ÎN DOMENIUL ATRAGERII UNOR SURSE DE FINANȚARE

Pentru început propunem o rentabilizare la maximum a serviciilor medicale acordate în cabinetele de medicină dentară din cadrul Centrului clinic privat de asistență medicală dentară Titu



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Maiorescu, cu sediul în strada Gheorghe Petrașcu, nr. 67A.

În al doilea rând, este absolut necesară intensificarea demersurilor în vederea obținerii de contracte cu fonduri structurale. Prin finanțarea obținută în urma contractelor cu finanțare, am reușit să facem o serie de achiziții în aparatura medicală și echipamente. Vor trebui încurajate colaborările și parteneriatele cu alte universități din țară sau din Comunitatea Europeană, pe baza relațiilor personale ale cadrelor didactice de elită ale Facultății, care pot să aducă oportunități nebanuite în obținerea unor contracte profitabile.

În al treilea rând, realizarea de cursuri postuniversitare, care pot fi transformate în atestate de studii complementare, pot reprezenta surse importante de finanțare, prin taxele provenite de la cursanți.

Ne-am gândit că **obiectivele eficientizării învățământului medical** ar trebui să fie îndreptate în creșterea calității procesului de învățământ, centrat pe student.

IX. ÎN DOMENIUL RELATIILOR INTERUNIVERSITARE ȘI INTERNAȚIONALE

Odată cu intrarea țării noastre în Comunitatea Europeană, relațiile internaționale academice au cunoscut o firească intensificare pe măsura noului statut al României de stat european.

Perfecționarea organizării Departamentului de relații internaționale, va avea drept scop revigorarea și permanentizarea legăturilor deja existente cu universități din Franța, Italia, Spania, sau Portugalia și mai ales, realizarea de noi legături cu universități de prestigiu din alte state ale Comunității Europene.

Noua Lege a învățământului superior reglementează criteriile de funcționare ale consorțiilor, specificând cele două variante ale fuziunii dintre două universități, prin comasare sau prin absorbție.

Practic, în acest domeniu ne propunem să trecem la o calitate superioară a relațiilor existente, care vor fi consolidate pe baza unor convenții de parteneriat, **profesionale, didactice și științifice**, iar cele noi vor fi încheiate numai pe baza unor astfel de documente oficiale. De asemenea, mai mult decât până acum, ne vom preocupa să asigurăm o funcționalitate maximă programelor Erasmus+.

În cadrul programului Erasmus+, convențiile noastre cu mai multe universități europene, au permis o serie de schimburi de studenți, atât din partea noastră cât și din partea acestora. De asemenea, o serie de cadre didactice din Facultatea de Medicină Dentară au realizat un schimb de experiență prin același program Erasmus+.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI
Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051
tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



X. IN DOMENIUL VIETII STUDENTESTI

În domeniul activității extracuriculare a studenților rămân încă multe de făcut.

Participarea studenților în colectivele de cercetare trebuie să devină o importantă formă de inițiere în tehnica și metodologia cercetării științifice, pentru a le dezvolta calitățile de cercetători și pentru a-i forma pentru această activitate. Organizarea în fiecare an a unui Congres Studențesc sub îndrumarea cadrelor didactice din FMD s-a bucurat de o largă apreciere și participare studentescă.

Aceste congrese studențești trebuie să câștige în amploarea participării și în selecționarea a unor cât mai reușite teme de cercetare, urmând publicarea acestora în reviste de specialitate. Participarea studenților la conferințe internaționale sau naționale trebuie încurajată și sprijinită chiar și pe plan financiar pentru a le facilita deplasarea și acomodarea în perioada desfășurării acestor manifestări.

Noua Lege a învățământului superior prevede noul statut al studentului în calitate de partener de dialog și de educație, fiind vorba de o evaluare dublă, cadru didactic-student și student-cadru didactic. Principiul învățământului centrat pe student pune în prim planul activității noastre studentul, ca un produs calitativ al muncii noastre. Tot această lege a prevăzut și un Ghid al studentului, care reprezintă un ansamblu de drepturi și de obligații care vor trebui aduse la cunoștința studenților și de care va trebui să ținem cont.

Din punct de vedere social, existența căminului studentesc a ridicat cota de acțiuni a universității noastre.

Contactul permanent cu absolvenții trebuie neapărat dezvoltat și aprofundat, prin intensificarea activității programului Alunni.

XI. IN DOMENIUL PUBLICITATII SI AL INFORMATIEI

Cea mai importantă armă a unui bun renume o reprezintă calitatea actului educațional, care primează față de orice alte forme de publicitate, având un rasunet și un ecou permanent în lumea academică medicală și a celor interesați de aceasta din spațiul geografic în care trăim. Un învățământ de performanță, axat pe o bază materială puternică, reprezintă o carte de vizită elocventă, care poate onora orice facultate sau universitate din lume. Va trebui să depunem toate eforturile în vederea asigurării unor condiții de învățământ optime, însoțite de o calitate deosebită a studiilor pe care le punem la dispoziția studenților, pentru a ne încadra în standardele europene ale învățământului medical.

Se impune apoi o continuă activitate de reactualizarea permanentă a site-ului facultății,



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



printr-o relatie directa, personala sau on-line, dintre decanul facultatii sau prodecani, care detin in fiecare moment toata evidenta informatiilor in dinamica lor si responsabilul desemnat al site-ului universitatii.

Va trebui sa acordam o atentie deosebita modului in care eforturile si performantele noastre vor fi aduse la cunostinta opiniei publice, pentru ca facultatea noastra sa-si gaseasca o reflectare pozitiva la nivelul constiintei publice, sub aspectul calitatii procesului de invatamant si al cadrelor didactice, al renumelui acestora sau al dotarii cu aparatura si echipamente de nivel european, informatii care sunt difuzate in primul rand de catre studenti si impartasite colectivitatii, prietenilor, apropiatilor sau familiei.

Universitatea si Facultatea noastra actioneaza intens, pentru a realiza o deplina transparenta asupra activitatii noastre interne, oferind pe toate canalele de comunicare si pe toate suporturile existente (hartie, audio, vizual, multi-media) informatii cantitative si calitative, actualizate, corecte si complete despre calificarile, programele de studiu, diplomele, personalul didactic si de cercetare, facilitatile oferite studentilor si despre orice aspecte de interes public, in general, si pentru viitorii studenti, in special.

Congresele nationale si internationale organizate in Facultatea de Medicina Dentara, Conferinta internationala din noiembrie, organizata anual de Universitatea "Titu Maiorescu", prezenta cadrelor noastre didactice la conferinte si congrese nationale si internationale reprezinta tot atatea motive de publicitate, de accentuare a prestantei si a recunoasterii calitatii invatamantului nostru medical, de consolidare si de mediatizare a imaginii Facultatii noastre in lumea medicala.

In incheiere, va asigur ca asa cum am procedat si pana acum, imi voi pune toata puterea de munca, disponibilitatea, capacitatea intelectuala si profesionala in realizarea obiectivelor pe care le-am propus, pentru a ridica pe noi trepte ale calitatii educatiei medicale, performantele didactice si stiintifice ale Facultatii de Medicina Dentara pentru a contribui la prosperitatea, dezvoltarea si consolidarea Universitatii Titu Maiorescu din Bucuresti.

Decan,
Conf. Univ. Dr. **Anna Maria Pangica**