



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



PLANUL STRATEGIC AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ DENTARĂ

2024-2029



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



CUPRINS

1. Introducere
2. Analiza SWOT a situației actuale din Facultatea de Medicină Dentară a UTM
3. Obiective generale
4. Obiective specifice
 - a. Obiective și măsuri privind activitatea didactică
 - b. Obiective și măsuri în domeniul cercetării științifice
 - c. Obiective și măsuri privind managementul calității
 - d. Obiective și măsuri privind managementul resurselor umane
 - e. Obiective și măsuri privind dezvoltarea bazei materiale.
5. Concluzii



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051
tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



1. Introducere.

Creată în urmă cu 35 ani, Facultatea de Medicină Dentară din cadrul Universității Titu Maiorescu din București își dorește să devină un reper în educația și cercetarea științifică din România, prin pregătirea de specialiști de prestigiu în domeniul Medicinii Dentare și prin creșterea vizibilității internaționale.

Oferta educațională a Facultății de Medicină Dentară include 3 programe de studii de licență (Medicină Dentară, Medicină Dentară în limba engleză, Tehnică Dentară) și un program de studii de Master (Reabilitări orale cu agregare implantară).

Facultatea de Medicină Dentară reunește cadre didactice cu experiență, cu potențial profesional, organizatoric și uman ridicat, capabile să desfășoare activități complexe specifice unui management universitar de calitate.

Baza de învățământ modernă și numeroasele facilități pentru studenți oferă imaginea unei Facultăți moderne, cu activități complexe.

2. Analiza SWOT a situației actuale din Facultatea de Medicină Dentară din cadrul UTM.

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
1. 30 de ani de tradiție a școlii de medicină dentară;	1. Colaborarea redusă în domeniul cercetării interdisciplinare între facultățile ce compun UTM;
2. Bază materială dezvoltată; UTM recunoscută internațional cu o ofertă educațională variată, adaptată la piața muncii;	2. Comunicarea mai redusă între unele cadre didactice și unii studenți;
3. Parteneriate cu spitale publice și private recunoscute național și internațional;	3. Implicarea insuficientă a unor cadre didactice în procesul de reformă curiculară;
4. Grad de încredere ridicat acordat de ARACIS;	4. Număr mic de clinici în spitalele private;
5. Instituție organizatoare și coordonatoare de rezidențiat;	



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



6. Profesionalismul cadrelor didactice din FMD;
7. Rapoartele de evaluare internă a FMD care cuantifică activitatea didactică;
8. Proiectele de cercetare obținute prin competiție națională, centrul de cercetare coordonat de cadre didactice ale FMD;
9. Articolele cadrelor didactice și ale studenților publicate în reviste internaționale cu cotație ISI;
10. Reacreditarea Școlii Doctorale Medicină Dentară în cadrul IOSUD UTM;
11. Reacreditarea programului de studii de Master Reabilitări Orale cu agregare implantară;
12. Control intern ce nu permite derapajul de la conduita academică normală;
13. Numeroase colaborări cu colective de cercetare și specialiști din alte universități din țară și străinătate;
14. Dotările semnificative cu echipamente IT și comunicații;
15. Dezvoltarea unui site complex de prezentare a instituției;
16. Respectarea cu strictețe a condițiilor de promovare prevăzute de legislația în vigoare;
17. Rata ridicată de absorbție pe piața muncii sau în programele de continuare a studiilor;
5. Lucrul în echipă slab configurat (inclusiv cu cooptare de tineri studenți, doctoranzi);
6. Inegalități între rezultatele științifice ale diverselor colective de cercetare (viitoarele oferte de proiecte de cercetare trebuie să aibă caracter interdisciplinar, cu cooptarea cadrelor didactice și de la discipline cu rezultate mai puține, dar cu inițiative noi).



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051
tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



18. Demararea programului de studii Medicină dentară în limba engleză;
19. Calitatea serviciilor sociale oferite studenților și gradul de confort de care se bucură aceștia;
20. Achiziționarea în 2019 a unei clădiri dedicată înființării Spitalului Clinic Universitar Titu Maiorescu;
21. Extinderea bazei materiale- spații academice și sociale IOR 2 din Str. Gheorghe Petrașcu nr 67A.

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
1. Integrarea României în Uniunea Europeană permite mobilitatea studenților și absolvenților, crescând diversitatea ofertei pe piața muncii a serviciilor medicale; 2. Înființarea Spitalului Clinic Universitar Titu Maiorescu dezvoltă și consolidează baza clinică ce va determina îmbunătățirea calității procesului de învățământ și calitatea absolvenților; 3. Includerea în Legea Educației a unui capitol specific, dedicat învățământului medical; 4. Mobilitățile prin program Erasmus+ studențești și ale cadrelor didactice permit dezvoltarea profesională deosebită și experiențe	1. Lipsa unei cuantificări reale a calității activității didactice în promovarea personalului didactic face ca doar criteriile de cercetare științifică să fie luate în considerare; 2. Dificultatea estimării perspectivei economice naționale și mondiale; 3. Aprecieri injustă, în mod frecvent, a proiectelor de cercetare depuse la competiții prin prisma calificării de către unii evaluatori ca „proiecte depuse de la privat”; procedurile greoaie de depunere a propunerilor de proiecte de cercetare și evaluarea



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



- multiculturale;
5. Proiectele instituționale câștigate ce permit dezvoltarea curriculară;
 6. Diversificarea ariei de depunere a propunerilor de proiecte poate duce la atragerea de noi resurse extrabugetare;
 7. Implicarea studenților, masteranzilor și doctoranzilor în activități de cercetare;
 8. Creșterea transparenței activităților desfășurate în spațiul universitar;
 9. Dezvoltarea comunicării prin platformă electronică a universității;
 10. Solicitățile constante de pe piața forței de muncă, privind angajarea absolvenților FMD la nivelul calificării universitar;
 11. Creșterea interesului absolvenților de liceu pentru programul de studii MD;
 12. Folosirea eficientă a facilităților din sistemul informatic (sistem anonim de completare on-line a chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, eliminându-se astfel suspiciunea subiectivismului din ambele direcții).
- într-o perioadă prea mare de timp induc dificultăți în realizarea obiectivelor propuse de FMD;
4. Scăderea numerică și totodată procesul de îmbătrânire a resursei umane didactice din cauza lipsei de atractivitate a carierei universitare (existența unui raport invers proporțional între efortul depus și veniturile realizate, precum și a întârzierii realizării profesionale);
 5. Parcurgerea relativ lentă a procedurilor de asigurare a calității poate conduce la dezechilibre în realizarea obiectivelor educaționale și de cercetare;
 6. Păstrarea sistemului actual de admitere în rezidențiat prin testul grilă, din bibliografii stufoase, care distrage atenția studenților din anii terminali de la pregătirea practică de specialitate.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051
tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



3. Obiective generale

Planul strategic pentru perioada 2024-2029 are în vedere următoarele obiective generale:

- Consolidarea procesului de învățământ
- Consolidarea și creșterea prestigiului didactic și științific a membrilor Facultății și transformarea cercetării într-o modalitate de dezvoltare a bazei materiale.
- Consolidarea legăturilor cu mediul universitar, pentru creșterea vizibilității Facultății și a Universității pe plan național și internațional.

4. Obiective specifice

Obiectivele specifice ale Planului Strategic al Facultății de Medicină Dentară pentru perioada 2024-2029 se referă la activitatea didactică, cercetarea științifică, managementul calității, managementul resurselor umane, dezvoltarea bazei materiale.

a. Obiective și măsuri privind activitatea didactică

Modernizarea activității didactice presupune adaptarea permanentă a programelor analitice la profilul absolventului și educația europeană.

Obiective:

- Revitalizarea misiunii de educație performantă și implementarea procesului de reformă curriculară.
- Optimizarea procesului de pregătire practică a studenților
- Centrarea predării pe obținerea de competențe și abilități.
- Dezvoltarea și diversificarea ofertei educaționale a Facultății prin studii de masterat și cursuri postuniversitare.

Măsuri:

- Schimbarea modului de evaluare a cunoștințelor studenților prin punerea accentului pe verificarea continuă, pe parcursul semestrului.
- Extinderea și perfecționarea sistemului de obținere de abilități practice de către studenți



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051
tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



- Realizarea portofoliului de competențe și abilități proprii fiecărui student, cu proceduri minimale însușite
- Implementarea activităților de simulare la nivelul majorității disciplinelor de specialitate cuprinse în planul de învățământ al programelor de studii oferite de Facultate
- Promovarea și utilizarea de către toți membrii facultății a platformei digitale TEAMS
- Lărgirea ofertei de discipline opționale și facultative
- Stimularea organizării de cursuri postuniversitare pentru tinerii medici.
- Reevaluarea curriculei programului de studii de master actual sub forma unei conexiuni realiste cu piața muncii
- Identificarea și acreditarea unor noi programe de studii de master, active pentru absolvenți
- Extinderea serviciilor medicale de specialitate furnizate la nivelul Centrului Clinic Privat de Asistență Medicală Dentară Titu Maiorescu
- Încurajarea schimburilor inter-universitare și internaționale ale studenților și cadrelor didactice în cadrul programului Erasmus+.

b. Obiective și măsuri în domeniul cercetării științifice

Activitatea de cercetare științifică constituie un instrument capabil să sporească vizibilitatea internațională și prestigiul Facultății de Medicină Dentară.

Obiective:

- Redefinirea temelor și strategiilor de cercetare, reorientarea către cercetarea fundamentală cu aplicabilitate clinică.
- Crearea unui mediu atractiv de cercetare pentru studenți, masteranzi și doctoranzi.
- Stimularea activității de cercetare a cadrelor didactice în vederea atingerii standardelor și criteriilor specifice de promovare și abilitare.

Măsuri:

- Lărgirea paletei temelor de cercetare interdisciplinară pe baza colaborării cu Facultatea de medicină și cu Facultatea de Farmacie din cadrul Universității Titu Maiorescu, stimularea



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051
tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



- colaborării cu alte Universități din țară și din străinătate.
- Stimularea cadrelor didactice în depunerea de cereri de finanțare în cadrul competițiilor naționale, internaționale sau cu finanțare privată.
 - Încurajarea programelor de burse doctorale și de mobilități.
 - Diseminarea eficientă a rezultatelor intermediare și finale ale activităților și proiectelor de cercetare științifică prin publicarea în reviste indexate ISI
 - Identificarea manifestărilor științifice care să asigure creșterea vizibilității Facultății.
 - Implicarea studenților în colective de cercetare și în cercuri științifice studențești
 - Stimularea participării active a studenților la manifestările științifice studențești
 - Organizarea de manifestări științifice naționale și cu participare internațională.

c. Obiective și măsuri privind managementul calității

Obiective:

- Continuarea implementării Sistemului de Management al calității, pe baza procedurilor și regulamentelor elaborate.
- Creșterea rolului comisiei de Evaluare și asigurare a Calității de la nivelul facultății în susținerea deciziilor Consiliului facultății.
- Promovarea excelenței în activitățile desfășurate de cadrele didactice din cadrul facultății prin controlul calității
- Monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii de șcență și de master.

Măsuri:

- Realizarea evaluărilor periodice ARACIS
- Implicarea bianuală a studenților în evaluarea cadrelor didactice și în evaluarea ofertei educaționale a facultății.

d. Obiective și măsuri privind managementul resurselor umane

Obiective:



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



- Asigurarea resursei umane necesare susținerii și extinderii ofertei educaționale
- Susținerea eforturilor cadrelor didactice privind perfecționarea profesională
- Sprijinirea și promovarea excelenței individuale a fiecărui cadru didactic membru al facultății.

Măsuri:

- Atragerea în cariera didactică și accesul la studii de doctorat a tinerilor absolvenți cu potențial didactic și cu aptitudini în activitatea de cercetare științifică.
- Instruirea personalului didactic în contextul implementării procesului de reformă curriculară
- Sprijinirea promovării pe grade didactice superioare a cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile și standardele specifice
- Stimularea activității de excelență a cadrelor didactice în vederea atingerii standardelor de obținere a atestatului de abilitare.

e. Obiective și măsuri privind dezvoltarea bazei materiale.

Obiective:

- Atragerea de resurse financiare pentru investiții și cercetare
- Eficientizarea serviciilor medicale de specialitate oferite în cadrul centrului Clinic Privat de Asistență Medicală Dentară Titu Maiorescu.

Măsuri:

- Promovarea și diversificarea serviciilor medicale prestate în cadrul activităților clinice, practicarea tarifelor accesibile la nivelul Centrului Privat de Asistență Medicală Dentară Titu Maiorescu.
- Identificarea de resurse extrabugetare și stimularea parteneriatelor cu mediul economic prin creșterea numărului de proiecte de cercetare științifică cu finanțare privată.
- Exploatarea eficientă a infrastructurii de educație și cercetare de care dispune Facultatea de Medicină Dentară.
- Atragerea companiilor de aparatură și produse stomatologice, dispuse să susțină o anumită



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



- componentă a procesului clinic educațional.
- Susținerea mobilităților naționale și internaționale ale cadrelor didactice în scopul promovării imaginii și creșterea vizibilității Facultății
 - Stimularea cadrelor didactice ale Facultății în atragerea resurselor financiare prin organizarea de cursuri postuniversitare.

5. Concluzii

Planul strategic de dezvoltare a Facultății de Medicină Dentară se bazează pe Planul managerial al Decanului, avizat de Consiliul facultății, ca va fi implementat pe durata mandatului de 5 ani al Decanului și al întregii echipe manageriale a Facultății.

Pentru îndeplinirea obiectivelor planului strategic, voi colabora permanent cu Consiliul Facultății, cu conducerea Departamentului Disciplinelor de Specialitate Medicină Dentară, cu structurile de conducere ale Universității, precum și cu structurile administrative. De asemenea, voi sprijini și susține orice propunere și acțiune a membrilor Facultății menită să promoveze calitatea și performanța.

Decan,
Conf. Univ. Dr. Anna Maria Pangică