

UNIVERSITATEA TITU MAIORESCU DIN BUCUREȘTI



FACULTATEA DE MEDICINĂ



PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE AL

FACULTĂȚII DE MEDICINĂ

PENTRU PERIOADA 2024-2029

CONF. UNIV. DR. COSMIN MOLDOVAN

Mai 2024



UNIVERSITATEA TITU MAIORESCU DIN BUCUREȘTI

FACULTATEA DE MEDICINĂ

CURPINS

INTRODUCERE	3
1. VIZIUNE ȘI MISIUNE	4
2. ANALIZA SITUAȚIEI PREZENTE ÎN FACULTATEA DE MEDICINĂ.....	5
2.1. Domeniul educație.....	5
2.2. Domeniul cercetare	7
3. OBIECTIVE ȘI PLANURI SPECIFICE DE REALIZARE.....	9
A. ÎMBUNĂTĂȚIREA ACTIVITĂȚII DIDACTICE.....	9
B. ÎMBUNĂTĂȚIREA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ȘI A ACTIVITĂȚII DE DISEMINARE A REZULTATELOR CERCETĂRII	14
B.1. Implementarea proiectului de editare a volumului ISO proceedings aferent Conferinței anuale Naționale a Facultății de Medicină.....	15
B.2. Decontarea parțială sau completă a taxelor de publicare în reviste cu indexare ISI Clarivate Analytics.....	16
B.3. Activitatea de premiere anuală a rezultatelor cercetării științifice	17
C. ÎMBUNĂTĂȚIREA BAZEI MATERIALE	18
D. ÎMBUNĂTĂȚIREA RESURSELOR FINANCIARE	19
D.1. Testarea aptitudinilor și pre-orientarea în cariera medicală a viitorilor studenți	20
D.2. Închirierea spațiilor de amfiteatre pentru manifestări științifice externe	20
D.3. Întâlniri periodice cu mediul privat de plasament al forței de muncă medicală pe plan european.....	21
E. ÎMBUNĂTĂȚIREA VIZIBILITĂȚII EXTENRE A FACULTĂȚII DE MEDICINĂ	21
F. ÎMBUNĂTĂȚIREA ACTIVITĂȚII DE SECRETARIAT ȘI A MANAGEMENTULUI STUDENȚILOR	21



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



INTRODUCERE

Facultatea de Medicină din **Universitatea „Titu Maiorescu” (UTM)** din București are o tradiție de peste 30 de ani în învățământul universitar medical din România. Aceasta funcționează pe baza principiilor învățământului modern, care generează competiție și performanță, în spațiul academic național și european.

În prezent, în cadrul Facultății de Medicină sunt acreditate următoarele programe de studii de licență:

1. **Medicină, în limba română** (360 ECTS, reglementată sectorial, acreditată) - program cu o cifră de școlarizare de 150 studenți/an;
2. **Asistență Medicală Generală**, în limba română (240 ECTS, reglementată sectorial, acreditată)- program cu o cifră de școlarizare de 65 studenți/an, program acreditat prin Hotărârea de Guvern nr. 326/2019;
3. Începând cu iulie 2017 – program de studii în limba engleză, la Medicină (360 ECTS, reglementat sectorial) - program cu o cifră de școlarizare de 45 studenți/an, program autorizat, program acreditat prin Hotărârea de Guvern nr. 326/2019.

Prezentul Program Managerial de îmbunătățire a calității activității didactice și a situației financiare pentru mandatul 2024-2029 conține informații referitoare la obiectivele propuse și termenele privind dezvoltarea și îmbunătățirea activităților din Facultatea de Medicină din punct de vedere al activității didactice și a situației financiare.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



1. VIZIUNE ȘI MISIUNE

Programele de studiu MEDICINĂ, ASISTENȚĂ MEDICALĂ GENERALĂ și MEDICINĂ ÎN LIMBA ENGLEZĂ din cadrul Facultății de Medicină a UTM, prin disciplinele și direcțiile de studiu abordate, răspund noilor provocări cu care se confruntă România în contextul actual de dezvoltare. Activitatea didactică la toate programele de studiu ale Facultății este în concordanță cu recomandările Uniunii Europene în domeniul specializărilor reglementate sectorial, privind profesia de MEDIC, respectiv de Asistent Medical și în concordanță cu normativele și standardele ARACIS.

Facultatea de Medicină a UTM are numeroase realizări, cu un trecut și prezent care ne onorează și ne obligă față de generațiile următoare. Există toate premisele ca, și în viitor, să se obțină rezultate valoroase și să se realizeze instruirea și educarea generațiilor de tineri medici și asistenți pentru o cât mai bună îngrijire medicală a populației. În acest context, Facultatea de Medicină, trebuie să continue procesul de dezvoltare a unei instituții academice moderne, integrată în sistemul educațional național și compatibilă cu structurile academice din țările Uniunii Europene, în conformitate cu spiritul Bologna, și conținutul Legii Educației Naționale și a recentelor regulamente, metodologii și coduri adoptate de Universitatea Titu Maiorescu din București în Carta Universitară.

Misiunea Facultății de Medicină este de a promova educația și performanța academică în formarea de absolvenți competitivi, care să se poată integra pe piața muncii din sistemele de sănătate, alături de asigurarea condițiilor de manifestare a valorii și profesionalismului corpului didactic. La fel de importante sunt: dezvoltarea unui sistem atractiv de motivare a viitorilor candidați, în vederea lărgirii bazei de selecție a studenților, precum și concentrarea eforturilor pe îndeplinirea criteriilor de evaluare a facultăților și universităților, pentru urcarea în prima grupă ierarhică valorică la nivel național și internațional a facultăților de medicină și implicit a UTM.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



2. ANALIZA SITUAȚIEI PREZENTE ÎN FACULTATEA DE MEDICINĂ

Pentru definirea obiectivelor Planului de măsuri de îmbunătățire a activității, este necesară o analiză sumativă a situației actuale existente în Facultate.

Facultatea de Medicină își asumă, în cadrul instituțional al politicii educaționale și cercetării științifice din UTM, misiunea de a pregăti la un nivel competitiv specialiști în domeniul medicinei și asistenței medicale generale, de a oferi personal competent și specializat unităților sanitare publice sau private la nivel local, național sau internațional.

Programele de studiu ale Facultății de Medicină se desfășoară la forma de învățământ la zi, învățământ cu frecvență (IF). În prezent, în cadrul Facultății de Medicină sunt acreditate următoarele programe de studii de licență:

1. **Medicină**, program în limba română (360 ECTS, reglementată sectorial, acreditată)
- program cu o cifră de școlarizare în prezent de 150 studenți/an, după avizarea de către ARACIS a creșterii de la 125 studenți/an;
2. **Asistență Medicală Generală**, în limba română (240 ECTS, reglementată sectorial, acreditată)- program cu o cifră de școlarizare de 65 studenți/an;
3. Din anul univ. 2017- 2018 a fost autorizat de către ARACIS să funcționeze 1 program de studii în limba engleză, la Medicină (360 ECTS, reglementat sectorial)
- program cu o cifră de școlarizare de 45 studenți/an.

Analiza aspectelor pozitive și negative, centrată pe domenii de activitate

2.1. Domeniul educație

Aspecte pozitive

- Creșterea continuă a adresabilității la toate programele de studiu, reflectată prin creșterea numărului de candidați înscriși la concursurile de admitere, din ambele sesiuni (iulie și septembrie) – ANEXA 1.
- Creșterea numărului de locuri disponibile pentru unele programe de studiu – programul medicină în lb. Română a beneficiat de o creștere semnificativă, de la 125 studenți la 150 studenți/an (în urma vizitei ARACIS din anul universitar 2021-2022;
- Înființarea unui program nou de studii, Medicină în Limba Engleză acum 3 ani, program care a dus la creșterea vizibilității Facultății de Medicină pe plan național și în special internațional, și care a beneficiat de prima serie absolvită în anul universitar 2022-2023.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



- Un colectiv de cadre didactice înalt calificate, performante, flexibile, dinamice și ambițioase;
- Atragerea de cadre didactice titulare în ultimii ani, fapt ce asigură creșterea procentului posturilor ocupate;
- Atragerea de cadre didactice colaboratoare tinere fapt care ajută la formarea lor în domeniul pedagogiei universitare
- Atragerea de cadre didactice universitare titulare cu înalt prestigiu profesional și academic, recunoscute la nivel național și internațional
- Creșterea acordurilor Facultății cu spitale/clinici publice sau private, fapt care asigură o foarte bună pregătire clinică pentru toți studenții
- Dimensionarea formațiunilor de studiu astfel încât este asigurat învățământul centrat pe student
- Practica de specialitate este armonizată astfel încât asigură pregătirea specifică studenților
- Creșterea numărului de studenți și cadre didactice universitare care au participat la schimburi academice internaționale în cadrul Programului Erasmus+
- Rezultate bune la examenul național de Rezidențiat pentru absolvenții Facultății de Medicină
- Înființarea Programului de Rezidențiat la UTM prin Facultatea de Medicină, începând cu anul 2020

Aspecte care pot fi îmbunătățite

- Creșterea numărului de clinici din portofoliul UTM, prin Facultatea de Medicină, care ar rezolva două aspecte importante în desfășurarea activității didactice:
 - Acoperirea unor noi discipline introduse de ARACIS în planul de învățământ, precum Alergologie Clinică, etc.
 - Creșterea gradului de redundanță în desfășurarea în mod continuu a activității didactice, ideal prin dublarea clinicilor de stat cu clinici partenerate private, în raport de 1:1, astfel fiind asigurat un echilibru și o distribuție mai bună a studenților (acces la stagii de pregătire practică), a practicii de vară dar și a pregătirii medicilor rezidenți.
- Creșterea dotării cu aparatură de simulare a unor manevre clinice. Ar fi de dorit achiziționarea unui al doilea laborator similar laboratorului Anatomika precum și dotarea unui mini centru de simulare în chirurgia laparoscopică/toracoscopică.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



- Creșterea dotării laboratorului de anatomie cu mulaje realiste în număr suficient pentru accesul simultan al mai multor grupe de studenți. Deși pregătirea în facultatea noastră, la această disciplină, se realizează în continuare pe cadavru uman, interacțiunea cu mulajele este complementară și indispensabilă unei pregătiri de calitate a studenților, este mai puțin costisitoare pe termen lung prin costuri mai mici de întreținere și permite interacțiunea simultană a mai multor studenți.

2.2. Domeniul cercetare

Aspecte pozitive

- Participarea unor cadre didactice la programele de cercetare desfășurate prin intermediul Programelor de Cercetare Naționale
- Participarea unor cadre didactice ale Facultății la Competițiile de proiecte de Cercetare din cadrul UTM și câștigarea de premii remunerate
- Rezultate bune la Competițiile Interne de Premiere a Rezultatelor Cercetării (în UTM)
- O vizibilitate îmbunătățită la nivel național și internațional prin creșterea numărului de lucrări publicate în reviste ISI cu factor de impact, reviste indexate BDI
- O vizibilitate îmbunătățită la nivel național și internațional prin participarea cu lucrări științifice la Congrese naționale, Simpozioane, Mese Rotunde, Congrese Internaționale
- Creștere a numărului de cadre didactice care fac parte din Board-ul Științific sau din Colectivele Redacționale ale unor reviste de prestigiu de specialitate din țară și străinătate
- Desfășurarea Conferinței Naționale cu Participare Internațională Abordări Inovatoare în Medicina Modernă a Facultății de Medicină, conferință la care participă atât cadre didactice cu lucrări științifice cât și studenți cu comunicări științifice.

Aspecte ce pot fi îmbunătățite

- Susținerea materială a cadrelor didactice prin decontarea parțială/completă a taxelor de publicare în reviste de specialitate cu indexare ISI
- Sprijinirea creșterii indicelui H a cadrelor didactice prin facilitarea citărilor interne între diversele colective de autori
- Accesarea mai multor proiecte de cercetare cu finanțare națională, tip PN



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



- Realizarea unei rețele de contacte de parteneri de cercetare cu care UTM să poată realiza contracte în parteneriat.

2.3. Domeniul managerial

Aspecte pozitive:

- Asigurarea condițiilor de promovare a cadrelor didactice conform legislației în vigoare și desfășurarea corectă a acestor concursuri;
- Atragerea de specialiști din țară și străinătate cu înaltă calificare pentru acoperirea orelor vacante;
- Organizarea și sprijinirea manifestărilor științifice studențești;
- Dezvoltarea bazei materiale a Facultății de Medicină prin achiziționarea unor terenuri și construirea unui Corp nou în sediul IOR precum și demararea demersurilor privind construirea Spitalului Universitar Titu Maiorescu
- Creșterea și dezvoltarea acordurilor Facultății cu spitale/clinici publice sau private
- Implicarea în modernizarea și reabilitarea spațiilor didactice și a laboratoarelor
- Implicarea în îmbunătățirea fondului de carte medicală a Bibliotecii UTM
- Asigurarea și îmbunătățirea bazei materiale prin achiziționarea de echipamente și dispozitive didactice de laborator

Aspecte ce pot fi îmbunătățite

- Salarizarea în funcție de performanțele academice reale ale cadrelor didactice
- Controlul mai eficient al activităților didactice ale cadrelor titulare și ale celor în sistem de plata cu ora

Toate aceste realizări au fost posibile datorită efortului continuu al conducerii Facultății de Medicină, cea prezentă și a echipelor precedente, a activității Consiliului Facultății, alături de suportul nemijlocit al cadrelor didactice, studenților precum și a activității Secretariatului.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



3. OBIECTIVE ȘI PLANURI SPECIFICE DE REALIZARE

Obiectivul general al Planului Managerial este dezvoltarea Facultății de Medicină a UTM în context național și internațional, având în vedere climatul de concurență din mediul universitar din România, în special în ceea ce privește învățământul din domeniul sănătate. Acest fapt are în vedere dezvoltarea calității ofertei educaționale a facultății noastre, atât în ceea ce privește activitatea didactică cât și activitatea de cercetare științifică. Rezultatele obținute se vor concretiza prin atragerea unui număr cât mai mare de studenți foarte bine pregătiți și prin însușirea de către absolvenții facultății noastre a competențelor specifice de înaltă calitate și profesionalism.

Obiectivele prioritare ale Planului Managerial vor avea în vedere: activitatea didactică, activitatea de cercetare, creșterea bazei materiale, îmbunătățirea resurselor materiale, creșterea vizibilității pe plan național și internațional, îmbunătățirea activității de resursele umane, asigurarea calității.

Obiectivele specifice generale sunt:

- Îmbunătățirea și dezvoltarea calității învățământului universitar medical
- Dezvoltarea cercetării științifice în Facultate
- Dezvoltarea bazei materiale
- Creșterea resurselor financiare

A. ÎMBUNĂTĂȚIREA ACTIVITĂȚII DIDACTICE

Obiectiv: Îmbunătățirea și dezvoltarea calității învățământului universitar medical în scopul asigurării unui sistem educațional modern și performant la standarde europene în vederea creșterii impactului absolvenților pe piața muncii, respectiv creșterii numărului de rezidenți absolvenți ai Facultății de Medicină a UTM

Pentru îndeplinirea acestui obiectiv vom avea în vedere următoarele aspecte:

Procesul educațional

1. Dezvoltarea atractivității programelor de studii existente prin: îmbunătățirea Planului de învățământ se va realiza prin introducerea unor cursuri opționale moderne care vor deschide diferite perspective viitorilor absolvenți
2. Introducerea unor programe noi de studii de licență și de master care vor lărgi oferta educațională a Facultății de Medicină (Școala de management sanitar, Nutriție și dietetică, Fizioterapie, program de studiu medicină în limba franceză, etc).



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



3. Organizarea de cursurilor postuniversitare de perfecționare și formare continuă
4. Adaptarea Planului de învățământ la o educație centrată pe student, în care se va urmări armonizarea curriculumului cu a altor facultăți de medicină de prestigiu din țară și străinătate
5. Redactarea suportului de curs predat studenților de către fiecare cadru didactic din Facultate
6. Creșterea gradului de informare a publicului larg privind oferta de studii oferită de Facultatea de Medicină prin editarea de materiale de prezentare (vizite in licee, ghiduri de prezentare, pliante, broșuri, materiale de promovare), în vederea recrutării studenților atât din țară cât și din străinătate
7. Dezvoltarea și actualizarea permanentă a paginii web a facultății în vederea unei promovări cât mai eficiente a programelor de studii și cercetare;
8. Extinderea paginii web în limba engleză în vederea promovării programelor de studii și a atragerii de studenți străini;
9. Respectarea normativelor ARACIS privind managementul calității și eficacitatea educației, având în vedere Sistemului de Credite Transferabile

Termen: Octombrie 2026

Responsabili: Decan, prodecani, șefi de departament

Studenți

Facultatea de Medicină oferă studenților un cadru educațional bine definit, cu valențe teoretice și practice remarcabile: cadre didactice de înalt nivel profesional, dotare la standarde calitative europene, spații adecvate, relații interumane și interdisciplinare profesionale. Studenții membri în Consiliul Facultății de Medicină iau parte la toate ședințele Consiliului, au drept de vot și aduc la cunoștința tuturor studenților facultății hotărârile acestui Consiliu.

1. Promovarea unei politici transparente de recrutare a studenților
2. Promovarea unui examen de admitere corect și transparent
3. Încurajarea dezvoltării profesionale individuale a studenților, a învățământului centrat pe student, astfel încât să aibă posibilitatea să aleagă un traseu propriu de învățare potrivit cu aptitudinile și interesele fiecăruia, prin participarea și la alte cursuri opționale (ex. Nutriție și dietetică, Tehnici conexe în chirurgia cardio-vasculară, Geriatrie, etc) diferite de cele aflate în curricula obligatorie sau activități extra-curiculare



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



4. Evaluarea studenților prin examinare complexă care să îmbine verificarea cunoștințelor teoretice, a abilităților practice, competențelor și aptitudinilor pe care le au la o anumită disciplină
5. Promovarea și asigurarea condițiilor unei evaluări unitare și corecte a studenților în timpul programului de studii universitare
6. Dimensionarea formațiunilor de studiu astfel încât să se realizeze un învățământ performant, conform standardelor ARACIS
7. Consultarea periodică și permanentă a studenților privind performanța în învățământ și calitatea procesului educațional
8. Creșterea cifrei de școlarizare la programele de studiu
9. Stimularea interesului studenților pentru activitatea de cercetare științifică, integrarea acestora în colectivele de cercetare ale cadrelor didactice și a participării mai active la Sesiunile de comunicări studențești
10. Dezvoltarea calității stagiilor practice pentru studenți și rezidenți: modernizarea procesului de pregătire practică prin structurarea și eficientizarea acestor stagii, astfel încât activitatea clinică să fie centrată pe student
11. Realizarea mobilității/transferul studenților în cadrul aceluiași program de studii de la alte universități din țară și străinătate se va face conform regulamentelor în vigoare (în funcție de ECTS)
12. Îmbunătățirea sistemului de tutoriat aplicat în Facultate
13. Acordarea de stimulente financiare studenților cu performanțe școlare ridicate precum și stimularea participării la programul Erasmus+ pentru mobilități de studii și mobilități de practică
14. Aplicarea procedurilor/regulamentelor de recunoaștere a cazurilor de mobilitate de studiu a studenților în țară și străinătate
15. Asigurarea consultanței necesare în ceea ce privește parcursul studiilor universitare pentru studenții aflați în dificultate
16. Stimularea acțiunilor de voluntariat în cadrul facultății și universității
17. Creșterea gradului de informare și comunicare cu studenții
18. Îmbunătățirea mecanismelor de măsurare a gradului de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de facultate
19. Îmbunătățirea mecanismelor de măsurare a gradului de satisfacție a absolvenților
20. Dezvoltarea metodelor de învățare utilizând tehnologia informației

Termen: Octombrie 2026

Responsabili: Decan, prodecani, șefi de departamente



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Cadre didactice

Cadrele didactice ale Facultății de Medicină a UTM sunt specialiști recunoscuți în domeniul medical, atât la nivel național cât și internațional, cu realizări deosebite și experiență didactică. Facultatea urmărește prin politica sa de resurse umane formarea unei echipe tinere și instruite, care să continue tradițiile învățământului superior medical românesc, în prezent fiind asigurată acoperirea cu resurse umane de calitate, a unui ciclu de licență.

În ceea ce privește managementul personalului didactic voi avea în vedere următoarele:

1. Dezvoltarea corpului didactic academic prin politici corecte și transparente privind selectarea cadrelor didactice conform legislației și standardelor specifice în vigoare
2. Atragerea cadrelor didactice noi titulare cu realizări științifice și în cercetare, de excelență la Departamentele unde există deficit de personal didactic
3. Atragerea tinerilor absolvenți, cu pregătire profesională de cel mai înalt nivel, spre cariera universitară, prin scoaterea la concurs și ocuparea posturilor didactice vacante
4. Selectarea colaboratorilor tineri pe baza performanțelor profesionale și a calităților didactice/pedagogice
5. Susținerea promovării personalului didactic, a tuturor colegilor care îndeplinesc condițiile de promovare
6. Creșterea veniturilor salariale pentru cadrele didactice cu performanțe ridicate în procesul educațional, conform metodologiilor în vigoare
7. Stimulente financiare pentru cadrele didactice implicate activ și constant în buna desfășurare a activității manageriale a Facultății
8. Repartiția egală a normei didactice, conform reglementărilor în vigoare
9. Realizarea demersurilor privind integrarea clinică a tuturor cadrelor didactice
10. Dezvoltarea metodelor de predare/evaluare astfel încât studenții să obțină competențe și abilități specifice
11. Sprijinirea cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile specifice pentru obținerea titlului de doctor abilitat
12. Dezvoltare mobilității cadrelor didactice pe diverse programe de studiu, educație sau activități științifice
13. Creșterea oportunităților pentru cadrele didactice proprii de a predă în străinătate ca profesori invitați
14. Stimularea/susținerea cadrelor didactice la participarea la congrese/conferințe internaționale



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



15. Dezvoltarea orelor de permanență ale cadrelor didactice puse la dispoziția studenților materializate prin ore de consultații și tutoriat
16. O mai mare participarea a cadrelor didactice la programele de schimburi academice, ex. programul Erasmus+

Termen: Octombrie 2026

Responsabili: Decan, prodecani, șefi de departament

Programul de rezidențiat

Pregătirea prin programe de rezidențiat reprezintă cea mai avansată și complexă formă de pregătire a medicilor absolvenți ai facultăților de medicină din România, fiind un program de amploare națională coordonat și supervizat de Centrul de Resurse Umane în Sănătate Publică aflat la rândul lui în subordinea directă a Ministerului Sănătății. Având în vedere obiectivul final al acestei pregătiri, ce se întinde pe diverse perioade, de la 3 la 6 ani, și anume formarea medicilor specialiști care ulterior vor activa atât în unități spitalicești de stat cât și private, această activitate capătă o importanță deosebită și necesită o monitorizare aparte, diferită de a altor tipuri de programe de pregătire postuniversitară (master, cursuri de perfecționare, cursuri postuniversitare, workshop-uri, etc.).

Deși Departamentul este constituit în cadrul Universității Titu Maiorescu din București ca o structură de sine stătătoare, în directă subordine a Rectorului, el este reprezentat de medici care sunt cadre didactice titulare ale Facultății de Medicină și care își desfășoară activitatea în cadrul Departamentelor acesteia, în subordinea Decanului, așadar este o strânsă activitate între pregătirea teoretică și practică a rezidenților și pregătirea teoretică a studenților.

În ceea ce privește managementul personalului didactic care își desfășoară activitatea și în cadrul Departamentului de Pregătire prin Programe de Rezidențiat, voi avea în vedere următoarele:

1. Creșterea bazei clinice prin lărgirea, în funcție de norme, a reprezentării disciplinelor în clinici de stat sau private;
2. Acreditarea ca secții clinice a celor deja existente în vederea depunerii dosarelor de acreditate desfășurare programe de pregătire în rezidențiat, asigurând astfel continuitatea pregătirii în rezidențiat;
3. Diversificarea disciplinelor accesibile medicilor rezidenți prin acreditarea unor specialități noi precum: chirurgie ortopedică pediatrică, chirurgie pediatrică, chirurgie plastică, medicină legală, pneumologie; toate aceste discipline sunt extrem de căutate



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



de medicii rezidenți, dovadă fiind punctajele mari cu care acestea sunt ocupate, la examenul național de rezidențiat;

4. Definitivarea avizării finale pentru obținerea statului de secție clinică a clinicilor de Neonatologie și Cardiologie din cadrul S.C. MedLife S.A. în vederea demarării dosarelor de avizare desfășurare programe de rezidențiat. Menționăm că aceste discipline sunt extrem de valoroase, reprezentând două domenii de mare interes printre medicii rezidenți;
5. Prin dezvoltarea bazei clinice și acreditarea cu secții clinice noi se vor putea atrage medici rezidenți care doresc pregătire prin al doilea rezidențiat în regim cu taxă (din care 50% este returnată de MS centrului universitar de pregătire) sau medici cetățeni ai unor state non-UE și care vor plăti integral pregătirea centrului universitar. În acest fel se asigură un aflux de fonduri către Universitate, parte din acestea putând fi folosite pentru plata suplimentară a coordonatorilor și îndrumătorilor de rezidențiat.

Termen: Ianuarie 2026

Responsabili: Decan, Director Departament Pregătire Programe de Rezidențiat, secretar șef facultate.

B. ÎMBUNĂTĂȚIREA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ȘI A ACTIVITĂȚII DE DISEMINARE A REZULTATELOR CERCETĂRII

Obiectiv general

- Dezvoltarea cercetării științifice în Facultatea de Medicină, ca o confirmare a valorii corpului academic în vederea creșterii impactului procesului educațional și a facultății noastre la nivel național și internațional

Pentru îndeplinirea acestui obiectiv general vom avea în vedere următoarele obiective specifice:

1. Promovarea cercetării inter-disciplinare și trans-disciplinare
2. Îmbunătățirea activității Centrelor de Cercetare ale Facultății de Medicină
3. Dezvoltarea colaborării cu Institutele de Cercetare din UTM
4. Continuarea colaborării cu Școala Doctorală de Medicină din UTM
5. Publicarea rezultatelor cercetării de către cadrele didactice din Facultatea de Medicină în reviste de specialitate recunoscute indexate ISI cu factor de impact și BDI din țară și străinătate



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



6. Creșterea participării cadrelor didactice cu lucrări științifice la Congrese Naționale și Internaționale
7. Creșterea numărului de publicații în colaborare cu autori străini
8. Dezvoltarea colaborării cu diferite reviste de specialitate
9. Creșterea numărului de cărți de specialitate publicate
10. Continuarea desfășurării anuale a Conferinței Naționale cu Participare Internațională a Facultății de Medicină
11. Dezvoltarea unor parteneriate/colaborări naționale și internaționale pe proiecte de cercetare
12. Implicarea în organizarea sau participarea ca partener la realizarea unor Conferințe medicale naționale și internaționale
13. Mobilizarea cadrelor didactice în vederea participării la depunerile de Proiecte de Cercetare Naționale și Internaționale
14. Stimularea participării cadrelor didactice și a studenților la programele de cercetare;
15. Promovarea parteneriatelor de cercetare cu universități din țară și din străinătate, pentru atragerea de finanțare prin câștigarea competițiilor pentru proiecte la nivel național și european
16. Atragerea în mai mare măsură a studenților în activitățile de cercetare ale colectivelor din cadrul centrelor de cercetare
17. Atragerea și reținerea în facultate a studenților și absolvenților care au aptitudini pentru cercetarea științifică
18. Dezvoltarea unui sistem informatizat a centralizării rezultatelor cercetării
19. Promovarea cercetării științifice cu impact în mediul economic prin atragerea agenților economici în susținerea activităților de cercetare cu caracter aplicativ
20. Internaționalizarea echipelor de cercetare
21. Creșterea vizibilității Facultății și Universității prin publicarea rezultatelor cercetării în reviste ISI indexate în Thomson Reuters-Web Of Science

Pentru implementarea acestor acțiuni se vor implementa următoarele proiecte la nivelul Facultății de Medicină:

B.1. Implementarea proiectului de editare a volumului ISO proceedings aferent Conferinței anuale Naționale a Facultății de Medicină

Item	Descriere
Context	În acest moment, în cadrul Facultății de Medicină se desfășoară, cu cadență anuală, Conferința Națională cu participare Internațională, ajunsă la ediția a VI-a. Deși atât temele dar și numărul lucrărilor prezentate în cadrul conferinței au înregistrat constant o creștere,



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Item	Descriere
	conferința încă nu beneficiază de un volum de lucrări în extenso de tip „proceedings” cu indexare ISI.
Adresabilitate	Cadrele didactice proprii ale Facultății de Medicină și eventual medici din afara instituției, în special cadre didactice dornice de promovare pe linie universitară
Beneficiile implementării	Prin implementarea acestui proiect se preconizează următoarele beneficii • Vizibilitate directă națională dar mai ales internațională a conferinței • Posibilitatea de creștere a numărului de participanți, mai ales din spectrul internațional • Creșterea calității comunicărilor prezentate în cadrul conferinței • Creșterea adresabilității interne, din rândul cadrelor didactice ale Facultății de Medicină din UTM, având în vedere că indexarea ISI a volumului duce la o creștere directă, prin citări, a indicelui Hirsch.

B.2. Decontarea parțială sau completă a taxelor de publicare în reviste cu indexare ISI Clarivate Analytics

Item	Descriere
Context	În acest moment, în cadrul Facultății de Medicină cadrele didactice care publică articole științifice cu sau fără indexare ISI, cu sau fără FI determinat, o fac din fonduri proprii, situație care limitează oarecum ritmul de publicare, având în vedere răspândirea tot mai largă a conceptului „open access” al celor mai importante edituri de reviste medicale din lume
Adresabilitate	Cadrele didactice titulare ale Facultății de Medicină
Beneficiile implementării	Prin implementarea acestui proiect se preconizează următoarele beneficii: • Revitalizarea ritmului de publicare în rândul cadrelor didactice. • Creșterea vizibilității naționale și internaționale a Facultății de Medicină în interogările și clasamentele Clarivate Analytics dar și în cadrul sesiunilor de premiere UEFISCDI • Creșterea numărului de articole cu apartenență instituțională UTM – Facultatea de Medicină în principalele baze de date sceintometrice, mai ales PubMed. • Creșterea indicelui Hirsch global al Facultății de Medicină în interogarea Clarivate Analytics • Accelerarea ritmului de promovare a cadrelor didactice titulare, în special a celor tinere



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Item	Descriere
	• Poziționarea mai bună în clasamente a echipelor de membri în cadrul diverselor proiecte de cercetare bazate pe competiție, de tipul PN, HORIZON, etc. • Crearea unui mediu academic de prestigiu în cadrul Facultății de Medicină, compatibilă cu statutul și poziția actuală a acesteia în ranking-ul național.

B.3. Activitatea de premiere anuală a rezultatelor cercetării științifice

Item	Descriere
Context	În acest moment, în cadrul Facultății de Medicină cadrele didactice care publică articole științifice cu sau fără indexare ISI, cu sau fără FI determinat, nu beneficiază de premiarea efortului de cercetare și diseminare a rezultatelor cercetării (la nivelul anilor universitari 2020-2021, 2021-2022, 2022-2023). Singurele astfel de premieri s-au desfășurat în anii universitari 2017-2018 și 2018-2019, la inițiativa Doamnei Prof. Univ. Dr. Tănase Cristiana, prin Consiliul de Cercetare Științifică. Acest proiect se dorește a fi complementar și paralel celui de decontare parțială sau completă a taxelor de publicare, nefiind un sistem care se suprapune ci unul care scoate în evidență acele publicații științifice cu adevărat prestigioase, desfășurate în anul universitar precedent.
Adresabilitate	Cadrele didactice titulare ale Facultății de Medicină
Beneficiile implementării	Prin implementarea acestui proiect se preconizează următoarele beneficii: • Revitalizarea ritmului de publicare în rândul cadrelor didactice. • Creșterea vizibilității naționale și internaționale a Facultății de Medicină în interogările și clasamentele Clarivate Analytics dar și în cadrul sesiunilor de premiere UEFISCDI • Creșterea numărului de articole cu apartenență instituțională UTM – Facultatea de Medicină în principalele baze de date sceintometrice, mai ales PubMed. • Creșterea indicelui Hirsch global al Facultății de Medicină în interogarea Clarivate Analytics • Accelerarea ritmului de promovare a cadrelor didactice titulare, în special a celor tinere • Poziționarea mai bună în clasamente a echipelor de membri în cadrul diverselor proiecte de cercetare bazate pe competiție, de tipul PN, HORIZON, etc. • Crearea unui mediu academic de prestigiu în cadrul Facultății de Medicină, compatibilă cu statutul și poziția actuală a acesteia în ranking-ul național.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



C. ÎMBUNĂȚĂȚIREA BAZEI MATERIALE

Activitatea de predare pentru învățământul preclinic se desfășoară în mare parte în amfiteatrele din cele două clădiri din sediul IOR (IOR 1 și IOR 2), locații în care se desfășoară marea parte din activitatea de predare și din învățământul clinic. Acesta din urmă beneficiază și de amfiteatrele spitalelor în care UTM are contracte de colaborare și în care își au sediul secțiile clinice. Dotarea sălilor de curs și a spațiilor în care se desfășoară activitățile practice este diferențiată în funcție de specificul de predare al fiecărei discipline. Sălile de curs dispun de tehnologii moderne de predare și învățare: notebook, videoproiector, ecran, sonorizare etc.

Obiectiv general

- Dezvoltarea bazei materiale în Facultatea de Medicină, în vederea eficientizării procesului didactic atât pentru disciplinele preclinice cât mai ales pentru disciplinele medicale, chirurgicale și profilactice.

Pentru realizarea acestui obiectiv general vom avea în vedere următoarele obiective specifice:

1. Continuarea achizițiilor privind dotarea cu aparatură modernă în vederea creșterii calității procesului educațional și pregătirii profesionale a studenților, rezidenților și medicilor aflați în stagiile de pregătire de licență/postuniversitară
2. Dezvoltarea infrastructurii adecvată tehnologiilor moderne; promovarea unor tehnologii educaționale moderne (smartboard-uri, materiale multimedia, postarea online a cursurilor și seminariilor, învățământ online pe diferite platforme educaționale în cazul unor seminarii, consultații, tutoriale, etc)
3. Eficientizarea utilizării spațiilor de învățământ cu evitarea suprapunerii de activități didactice
4. Finalizarea construcției de tip campus medical din sediul IOR, respectiv a Spitalului Universitar "Titu Maiorescu"
5. Dezvoltarea și modernizarea campusului universitar, a condițiilor de studiu pentru studenți și a altor spații conexe
6. Dezvoltarea unui Departament de simulare aplicată în Medicină
7. Administrarea responsabilă, riguroasă și chibzuite a resurselor bugetare și extrabugetare, bazată în principal pe proiecte și programe în acord cu misiunea și obiectivele universității
8. Obținerea statutului de clinică universitară în toate clinicile în care își desfășoară activitatea studenții noștri
9. Noi acorduri cu spitale/clinici publice și private în vederea asigurării pregătirii clinice a studenților și rezidenților



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



10. Achiziționarea de carte medicală pentru dotarea Bibliotecii Universității, precum și extinderea abonamentelor la reviste de specialitate, atât în limba română cât și în limba engleză
11. Dezvoltarea unui sistem de acces gratuit online la publicații de specialitate
12. Îmbunătățirea site-ului Universitatii cu scopul de a furniza toate informațiile utile pentru studenți și cadrele didactice din Facultate (tematica cursurilor predate, bibliografie, modalități de evaluare a cunoștințelor, lista cadrelor didactice, bibliotecă, editură, bază sportivă, etc)

Termen: Octombrie 2026

Responsabili: Decan, Prodecani, Șefi de departamente

D. ÎMBUNĂȚĂȚIREA RESURSELOR FINANCIARE

Facultatea de Medicină are asigurat un buget anual și un buget multianual pe patru ani, precum și politici financiare pe termen scurt și mediu, cu referire la sustenabilitatea financiară de perspectivă, un buget previzionat.

Obiectiv general

- Creșterea bugetului UTM și implicit al FM prin venituri realizate din acțiuni proprii, desfășurate cu personalul angajat al facultății

Pentru realizarea acestui obiectiv general vom avea în vedere următoarele obiective specifice:

1. Creșterea cifrei de școlarizare la programele de studiu deja acreditate
2. Înființarea unor noi programe de studiu, licență și master la Școala de management sanitar
3. Înființarea unui program de licență medicină în limba franceză
4. Dezvoltarea programului de rezidențiat – atragerea de medici rezidenți în sistem de rezidențiat cu taxă pentru cetățenii statelor non-UE
5. Accesarea proiectelor de cercetare naționale și internaționale, ca sursă de venituri
6. Desfășurarea anuală a Conferinței Naționale cu Participare Internațională a Facultății de Medicină, conferință cu credite CMR, cu plată pentru participanți
7. Organizarea altor conferințe și simpozioane medicale acreditate CMR cu taxă de participare
8. Organizarea de cursuri postuniversitare cu taxă



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Pentru implementarea acestor acțiuni se dorește dezvoltarea următoarelor proiecte la nivelul Facultății de Medicină:

D.1. Testarea aptitudinilor și pre-orientarea în cariera medicală a viitorilor studenți

Item	Descriere
Context	Așa cum s-a observat din examenele de admitere ale ultimilor ani, din ce în ce mai mulți absolvenți de liceu își doresc o cariera medicală fără să cunoască cu adevărat provocările și cerințele individuale necesare performanței în acest domeniu, și, poate cel mai important, nu au o viziune de ansamblu asupra specialităților medicale, cel mai adesea fiind atrași de domenii medicale care nu se potrivesc cu profilul lor psihologic sau cu abilitățile lor psihomotorii.
Adresabilitate	Absolvenții de liceu care doresc să adopte o carieră medicală
Beneficiile implementării	Prin implementarea acestui proiect se preconizează următoarele beneficii: • Creșterea vizibilității atât a UTM dar mai ales a Facultății de Medicină în mediul preuniversitar • Potențiala creștere a numărului de candidați la sesiunile de admitere, pentru cele 2 specializări cu profil medical superior (medici): programul de Lb. Română și programul de Lb. Engleză.

D.2. Închirierea spațiilor de amfiteatre pentru manifestări științifice externe

Item	Descriere
Context	Prin construirea și deschiderea spre utilizare de către Facultatea de Medicină și Facultatea de Medicină Dentară a noii clădiri IOR 2, baza materială a cunoscut o semnificativă îmbunătățire. În afara sălilor destinate procesului de învățământ (28 săptămâni) și a evenimentelor conexe, precum sesiunile de admitere și de licență la cele 3 specializări, aceste spații nu sunt folosite la adevărata lor valoare, putând fi astfel valorificate contra cost. Prin dotarea tehnică foarte bună (climatizare, design și configurare, instalație de proiecție modernă, sistem de sonorizare cu microfoane fixe și lavalieri, acces în bandă largă la Internet) aceste spații sunt ideale pentru organizarea manifestărilor științifice cu profil medical, workshop-uri, mese rotunde, prezentări de medicamente, etc.
Adresabilitate	Instituții de profil medical și farmaceutic, organizații științifice acreditate să organizeze manifestări științifice cu creditare EMC
Beneficiile implementării	Prin implementarea acestui proiect se preconizează următoarele beneficii: • Creșterea vizibilității atât a UTM dar mai ales a Facultății de Medicină în mediul științific • Creșterea în mod direct a veniturilor generate din activități proprii non-educative.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



D.3. Întâlniri periodice cu mediul privat de plasament al forței de muncă medicală pe plan european

Item	Descriere
Context	Din experiența ultimelor generații de studenți, o parte din absolvenții Facultății de Medicină, mai ales specializarea Lb. Engleză, doresc să își desfășoare activitatea medicală în fie în țările native (de multe ori non-UE) sau în țări din spațiul European, fără însă să cunoască corect și complet legislația specifică acestor țări, detalii referitoare la avantajele/dezavantajele de a lucra într-o anumită piață medicală sau cerințele minimale dpdv legislativ.
Adresabilitate	Studenții de an terminal ai celor 3 specializări – Medicină în Lb. Română, Lb. Engleză și Asistență Medicală, cu accent preponderent pe Medicină în Lb. Engleză.
Beneficiile implementării	Prin implementarea acestui proiect se preconizează următoarele beneficii: • Creșterea vizibilității atât a UTM dar mai ales a Facultății de Medicină în mediul firmelor de plasament al forței de muncă medicale, la nivel european dar și non-european • Creșterea în mod direct a veniturilor generate din activități proprii non-educative prin colectarea taxelor percepute firmelor de profil care vin să țină instruirile

E. ÎMBUNĂTĂȚIREA VIZIBILITĂȚII EXTENRE A FACULTĂȚII DE MEDICINĂ

Pentru realizarea acestui obiectiv, se propune implementarea următoarelor proiecte:

- E1. Proiectul de sesiuni instruire Resuscitarea Cardiorespiratorie în spații publice – Responsabil proiect Conf. Univ. Dr. Adam Răzvan;
- E2. Zilele porților deschise pentru facultate și spitalele clinice din portofoliul Facultății de Medicină;
- E3. Redactarea Ghidului studentului în LB. Ro, Lb. Engleză și ERASMUS cu periodicitate anuală – format digital și print;
- E4. Participarea prin parteneriat cu diverse instituții publice la evenimente cu tematică medicală și socială – Parteneriatul cu Direcția de Combatere a Consumului de Droguri din cadrul Inspectoratului General al Poliției Române.

F. ÎMBUNĂTĂȚIREA ACTIVITĂȚII DE SECRETARIAT ȘI A MANAGEMENTULUI STUDENȚILOR

Activitatea de secretariat

Secretariatul, prin specificul pe care îl are, participă la fluxul care asigură buna desfășurare a tuturor activităților din facultate, reprezentând liantul între studenți, cadre didactice și personalul implicat în conducerea Facultății.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



În ceea ce privește dezvoltarea activității secretariatului vom avea în vedere următoarele:

1. Redimensionarea personalului în sensul creșterii numărului de persoane, având în vedere cifrele de școlarizare de la toate cele 3 programe de studii din Facultate
2. Perfecționarea continuă a personalului implicat
3. Stimulente financiare pentru perioadele de activitate extra-program
4. Creșterea numărului personalului care deservește activitatea secretariatului
5. Eficientizarea serviciului prin utilizarea platformelor electronice
6. Implicarea personalului în stagii de pregătire în cadrul programului Erasmus+
7. Obținerea de certificate pentru semnătură digitală pentru personalul secretariatului și cadrele didactice titulare de predare (șefi lucrări, conferențieri, profesori) astfel încât managementul documentelor ce se pretează la semnătură digitală să fie mult îmbunătățit în sensul scurtării perioadei de transmitere în original precum și manipulării acestora, reducând în același timp și volumul de material tipărit. În consecință se vor reduce și costurile asociate cu managementul echipamentelor de imprimare (tonner, hartie) respectiv cu stocarea materialului imprimat.

Termen: Ianuarie 2026

Responsabili: Decan, prodecani, secretar șef facultate

Pentru realizarea acestui obiectiv, se propune implementarea următoarelor proiecte:

- F.1. Proiectul de scanare automată a testelor de admitere/licență
- F.2. Proiectul de management integrat digital al studenților
- F.3. Proiectul de sistem pontaj plata cu ora integrat al cadrelor didactice
- F.4. Proiectul de alocare și centralizare digitală integrată a locurilor pentru practica de vară și practica de gardă a studenților
- F.5. Proiectul de completare și generare automată digitală a adeverințelor pentru studenți

Acest Program Managerial de îmbunătățire a calității activității didactice și financiare cuprinde o serie de obiective propuse și termene de realizare care vor avea ca efect dezvoltarea Facultății de Medicină.

Data,
09.06.2024

Semnătură,
Conf. Univ. Dr. MOLDOVAN COSMIN

Prezentul document conține: **22** pagini.