



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



PLAN OPERAȚIONAL ANUAL 2025 – 2026

Derivat din Planul Strategic Multianual 2024–2029

Planul Operațional Anual 2025–2026 al Universității Titu Maiorescu reprezintă documentul de implementare concretă a obiectivelor asumate prin Planul Strategic Multianual 2024–2029, transpunând viziunea instituțională în acțiuni măsurabile, cu responsabili, termene și resurse alocate.

Prezentul plan este elaborat în conformitate cu:

- Legea învățământului superior nr. 199/2023
- HG nr. 962/2024 privind Metodologia de evaluare externă a calității educației universitare (ARACIS)
- Standardele ESG (European Standards and Guidelines for Quality Assurance)
- Carta Universității Titu Maiorescu (2023)
- Strategia Universității Titu Maiorescu 2024–2029
- Strategia privind Asigurarea Calității UTM 2024–2029
- Declarația Rectorului privind politica în domeniul calității 2024–2029

Planul este structurat în conformitate cu cele trei domenii fundamentale ARACIS, extins cu domeniul cercetare-inovare:

- A. Capacitate instituțională
- B. Eficacitate educațională
- C. Managementul calității
- D. Cercetare, dezvoltare și inovare

Planul Operațional Anual 2025–2026 va fi monitorizat de CEAC și Rectorat, evaluat prin indicatori de performanță măsurabili, și va sta la baza Raportului Anual al Rectorului privind starea Universității Titu Maiorescu.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



DOMENIUL A: CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ

Infrastructură | Guvernanță | Digitalizare | Resurse umane | Sustenabilitate financiară

Fundamentare

Domeniul A vizează consolidarea capacității instituționale a UTM ca fundament al excelenței academice. Conform Legii 199/2023 și HG 962/2024, universitatea trebuie să demonstreze existența unor structuri administrative și manageriale solide, capabile să asigure guvernanță eficientă, resurse adecvate și infrastructura necesară atingerii obiectivelor strategice.

În perioada 2025–2026, UTM urmărește continuarea modernizării digitale prin implementarea unui sistem de tip ERP academic ERP academic (Enterprise Resource Planning pentru student, resurse umane etc.) finalizarea investițiilor în infrastructură și consolidarea resurselor umane prin recrutare bazată pe merit.

Obiective strategice

- A.1 – Asigurarea infrastructurii academice și administrative la standarde europene
- A.2 – Guvernanță universitară eficientă și participativă
- A.3 – Modernizarea digitală a tuturor proceselor universitare (UTM Smart Campus 2029)
- A.4 – Sustenabilitate financiară prin diversificarea surselor de venit
- A.5 – Dezvoltarea resurselor umane și promovarea excelenței academice

Indicatori de performanță 2025–2026

- Implementare continua modul ERP – studenți și HR (Sem. I 2025)
- Concursuri posturi didactice/administrative organizate semestrial
- Minimum 1 sursă de finanțare externă (grant/sponsorizare) identificată trimestrial
- Revizuire și actualizare regulamente interne finalizată în Sem. I 2025, Sem II 2026
- Sistem digital HR-UTM in implementare în 2025–2026



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Tabel de implementare 2025–2026

Obiectiv	Activitate	Responsabil	Termen	Resurse
Platformă digitală UTM	Implementare și testare continua ERP academic (modul studenți, HR)	Direcția IT, SG	Sem. I 2025	Fonduri proprii
Platformă digitală UTM	Extindere funcționalități ERP (module financiar, cercetare)	Direcția IT	Sem. II 2026	Fonduri proprii
Modernizare infrastructură	Continuare investiții clădiri și dotare laboratoare	CA, Decanate	Permanent 2025–2026	Fonduri proprii / PNRR
Resurse umane	Organizare concursuri posturi didactice și administrative	Rectorat / DRU/ Facultati	Semestrial	Fonduri proprii
Buget sustenabil	Identificare și accesare surse externe, granturi PNRR	Institut Cercetare	Trimestrial	Fonduri externe / granturi
Guvernanță	Revizuire regulamente interne și proceduri instituționale	Senat, Rectorat, CEAC Juridic	Sem. I 2025 Sem II 2026	Fonduri proprii
Digitalizare admin.	Implementare sistem digital HR-UTM	Direcția IT, DRU	2025–2026	Fonduri proprii



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



DOMENIUL B: EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

Curriculum | Metode predare | Angajabilitate | Satisfacție studenți | Internaționalizare

Fundamentare

Eficacitatea educațională constituie nucleul misiunii Universității Titu Maiorescu. Conform principiilor ARACIS și ESG, o instituție de învățământ superior este eficientă atunci când programele sale de studii, metodele de predare și procesele de evaluare produc rezultate vizibile în formarea competențelor profesionale, satisfacția studenților și inserția absolvenților pe piața muncii.

În 2025–2026, se continuă implementarea reformei curriculare bazate pe rezultatele învățării (conform Ghidului Metodologic ANC 2024), extinderea internaționalizării și modernizarea metodelor de predare prin pedagogie digitală și învățare activă.

Obiective strategice

- B.1 – Revizuirea periodică a curriculumului în funcție de piața muncii
- B.2 – Modernizarea metodelor de predare și evaluare
- B.3 – Inserție profesională și angajabilitate crescută (țintă: min. 70% până în 2029)
- B.4 – Creșterea satisfacției studenților (țintă: min. 80% feedback pozitiv)
- B.5 – Digitalizarea educației și extinderea formelor de învățământ
- B.6 – Internaționalizare și mobilități academice Erasmus+

Indicatori de performanță 2025–2026

- 100% planuri de învățământ revizuite și aliniate ANC 2024 (Sem. I 2025)
- Raport de satisfacție a studenților publicat pe site-ul UTM
- Studiu alumni și angajabilitate realizat și publicat (2026)
- Creștere cu 10% a numărului de mobilități Erasmus+ față de 2024
- Minimum 1 program nou cu componente în limbi străine



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Tabel de implementare 2025–2026

Obiectiv	Activitate	Responsabil	Termen	Resurse
Curriculum	Revizuire planuri învățământ – aliniere la piața muncii	Departamente facultăți	Sem. I 2025	Fonduri proprii
Curriculum	Implementare matrice rezultate învățării (ANC 2024)	Prorectorat Înv. Calitate	2025–2026	Fonduri proprii
Metode moderne predare	Formare cadre didactice – pedagogie digitală	Prorectorat Înv.	Anual	Fonduri proprii + proiecte
Metode moderne predare	Extindere activități practice și simulare în program	Decanate	Anual	Fonduri proprii
Angajabilitate	Realizare studiu Alunni și inserție profesională	ALUMNI, BAS, BAC, Facultati	2025, 2026	Fonduri proprii
Satisfacție studenți	Distribuție chestionare satisfacție și analiză rezultate	CEAC / Facultăți	Semestrial	Fonduri proprii
Internaționalizare	Extindere parteneriate Erasmus+ și programe în lb. engleză	Biroul Erasmus+	2025–2026	Granturi Erasmus+
Digitalizare educație	Extindere platformă e-learning și resurse digitale interactive	Direcția IT, Fac.	2025–2026	Fonduri proprii



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



DOMENIUL C: MANAGEMENTUL CALITĂȚII

ISO 9001:2015 | CEAC | SIAC | Audituri | Transparență instituțională

Fundamentare

Managementul calității reprezintă axul central al dezvoltării Universității Titu Maiorescu, expresia concretă a responsabilității publice a instituției. Conform art. 224 din Legea 199/2023 și HG 962/2024, calitatea în învățământul superior este un proces continuu de îmbunătățire, o cultură instituțională și un sistem complex de evaluare, monitorizare și decizie.

În 2025–2026, un accent deosebit se pune pe recertificarea ISO 9001:2015, implementarea dashboard-ului digital de indicatori, transparența instituțională și funcționarea eficientă a CEAC ca motor al culturii calității.

Obiective strategice

- C.1 – Implementarea și certificarea standardelor ARACIS și ISO 9001:2015
- C.2 – Funcționarea eficientă a CEAC și a auditului intern
- C.3 – Colectare sistematică de date și raportare instituțională transparentă
- C.4 – Monitorizare performanțe prin indicatori măsurabili și transparență decizională

Indicatori de performanță 2025–2026

- Audit intern ISO realizat în Sep.–Nov. 2025
- Audit de recertificare ISO 9001:2015 finalizat cu succes în 2025
- Dashboard digital indicatori ARACIS operațional în Sem. II 2025
- Raport CEAC 2025–2026 elaborat, aprobat de Senat și publicat online (Aprilie 2026)
- Programe de studii evaluate intern anual

Tabel de implementare 2025–2026

Obiectiv	Activitate	Responsabil	Termen	Resurse
Audit intern ISO	Audit ISO 9001:2015 și revizuire proceduri calitate	Birou Calitate	Sep.–Nov. 2025	Fonduri proprii
Recertificare ISO	Pregătire și susținere audit de recertificare ISO	CEAC, Birou Cal.	2025	Fonduri proprii



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Obiectiv	Activitate	Responsabil	Termen	Resurse
Evaluare cadre	Implementare platformă digitală evaluare cadre didactice	CEAC, BAC	Semestrial	Fonduri proprii
Raport CEAC	Redactare și prezentare Raport CEAC annual în Senat	CEAC	Aprilie 2026	Fonduri proprii
Dashboard indicatori	Implementare dashboard digital indicatori performanță	Direcția IT, CEAC	Sem. II 2025 2026	Fonduri proprii
Transparență	Publicare online rapoarte calitate și indicatori instituționali	CEAC, Rectorat	Permanent	Fonduri proprii
Evaluare programe	Evaluare internă programe de studii	CEAC, Fac.	Anual	Fonduri proprii



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



DOMENIUL D: CERCETARE, DEZVOLTARE ȘI INOVARE

Exelență științifică | Granturi | Publicații ISI/BDI | Cercetare studentescă

Fundamentare

Cercetarea științifică și inovarea constituie pilonul esențial al identității Universității Titu Maiorescu ca instituție de educație și cercetare avansată. Domeniul D este ancorat în prioritățile Horizon Europe 2021–2027, PNRR și Strategia Națională CDI, urmărind creșterea vizibilității internaționale și impactul societal al cercetării.

În 2025–2026, se continuă optimizarea bugetului CDI se intensifică activitatea de scriere și depunere proiecte internaționale, se susțin publicațiile ISI/BDI și se organizează Conferința Internațională UTM anuală.

Obiective strategice

- D.1 – Creșterea finanțării pentru CDI (minimum 7% din buget instituțional)
- D.2 – Accesarea fondurilor naționale (UEFISCDI) și internaționale (Horizon Europe)
- D.3 – Creșterea producției științifice (minimum 50 articole ISI/BDI anual)
- D.4 – Susținerea cercetării studentești și doctorale
- D.5 – Transfer tehnologic și parteneriate cu mediul economic

Indicatori de performanță 2025–2026

- Bugetul instituțional alocat CDI în creștere
- Proiecte UEFISCDI/Horizon depuse în 2025–2026
- Minimum 50 articole publicate în reviste indexate ISI/BDI anual
- Organizarea Conferinței Internaționale UTM (Noiembrie 2025)
- Lansare program pilot granturi interne/ finanțare pentru studenți și doctoranzi

Tabel de implementare 2025–2026

Obiectiv	Activitate	Responsabil	Termen	Resurse
Buget CDI	Creștere buget instituțional pentru CDI	CA/ Rectorat / CCS	Anual	Fonduri proprii
Proiecte CDI	Scriere și depunere proiecte UEFISCDI și Horizon Europe	ISCDI, Prorect. Cerc.	Permanent	Granturi externe



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Obiectiv	Activitate	Responsabil	Termen	Resurse
Publicații ISI/BDI	Sprijin și stimulente publicare articole ISI/BDI	Prorectorat Cerc.	Permanent	Fonduri proprii + externe
Cercetare studențească	Organizare competiții interne și granturi pentru studenți	Institute, IOSUD	Anual	Fonduri proprii
Parteneriate CDI	Dezvoltare parteneriate cu institute cercetare și mediu privat	Prorect. Cerc.	2025–2026	Granturi externe
Conferință UTM	Organizare Conferința Internațională UTM anuală	Prorect. Cerc., Fac.	Nov. 2025	Fonduri proprii + externe
Doctorat	Implicare doctoranzi în proiecte interdisciplinare CDI	IOSUD, Decanate	2025–2026	Fonduri proprii



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



MONITORIZARE ȘI EVALUARE

Planul Operațional Anual 2025–2026 monitorizat. Responsabilitatea monitorizării revine CEAC, Rectoratului și structurilor responsabile identificate în fiecare tabel de implementare.

Mecanisme de monitorizare

- Raportări trimestriale ale structurilor responsabile către Rectorat și CEAC
- Audituri interne ale calității (Birou Calitate, CEAC)
- Dashboard digital de indicatori ARACIS – actualizat permanent
- Evaluări externe periodice ARACIS și supraveghere anuală ISO
- Ședințe de analiză a progresului în Consiliul de Administrație

Raportare și transparență

- Raport de implementare – discutat la nivelul conducerii universității
- Raportul anual CEAC privind evaluarea internă a calității – prezentat Senatului (Aprilie 2026)
- Raportul anual al Rectorului privind starea universității – publicat online
- Raportul financiar anual – publicat conform legislației în vigoare
- Raportul de satisfacție studentescă – publicat pe site-ul UTM

Toate documentele de monitorizare și raportare vor fi publicate pe site-ul oficial al universității (www.utm.ro), asigurând transparența deplină față de toate părțile interesate (studenți, angajatori, parteneri academici, autorități).



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



CONCLUZII

Planul Operațional Anual 2025–2026 al Universității Titu Maiorescu transpune în acțiuni concrete, cu responsabili și termene clare, viziunea strategică pentru care universitatea s-a angajat prin Planul Strategic Multianual 2024–2029 și prin Declarația Rectorului privind politica în domeniul calității.

Prin implementarea acestui plan, Universitatea Titu Maiorescu confirmă angajamentul său față de:

- Excelența educațională – programe relevante, centrate pe student și pe competențe reale
- Calitatea instituțională – sistem SIAC funcțional, certificare ISO și calificativ ARACIS ridicat
- Cercetarea avansată – producție științifică, granturi și transfer tehnologic
- Digitalizarea și modernizarea – UTM Smart Campus 2029 și pedagogie inovatoare
- Internaționalizarea – Erasmus+, vizibilitate europeană
- Transparența și responsabilitatea publică – publicarea tuturor documentelor strategice

Prezentul plan va fi revizuit anual în funcție de evoluțiile instituționale, legislative și academice, conform principiilor de îmbunătățire continuă asumate prin Sistemul Intern de Asigurare a Calității (SIAC).