

Viviana Anghel Lukacsi

 Bucuresti (Romania)

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

10/2022	<p>Lector universitar doctor, titular – domeniul Științe Politice-Relații Internaționale Facultatea de Comunicare și Relații Internaționale Universitatea Titu Maiorescu Titular de cursuri: Politici publice naționale și europene, Guvernanță regională, Strategii de negociere și conflict, etc.</p>
10/2022 – prezent	<p>Membru, Președinte (octombrie 2022-octombrie 2023) Consiliul Consultativ pentru Evaluarea Impactului Actelor Normative</p> <p>Secretariatul General al Guvernului https://sgg.gov.ro/1/cceian/</p>
04/2021- 06/2023	<p>Expert politici publice educație Ministerul Educației Atribuții vizând furnizarea de studii de impact, pilotarea masterului didactic, bune practici europene Proiect POCU/864/6/21/140783 „Start în carieră prin master didactic” (Cod SMIS 140873)</p>
02/2019–04/2021	<p>Consilier parlamentar (funcție publică parlamentară) Senatul României Comisia juridică, de numiri, disciplină, imunități și validări</p>
12/2017/11/2018	<p>Expert politici publice Școala Națională de Studii Politice și Administrative, București, România, www.snspa.ro, beneficiar Ministerului Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene</p> <p>Studii de impact în ceea ce privește furnizarea serviciilor publice și emiterea unor recomandări privind îmbunătățirea furnizării acestora la standardele de calitate și de cost stabilite prin lege</p> <p>Proiect “Consolidarea cadrului pentru creșterea calității serviciilor publice și pentru sprijinirea dezvoltării la nivel local” (SIPOCA 9)</p>
05/2017–04/2019	<p>Membru Consiliul de Administrație al Regiei Autonomie de Distribuție și Exploatare a Filmului RomâniaFilm (mai 2017-februarie 2018), membră C.A. Centrul Național al Cinematografiei (ianuarie-aprilie 2019) Ministerul Culturii (Romania)</p>
03/2014–02/2017	<p>Consilier la cabinetul ministrului Ministerul Justiției (Romania)</p>

- 10/2008–10/2008–Prezent **Asistent universitar(2008-2015)/Lector universitar doctor asociat (2016-prezent)**
 Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Științe Politice, Str. Povernei 6- 8, Sector 1, București, România, www.snsa.ro, București (Romania)
 Titular de cursuri: Probleme cheie în management și organizații, █
- 09/2013–02/2016 **Vicepreședinte**
 Asociația Pro Democrația, B-dul Mareșal Averescu, nr. 17, sector 1, București, România, www.apd.ro, București (Romania)
 Adoptarea hotărârilor privind organizarea și funcționarea organizației alături de membrii Consiliului de Conducere;
 Urmărirea punerii în aplicare de către personal a hotărârilor adoptate;
 Aprobarea propunerilor de proiecte și activități;
- 04/2025–Prezent **Președinte Asociația Pro Democrația (pro bono)**
 Adoptarea hotărârilor privind organizarea și funcționarea organizației alături de membrii Consiliului de Conducere;
 Urmărirea punerii în aplicare de către personal a hotărârilor adoptate;
 Aprobarea propunerilor de proiecte și activități;
 Coordonare proiecte finanțate de Comisia Europeană, Guvernele Islandei, Principatului Liechtenstein și Norvegiei prin Mecanismul Financiar al Spațiului Economic European, fonduri private;
 Reprezentarea în raport cu terții;
- 06/2015–09/2015 **Expert politici publice și administrație publică europeană**
 Asociația Pro Democrația, B-dul Mareșal Averescu, nr. 17, sector 1, București, România, www.apd.ro (Romania)
 Susținerea unor sesiuni de instruire cu reprezentanții administrației publice locale pe tema cazurilor de bune practici europene în domeniul politicilor publice multiculturale; elaborarea unei propuneri de politici publice și a unui pact pentru multiculturalitate și dialog interetnic în 3 localități din județul Brăila
- 11/2010–07/2014 **Expert învățământ/Expert senior metodologie de cercetare**
 Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Științe Politice, Str. Povernei 6- 8, Sector 1, București, România, www.snsa.ro
 Universitar/proiect POSDRU-56-1.2.-2-3631036310 “Formarea și dezvoltarea aptitudinilor și interesului pentru cercetarea științifică teoretică și aplicată a studenților din ciclul de licență și masterat în domeniul științelor sociale și politice”(noiembrie 2010-iulie 2013) – *Expert senior metodologie de cercetare*
 POSDRU „Inovație academică și succes pe piața muncii”(iulie-octombrie 2011) – *Expert învățământ*
 POSDRU/18/1.2/G/40459 “Inovație și competențe în programele de master – o perspectivă aplicativă, orientată spre nevoile specifice ale beneficiarilor din sistemul penitenciar”(octombrie 2013-iulie 2014) – *Expert învățământ*
 “Românii din Italia-probleme structurale și dinamici socio-economice după pandemia cu

noul Coronavirus”, Associazione Interculturale Italia-Romania „Cuore Romeno” –
Departamentul pentru Românii de Pretutindeni, MAE (septembrie-decembrie 2020) –
Expert metodologie de cercetare

- 06/2010–08/2013 **Expert sociolog**
Grupul de Studii Socio-Comportamentale Avangarde (Romania)
Coordonare, alături de alți doi experți sociologi, a unui studiu panel în 3 județe și în
municipiul București pe un eșantion de peste 12.000 de cazuri;
Elaborarea rapoartelor de cercetare;
Monitorizare și inserție a absolvenților pe piața muncii;
Formularea de recomandări pentru îmbunătățirea metodologiei de monitorizare.
Educație/proiect POSDRU/90/2.1/S/63840”Monitorizarea inserției absolvenților de
învățământ profesional și tehnic pe piața muncii” (strategic), Lider de proiect: Inspectoratul
Școlar Județean Ilfov, strada 13 Septembrie nr. 209, sector 5, București
- 12/2010–02/2011 **Expert politici publice europene**
Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Str. Povernei nr. 6, sector 1, București,
România, www.snsa.ro (Romania)
Documentare și cercetare calitativă (interviuri semi-structurate la nivelul regiunii București-
Ilfov);
Evaluarea nevoilor grupului țintă; elaborarea unei propuneri de politică publică pentru
reconcilierea vieții private cu viața profesională în sectorul medical, pe baza rezultatelor
cercetării calitative;
Elaborarea unei strategii pentru decidenții din domeniu;
Formularea propunerii de politică publică și a planului de acțiune în vederea implementării.
Universitar/proiect POSDRU ID proiect 36881 „Strategii de inovare a organizării muncii în
domeniul medical din regiunea București-Ilfov - STAR-MED”
- 01/2014–10/2014 **Expert elaborare politici publice**
Centrul Național de Răspuns la Incidente de Securitate Cibernetică, Bdul Mareșal
Averescu nr. 8-10, sector 1, București, România, www.cert-ro.eu (Romania)
Expert pentru elaborarea unui set de propuneri de politici publice bazate pe cazuri de bune
practici europene și internaționale în domeniul combaterii criminalității informatice
PODCA 37595 - „Sistemul național de combatere a criminalității informatice Cyber Crime”
- 09/2006–03/2009 **Membră a echipei de cercetare**
Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Științe Politice, Str.
Povernei 6-8, Sector 1, București, România, www.snsa.ro, București (Romania)
Documentare și cercetare calitativă (interviuri semi-structurate în vederea determinării
specificului cooerării din cadrul comunităților obștești și evaluării eficienței organizării
colective a resurselor obștești;
Măsurarea percepției comunității relativ la modul de gestionare a resurselor comune -
public, privat, respectiv indiviz;
Membră a echipei de coordonare a cercetării de teren;
Participare la raportul final de cercetare.
Proiect de cercetare „Evaluarea dezvoltării managementului resurselor publice forestiere și
realizarea unor propuneri de politici publice relevante” (grant CNCIS cod 871)

10/2016–06/2020 **Licență în Drept**
Facultatea de Drept, Universitatea „Nicolae Titulescu” din București, București (Romania)

10/2007–07/2016 **Doctor în Științe Politice (Magna cum Laudae)** EQF level 8

Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Științe Politice, Str. Povernei 6-8, Sector 1, București, România www.snsa.ro, București (Romania)

Teza de doctorat "Alegerea constituțională și eficiența instituțiilor politice" (Coordonator științific prof. Univ. Dr. Adrian Miroiu)

Alegerea și reforma constituțională în România

Elaborarea unor cadre conceptuale și de analiză pentru evaluarea eficienței instituțiilor politice și a politicilor publice

Analiză instituțională complexă din perspectiva paradigmatelor economie politică constituțională și neo-instituționalism

10/2002–07/2006 **Licență în Științe Politice (sociologie – specializare secundară) (șefă de promoție)** EQF level 6

Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Științe Politice, Str. Povernei 6-8, Sector 1, București, România www.snsa.ro, București (Romania)

Instituții politice

Filosofie politică

Teoria alegerii raționale

Ideologii politice clasice și contemporane

Teorie și analiză politică

Metodologia cercetării sociologice

Sociologie – paradigme clasice și contemporane

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE
PERSONALE

Limba maternă Romanian

Limbi străine

	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
English	C2	C1	C1	C1	C1
French	C1	C1	B2	B2	B2

Levels: A1 and A2: Basic user - B1 and B2: Independent user - C1 and C2: Proficient user
Common European Framework of Reference for Languages

Competențe și aptitudini organizatorice Capacitatea de a constitui și a organiza echipe de lucru și grupuri consultative dezvoltată prin activități de management de proiect (peste 10 proiecte coordonate) și coordonarea echipelor de teren în cadrul proiectelor de cercetare.

Competențe și aptitudini profesionale Expertiză în proiectarea de metodologii de cercetare cantitativă și calitativă, coordonarea de echipe de cercetare și elaborarea de rapoarte de cercetare; capacitate de analiză și sinteză; competențe de

analiză comparată; elaborare și evaluare de politici publice; scrierea propunerilor de proiecte.

Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului

SELF-ASSESSMENT				
Information processing	Communication	Content creation	Safety	Problem solving
Proficient user	Proficient user	Proficient user	Proficient user	Proficient user

Digital skills - Self-assessment grid

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Certificări

“Social Innovation and Management Programme” (ianuarie-iunie 2014), Vienna University of Economics and Business - absolventă, bursă de studiu din partea Fundației Erste
 „Annual Summer University”, Institute for Economic Studies, Universitatea Aix-Marseille, Aix-en Provence-Marsilia, Franța - absolventă (august 2007, august 2009)
 Modul Psiho-Pedagogic, absolventă (2002-2006), Școala Națională de Studii Politice și Administrative, București

Publicații

Rolul Consiliul Consultativ pentru Evaluarea Impactului Actelor Normative în controlul calității actelor normative în contextul reformei prin Planul Național de Redresare și Reziliență al României (PNRR) și promovării principiilor Agendei pentru o Reglementare Mai Bună în volumul conferinței Codul administrativ: Prezent și perspective în spațiul administrativ românesc , coord. Emil Bălan& alții, editura Wolters Kluwer, București 2023

Co-autor,(Luisa Salaris, Andrei Iacob, Viviana Anghel, Gulia Contu):“The Impact of the First Covid-19 Wave on Migrant Workers: The Case of Romanians in Italy”
 Central and Eastern European Migration Review, Vol. 11, No. 1, 2022, pp. 23-48

Co-autor “Radici a metà. Trent’anni di immigrazione romana in Italia”(volum), Istituto di Studi Politici “S. Pio V” e il Centro Studi e Ricerche Idos, Roma, 2021

“După 30 de ani: oportunitatea adoptării standardelor de calitate și de cost pentru serviciile furnizate de administrația publică”, volum, 2020, co-autor

“Problema eficienței instituțiilor în paradigma economiei politice constituționale” în “100 de ani de administrație în statul național unitar român” (coord. Emil Bălan), București, Wolters Kluwer (2019)

“Romania: From Semi-Presidentialism accentuated by the President to Semi-Presidentialism attenuated by the Parliamentary Majority” în lucrarea „Political Situation and Political Achievements in Romania” (co-autor), Ukrainian Prism (noiembrie 2018);

"Formal and Informal Rules in the Debate Over the Effectiveness of Institutions", Perspective Politice - An 9 (2017), Vol. 10, Nr. 2

„Ukraine-Romania Relations: Old and New perceptions. Cooperation outlooks https://www.academia.edu/32689401/The_Relations_between_Ukraine_and_Romania-Old_and_New_Perceptions_Cooperation.pdf, co-autor, manager al studiului” (ianuarie 2017)

„ Formal and informal rules in the debate over the effectiveness of institutions”, Perspectives in Politics, (Year 9, Volume 10, No 1), 2017, <http://perspective.politice.ro/>;

„Tehnocracy: between government paradigm and political legitimacy”, Proceedings of Third Academos Conference 2016 - International Political Science Conference Governing for the Future: Interdisciplinary Perspectives for a Sustainable World - 9-12 Iunie 2016, co-autor, (ISI Proceedings);

„Barometrul Democrației Locale în România 2016, Raport sintetic de cercetare” (editat în limbile română, engleză și germană), coordonator de studiu și co-autor (martie 2016);

„Liceeni și instituții politice. Un manual pentru studii instituțiilor politice la nivel de liceu”, coordonator, co-autor (August 2015, ISBN 978-973-0-19837-9);

„Ballot Absenteeism and Participation to Protests: A New Way of Political Participation in Romania” - International Multidisciplinary Scientific Conferences on Social Sciences and Arts, Varna, Bulgaria, co-autor (septembrie 2014, ISI proceedings);

„Barometrul Democrației Locale în România 2012. Raport sintetic de cercetare” (tradus în limbile engleză și germană), coordonator de studiu și co-autor (octombrie 2013);

„Increasing the legitimacy of the institutional processes favorable to citizens. A constitutional – economics approach”, *European Journal of Science and Theology (ISI proceedings)* - Vol. 9, Suppl.2 (June 2013, ISSN 1841-0464) ;

„Instituții, morală și individualism metodologic”, *Perspective politice*, An 2 (2011), Vol 1, Nr 2 (ISSN 1841-6098)

„Normative individualism and ethics in political institutions”, *Perspective Politice*, An 2, Vol. 2, Nr. 4 (2010, ISSN 1841-6098)

„Eficiență instituțională în termenii alegerii constituționale. Cazul românesc”, *Sfera Politicii*, nr. 149 (2011, ISSN 1221-6720)

Conferințe de specialitate

„Rolul Consiliului Consultativ pentru Evaluarea Impactului Actelor Normative în controlul calității actelor normative în contextul reformei prin Planul Național de Redresare și Reziliență al României (PNRR) și promovării principiilor Agendei pentru o Reglementare Mai Bună” în cadrul conferinței “Codul administrativ: Prezent și perspective în spațiul administrativ românesc”, coord. Emil Bălan & alții, editura Wolters Kluwer, București 2023

“Radici a metà. Trent’anni di immigrazione romana in Italia”, *L’Istituto di Studi Politici “S. Pio V” e il Centro Studi e Ricerche Idos*, Roma, 16 decembrie 2021

“The impact of COVID-19 pandemic on immigrant workers. The case of Romanian in Italy” (co-autori Luisa Salaris (Università di Cagliari), Andrei Iacob (Università di Cagliari), Giulia Contu (Università di Cagliari) în panelul “Migrazioni internazionali e mercato del lavoro” și va săvôlgerà în cadrul *L’Italia alla prova Dell’Emergenza: Istituzioni,, Mercati, Societa, V Convegno Annuale*, 9-12 iunie 2021, Società Italiana di Sociologia Economica (SISEC) & Universitatea din Catania- Departamentul de Științe Politice și Economice

“După 30 de ani: oportunitatea adoptării standardelor de calitate și de cost pentru serviciile furnizate de administrația publică”, în cadrul conferinței “Transformări ale administrației și dreptului public în spațiul național și European după anul 1989”, *Societatea Academică de Științe Administrative* (octombrie 2019)

“Romania: From Semi-Presidentialism accentuated by the President to Semi-Presidentialism attenuated by the Parliamentary Majority” în cadrul conferinței „Elections 2019 in Moldova: New Challenges and New Opportunities for Cooperation within Ukraine-Moldova-Roman in Triangle”, (Kiev, 9 noiembrie 2018, *Ukrainian Prism*);

“Problema eficienței instituțiilor în paradigma economiei politice constituționale” în cadrul conferinței “100 de ani de administrație în statul național unitar român – între tradiție și modernitate”, *Societatea Academică de Științe Administrative și Centrul de Drept Public și Științe Administrative din cadrul SNSPA București* (octombrie 2017)

„Technocracy: between paradigm of governance and political legitimacy” în cadrul conferinței internaționale *Governing for the future: Interdisciplinary Perspectives for a Sustainable World*– co-autor, în pregătire (9-12 iunie 2016, ISI proceedings);

“Increasing the legitimacy of the institutional processes favorable to citizens. A constitutional – economics approach” în cadrul conferinței internaționale *Reconstructing Good Society International Conference*, SNSPA, București (5-7 iunie 2013, ISI proceedings);

“Potential and dangers of preferential voting during parliamentary elections”- expert electoral pentru *Ukrainian Center for Independent Political Research și IFES Ukraine* (februarie 2012, Kiev, Ucraina) - (<http://www.ifes.org/ukraine>);

“Raționalitatea cooperării în analiza eficienței instituționale”, în cadrul workshop-ului *Raționalitatea – cariera unui concept în cercetarea socială*, Școala Doctorală în Sociologie a Universității București și Colegiul Noua Europă, (martie 2011);

“Morală și ordine politico-instituțională în România post-socialistă” în cadrul conferinței internaționale *Remaking the Social-Risks and Solidarities*, Cluj Napoca, (2-4 decembrie 2010);

“Raționalitate și cooperare din perspectiva unei abordări evoluționiste”, *Simpozionul „Darwin, evoluția speciilor și gândirea evoluționistă”*, organizatori *Facultatea de Biologie și Facultatea de Filosofie a Universității București* (20-21 noiembrie 2009);

“Election monitoring problems. Case studies and best practices-Romanian general elections 2004, 2008” (august 2009, Nabran, Azerbaijan, pentru misiunea WNEO de monitorizare a alegerilor);

“Cadru conceptual și analiza constructivistă a intereselor naționale în Europa de Est. Studiu de caz:

Aderarea României la Uniunea Europeană” în cadrul conferinței naționale Jean Monnet România și Uniunea Europeană: Provocările integrării (18-19 mai 2007, Universitatea Al. I. Cuza Iași)

Proiecte

Manager de proiecte și coordonator de studii (selectiv ultimii 10 ani):

„E-consultare publică în județul Giurgiu” (SIPOCA 975/MySMIS 151317), coordonator campanie E-consultare – Asociația Pro Democrația și Primăria mun. Giurgiu (august 2023-septembrie 2023)

Expert cheie, coordonator studiu „Analiza impactului ansamblului de măsuri cuprinse în Strategia națională pentru românii de pretutindeni 2017-2020 (Obiectiv contract 1, Analiza ansamblului de intervenții financiare ale statului român destinate comunităților de români din jurul granițelor (Obiectiv contract 2); Analiza socio- economică a contextului actual privind problematica românilor de pretutindeni (obiectiv contract 3) și Planul de prioritizare a măsurilor de intervenție ce vor fi finanțate prin programele gestionate de DRP”, beneficiar Departamentul pentru Românii de Pretutindeni

Coordonator studiu „YOU(th)App - analysis of the current situation and identification of the main challenges in the field of youth work” – beneficiari Moral Diplomat Slovenia, Zavod Nefiks Croația, Inkubator sreće Croația, Asociația Pro Democrația Romania

Coordonator studiu „Promovarea sănătății prin experiențe de învățare culturală și practica prescripțiilor culturale în cadrul activităților de furnizare a serviciilor sociale/sănătate în România, - raport național - beneficiari ISIS Institut für Soziale Infrastruktur gGmbH (Germany), Gesundheitsamt Frankfurt am Main, Dublin City University(Ireland), EAEA, European Association for the Education of Adults (Belgium), SHINE 2Europe, Lda (Portugal), Asociația Grupul de Educație și Acțiune pentru Cetățenii (Romania), AFEdeMy, Academy on Age-Friendly Environments in Europe BV(The Netherlands).

„Inițiativă civică pentru optimizare prin tehnologie a relației dintre cetățean și autoritățile publice” (SIPOCA 112027) - implementare și testare platformă online și aplicație pentru informarea și gestionarea informațiilor de interes public în comunitate

„Analiza situației existente la nivel local în ceea ce privește furnizarea serviciilor publice și emiterea unor recomandări privind îmbunătățirea furnizării acestora la standardele de calitate și de cost stabilite prin lege” - proiect “Consolidarea cadrului pentru creșterea calității serviciilor publice și pentru sprijinirea dezvoltării la nivel local” - beneficiari MDLAP și SNSPA în cadrul SIPOCA 9 (2017-2018)

“Ukraine-Romania relations: old and new perceptions, perspectives of cooperation”, beneficiar Fundația Hanns Seidel (aprilie 2016- ianuarie 2017)

„Oferta electorală și participarea politică a tinerilor la alegerile parlamentare din 2016 din România” – coordonator studiu, beneficiar Fundația Konrad Adenauer (noiembrie-decembrie 2016)

“Alegeri și educație electorală”, finanțator Fundația Konrad Adenauer (ianuarie-noiembrie 2016);

„Liceeni și instituții politice” (februarie 2015 - ianuarie 2016) – redactarea unui manual pentru studiul instituțiilor politice și administrației publice la nivel de liceu, organizarea de activități didactice pe parcursul unui semestru, în 10 localități din România (August 2015, ISBN 978-973-0-19837-9)

„Barometrul Democrației Locale” – elaborarea primei metodologii de evaluare a democrației locale în România; realizare studiului comparativ pe baza datelor culese din 10 județe prin intermediul unor indicatori compoziți - participare politică, eficiență administrativă și birocratie utilizabilă, societate civilă, cultură civică și libertatea presei; coordonare studiu -finanțator Fundația Konrad Adenauer (edițiile 2013 și 2016);

„Evaluarea impactului și eficacității măsurilor și intervențiilor suport oferite persoanelor supuse riscului de excludere socială” în cadrul proiectului POSDRU/122/6.2/G/124650 “Servicii integrate pentru incluziunea socială a grupurilor vulnerabile” - beneficiar Agenția Națională pentru Romi (octombrie 2015);

„Nevoile specifice ale romilor în domenii precum: noi forme și condiții de reabilitare profesională și metode de lucru cu persoanele vulnerabile” în cadrul proiectului POSDRU/122/6.2/G/124650 “Servicii integrate pentru incluziunea socială a grupurilor vulnerabile” – beneficiar Agenția Națională pentru Romi (decembrie 2014);

„Barometrul Democrației Locale 2: Cetățeni în parteneriat cu administrația publică locală” (octombrie 2013- decembrie 2014) - finanțator Fundația Konrad Adenauer;

“Ukraine and Romania after Parliamentary Elections 2012: New Challenges and New Opportunities for the Development of Relations” în parteneriat cu Strategic and Security Studies Group, Ucraina - finanțator Black SeaTrust Fund (noiembrie 2012-iunie 2013).

Membership Membru cu drept de vot, *Asociația Pro Democrația* (pro bono);
Membră fondatoare, *Women in International Security Romania* (pro bono).

Viviana Denisa Anghel Lukacsi