



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI
Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051
tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



PLAN OPERAȚIONAL ANUAL

Anul universitar 2025–2026

*Document subsidiar Planului Strategic de Dezvoltare al Facultății de Științe
Economice 2024–2029*

**Decan,
Conf. univ. dr. Ioana Duca**



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Cuprins

Cuprins	2
1. Preambul	3
2. Obiective generale ale anului universitar 2025–2026	3
3. Plan operațional pe axe strategice	3
Axa 1. Dezvoltarea și modernizarea programelor de studii	4
Axa 2. Creșterea atractivității facultății și promovarea ofertei educaționale	4
Axa 3. Sprijinirea studenților și reducerea abandonului universitar	5
Axa 4. Relația cu absolvenții și creșterea angajabilității	5
Axa 5. Dezvoltarea resursei umane	6
Axa 6. Cercetare științifică și inovare	6
Axa 7. Internaționalizare	7
Axa 8. Asigurarea calității	7
Axa 9. Bază materială și digitalizare	8
Axa 10. Sustenabilitate financiară și atragerea de resurse	8
Axa 11. Prestigiu, parteneriate și conectare la mediul economic	9
Axa 12. Inovație, inteligență artificială și competențe de viitor (obiective noi).....	9
4. Resurse necesare	Eroare! Marcaj în document nedefinit.
7. Monitorizare, raportare și evaluare	Eroare! Marcaj în document nedefinit.
8. Concluzii	10



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



1. Preambul

Prezentul plan operațional anual transpune la nivelul anului universitar 2025–2026 direcțiile, obiectivele și indicatorii stabiliți prin Planul Strategic de Dezvoltare al Facultății de Științe Economice (FSE) din cadrul Universității Titu Maiorescu pentru perioada 2024–2029. Documentul detaliază acțiunile concrete, responsabilitățile și termenele aferente anului universitar curent, asigurând continuitatea cu calendarul strategic sintetic — în special cu prioritățile asumate pentru 2025 (acreditarea/autorizarea programelor noi, achiziții software, acorduri profesionale, simulare financiară anuală) și pentru 2026 (lansarea programelor de formare continuă, înființarea cercului și revistei studentești, ocuparea posturilor didactice noi, dezvoltarea școlilor de vară).

Pe lângă operaționalizarea direcțiilor deja asumate prin planul strategic, prezentul document introduce un set de obiective noi, actuale și relevante pentru contextul educațional și economic 2025–2026: integrarea responsabilă a inteligenței artificiale generative în procesul didactic, dezvoltarea de micro-certificări, sprijin pentru starea de bine a studenților, conștientizarea privind securitatea cibernetică și un management instituțional bazat pe date. Aceste direcții completează axele strategice existente, fără a le substitui, și au rolul de a consolida poziția competitivă a facultății.

2. Obiective generale ale anului universitar 2025–2026

Pentru anul universitar 2025–2026, Facultatea de Științe Economice își propune următoarele priorități generale, detaliate pe axe în capitolul următor:

1. Creșterea gradului de ocupare a locurilor la admitere și reducerea abandonului universitar cu minimum 5 puncte procentuale.
2. Consolidarea resursei umane prin scoaterea la concurs a unor posturi didactice și susținerea dosarelor de abilitare/promovare.
3. Creșterea producției științifice (minimum 4 articole WOS cu AIS nenul) și înființarea cercului și revistei științifice studentești.
4. Extinderea mobilităților Erasmus+ și a parteneriatelor internaționale.
5. Finalizarea achizițiilor de licențe software pentru laboratoarele de specialitate (Charisma, Pluriva etc).
6. Realizarea simulării financiare anuale și menținerea controlului cheltuielilor.
7. Consolidarea afilierilor și acordurilor profesionale (AFER, CECCAR) și extinderea parteneriatelor cu mediul economic.
8. Integrarea inteligenței artificiale și a altor competențe digitale emergente în formarea studenților și a cadrelor didactice.
9. Dezvoltarea de micro-certificări, a unei componente de sustenabilitate și a unor programe de sprijin pentru starea de bine a studenților.

3. Plan operațional pe axe strategice



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Planul operațional este structurat pe axe ale Planului Strategic 2024–2029, cărora se adaugă o axă nouă, dedicată inovației și competențelor de viitor (Axa 12). Pentru fiecare axă sunt precizate obiectivele operaționale ale anului 2025–2026, acțiunile concrete, responsabilii, termenele și indicatorii de performanță asociați.

Axa 1. Dezvoltarea și modernizarea programelor de studii

Continuă procesul de diversificare și consolidare a ofertei educaționale, cu accent pe finalizarea acreditărilor în curs.

Obiectiv operațional 2025–2026	Acțiuni concrete	Responsabil	Termen	Indicator de performanță
Menținerea acreditării programelor existente	Audit intern al fișelor de disciplină; verificarea conformității cu standardele ARACIS/RNCIS	Directori de programe de studii	Permanent	Toate programele rămân acreditate
Actualizarea curriculei pe baza feedbackului angajatorilor	Două întâlniri ale Board-urilor de program (sem. I și sem. II); revizuirea planurilor de învățământ	Directori de programe	Nov. 2025 / Mai 2026	Minimum 2 întâlniri/program
Lansarea unui prim program de formare continuă	Proiectarea curriculumului (fiscalitate/contabilitate/AI); parteneriat cu formatori; promovare și înscrieri	Director departament	Martie 2026	1 program lansat, minimum 15 participanți

Axa 2. Creșterea atractivității facultății și promovarea ofertei educaționale

Comunicare diferențiată pe programe, cu accent pe canalele digitale și implicarea comunității FSE.

Obiectiv operațional 2025–2026	Acțiuni concrete	Responsabil	Termen	Indicator de performanță
Creșterea gradului de ocupare la admitere	Strategie de promovare personalizată pe fiecare program;	Decan, Secretar Șef	Oct. 2025 – Iulie 2026	Creștere a ocupării față de anul precedent
Promovare digitală modernă	Conținut lunar pe Instagram, TikTok, Reels; podcasturi și testimoniale studențești	Decan	Lunar	Minimum 1 campanie/lună
Consolidarea relației cu liceele	Evenimente și workshopuri în licee; ediții „O zi student la UTM”	Decan	Sem. I 2025–2026	Minimum 3 parteneriate noi cu licee
Implicarea comunității FSE în promovare	Campanie cu studenți și absolvenți ambasadori ai facultății	Decan Marketing UTM	Martie 2026	Minimum 1 campanie cu ambasadori



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Axa 3. Sprijinirea studenților și reducerea abandonului universitar

Integrarea, susținerea și finalizarea cu succes a studiilor rămân priorități pentru anul universitar curent.

Obiectiv operațional 2025–2026	Acțiuni concrete	Responsabil	Termen	Indicator de performanță
Reducerea ratei de abandon	Program de orientare pentru anul I; tutorat, consiliere și consultații; programe remediale	Decan Tutori an	Oct. 2025 – Sept. 2026	Reducere a abandonului cu minimum 5 p.p.
Creșterea satisfacției studenților	Chestionare de satisfacție în ianuarie și iunie; analiza feedbackului și plan de îmbunătățire	Comisia de calitate	Ian. 2026 / Iun. 2026	Minimum 85% satisfacție
Sprijin financiar punctual pentru cazuri justificate	Eșalonări și scutiri de penalități la cerere motivată	Secretariat, Decanat	La cerere, permanent	Reducerea abandonului din motive financiare
Consolidarea sentimentului de apartenență la comunitate	Evenimente studentești, voluntariat, concursuri, activități sportive și culturale	Decan Tutori an	Nov. 2025 / Apr. 2026	Minimum 2 evenimente pe an

Axa 4. Relația cu absolvenții și creșterea angajabilității

Comunitatea Alumni devine o resursă activă pentru imaginea și relevanța facultății pe piața muncii.

Obiectiv operațional 2025–2026	Acțiuni concrete	Responsabil	Termen	Indicator de performanță
Consolidarea comunității ALUMNI FSE	Actualizarea bazei de date Alumni; comunicare periodică; organizarea evenimentului anual Alumni	Decan	Mai 2026	Minimum 1 eveniment Alumni
Creșterea ratei de finalizare a studiilor	Sprijin metodologic pentru lucrările de licență/disertație; întâlniri cu studenții din ani terminali	Coordonatori de lucrări	Apr. – Iun. 2026	Rată de finalizare spre 90%
Creșterea angajabilității absolvenților	Târg de joburi, internshipuri, parteneriate cu angajatori	Decan	Nov. 2025 sau Mar. 2026	Creștere anuală cu minimum 3 p.p.
Integrarea absolvenților în viața facultății	Sesiuni de mentorat, testimoniale, participare în Board-urile de program	Directori de programe	Sem. II 2025–2026	Feedback favorabil minimum 85%



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Axa 5. Dezvoltarea resursei umane

Stabilitatea și dezvoltarea corpului academic rămân condiții esențiale pentru calitatea actului didactic.

Obiectiv operațional 2025–2026	Ațiuni concrete	Responsabil	Termen	Indicator de performanță
Susținerea promovării academice	Srijin metodologic și administrativ pentru dosarele de abilitare/promovare aflate în pregătire	Decan	Permanent, până în 2027	Minimum 1 dosar finalizat în acest an universitar
Atragerea de cadre didactice tinere	Scoaterea la concurs a posturilor de lector și asistent	Decan, Director Departament	Sem. I 2025–2026	Minimum 2 posturi noi scoase la concurs
Dezvoltare profesională continuă a cadrelor didactice	Sesiuni de formare în competențe digitale, pedagogice și lingvistice	Decan, Director Departament	Sem. I și II	Minimum 5 cadre didactice formate
Creșterea implicării instituționale	Participare în comisii ARACIS, CNATDCU, CNFIS și organisme profesionale	Decan, cadre didactice desemnate	Permanent	Creșterea reprezentării FSE

Axa 6. Cercetare științifică și inovare

Vizibilitatea științifică și implicarea studenților în cercetare rămân priorități cheie pentru 2025–2026.

Obiectiv operațional 2025–2026	Ațiuni concrete	Responsabil	Termen	Indicator de performanță
Creșterea vizibilității științifice	Publicare în reviste WOS cu AIS nenul	Cadre didactice, Director Departament	Sept. 2025 – Sept. 2026	Minimum 4 articole WOS AIS nenul
Creșterea impactului cercetării	Stimularea citărilor și a colaborărilor internaționale în cercetare	Cadre didactice, Director Departament	Permanent	Creșterea citărilor WOS cu minimum 20%
Dezvoltarea de proiecte de cercetare	Pregătirea și depunerea unei propuneri de proiect (intern, național sau internațional)	Cadre didactice, Director Departament	Iunie 2026	Minimum 1 propunere depusă
Înființarea cercului științific și a revistei studențești	Constituirea cercului științific studențesc; lansarea primului număr al revistei	Cadre didactice, Director Departament	Martie 2026	Cerc și revistă funcționale



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Obiectiv operațional 2025–2026	Acțiuni concrete	Responsabil	Termen	Indicator de performanță
Creșterea vizibilității academice	Organizarea conferinței internaționale anuale a facultății	Cadre didactice, Director Departament	Noiembrie 2025	Minimum 1 conferință organizată

Axa 7. Internaționalizare

Mobilitățile și parteneriatele internaționale devin componente transversale ale activității facultății.

Obiectiv operațional 2025–2026	Acțiuni concrete	Responsabil	Termen	Indicator de performanță
Creșterea mobilităților Erasmus+	Organizarea mobilităților outgoing pentru studenți și cadre didactice	Coordonator Erasmus+	An universitar 2025–2026	Minimum 2 cadre didactice și 2 studenți
Atragerea de profesori străini	Organizarea de cursuri, workshopuri și prelegeri susținute de cadre invitate	Coordonator Erasmus+	Sem. II 2025–2026	Minimum 1 profesor invitat
Extinderea acordurilor internaționale	Negocierea și semnarea de noi acorduri Erasmus+	Decan, Coordonator Erasmus+	Iunie 2026	Minimum 1 acord nou

Axa 8. Asigurarea calității

Calitatea este tratată ca proces continuu de monitorizare, nu doar ca obligație administrativă.

Obiectiv operațional 2025–2026	Acțiuni concrete	Responsabil	Termen	Indicator de performanță
Monitorizarea programelor de studii	Elaborarea rapoartelor anuale pentru fiecare program de studii	Comisia de calitate	Septembrie 2026	7 rapoarte elaborate
Îmbunătățirea procesului educațional	Finalizarea procedurii interne de analiză a rezultatelor din sesiune și a feedbackului studenților	Comisia de calitate	Decembrie 2025	Procedură internă aprobată
Evaluare periodică a obiectivelor	Stabilirea de obiective SMART anuale și urmărirea realizării acestora	Decan	Iulie 2026	100% obiective evaluate



Axa 9. Bază materială și digitalizare

Investițiile în infrastructura digitală susțin atât activitatea didactică, cât și procesele administrative.

Obiectiv operațional 2025–2026	Ațiuni concrete	Responsabil	Termen	Indicator de performanță
Finalizarea achizițiilor de licențe software	Achiziția de licențe pentru econometrie, modelare financiară, ERP, CRM, contabilitate, audit și bugetare	Decan, Departament IT	Decembrie 2025	Minimum 35 licențe software achiziționate
Creșterea eficienței administrative	Digitalizarea comunicării cu studenții și a fluxurilor administrative interne	Secretariat, Departament IT	Sem. I și II	Reducerea timpilor de răspuns și procesare

Axa 10. Sustenabilitate financiară și atragerea de resurse

Managementul financiar este corelat cu obiectivele academice, fără a afecta calitatea educației.

Obiectiv operațional 2025–2026	Ațiuni concrete	Responsabil	Termen	Indicator de performanță
Realizarea simulării financiare anuale	Elaborarea programului anual de proiecție a veniturilor și cheltuielilor	Decan, Director Economic	Octombrie 2025	Simulare anuală realizată
Creșterea veniturilor	Creșterea ocupării locurilor, reducerea abandonului, ajustare graduală a taxelor	Decan, Director Economic	Monitorizare lunară	Minimum 20% creștere a veniturilor
Controlul cheltuielilor	Analiză financiară trimestrială pe programe de studii	Decan, Director Economic	Trimestrial	Creșterea cheltuielilor sub 5%
Atragerea de resurse externe	Sponsorizări, proiecte europene, programe scurte cu taxă, școli de vară	Decan,	Iunie 2026	Minimum 1 inițiativă nouă



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Axa 11. Prestigiu, parteneriate și conectare la mediul economic

Vizibilitatea academică și colaborările strategice consolidează poziția facultății în mediul economic.

Obiectiv operațional 2025–2026	Ațiuni concrete	Responsabil	Termen	Indicator de performanță
Consolidarea prestigiului național	Finalizarea afilierii la AFER și a acordului de colaborare cu CECCAR și Camera Consultanților Fiscali	Decan	Decembrie 2025	Afiliere/acorduri finalizate
Extinderea parteneriatelor cu mediul economic	Colaborări cu companii de consultanță, ASF și instituții publice/private	Decan	Iunie 2026	Minimum 2 parteneriate noi
Conectare profesională activă	Organizarea de workshopuri, conferințe, școli de vară și întâlniri cu specialiști	Decan, Director Departament	Câte 2 evenimente/semestru	Minimum 2 evenimente pe semestru
Creșterea vizibilității instituționale	Promovarea constantă a rezultatelor studenților, absolvenților și cadrelor didactice	Echipele de marketing	Permanent	Comunicare publică permanentă

Axa 12. Inovație, inteligență artificială și competențe de viitor (obiective noi)

Axă nouă, propusă pentru a alinia facultatea la tendințele actuale ale educației superioare și ale pieței muncii: inteligență artificială, micro-certificări, sustenabilitate, bunăstarea studenților și securitate cibernetică.

Obiectiv operațional 2025–2026	Ațiuni concrete	Responsabil	Termen	Indicator de performanță
Integrarea responsabilă a inteligenței artificiale generative în procesul didactic	sesiune de formare pentru cadrele didactice de utilizare etică a AI	Comisia de etică, Decan	Ianuarie 2026	minimum 1 sesiune de formare
Dezvoltarea de micro-certificări (micro-credentials)	Proiectarea și lansarea, în regim pilot, a 1–2 micro-certificări (ex.: analiza datelor cu AI, sustenabilitate financiară)	Decan Director Departament	Iunie 2026	Minimum 1 micro-certificare lansată



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU” DIN BUCUREȘTI

Calea Văcărești, nr. 187, sector 4, București, cod 040051

tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro



Obiectiv operațional 2025–2026	Ațiuni concrete	Responsabil	Termen	Indicator de performanță
Introducerea unei componente de sustenabilitate (ESG) în oferta educațională	Introducerea unui curs opțional sau a unui modul tematic privind raportarea ESG și finanțele sustenabile	Directori de programe	Sem. II 2025–2026	Curs/modul introdus
Sprrijinirea stării de bine (wellbeing) a studenților	Sesiuni de consiliere psihologică și ateliere de gestionare a stresului și a anxietății de examen	CCOC	Minimum 2 sesiuni/semestru	Minimum 4 sesiuni pe an; feedback pozitiv
Diversificarea parteneriatelor către domenii economice emergente	Inițierea de colaborări cu companii fintech și companii digitale, pentru internshipuri și proiecte aplicate	Decan	Iunie 2026	Minimum 1 parteneriat nou

4. Concluzii

Planul operațional anual 2025–2026 transpune Planul Strategic de Dezvoltare 2024–2029 într-un set de acțiuni concrete, cu responsabili și termene clare, asigurând o implementare coerentă și monitorizabilă a direcțiilor strategice ale Facultății de Științe Economice.

Prin completarea axelor existente cu obiective noi — inteligență artificială, micro-certificări, starea de bine a studenților și securitate cibernetică — facultatea își propune să răspundă activ tendințelor actuale din învățământul superior și de pe piața muncii, consolidându-și astfel poziția competitivă pe termen scurt și mediu.

DECAN,
Conf. univ. dr. IOANA DUCA

