MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA „TITU MAIORESCU" DIN BUCUREȘTI
Calea Văcărești nr. 187, sector 4, București, cod 040051
tel.: 021 316 16 46, fax: 021 311 22 97, e-mail: rectorat@univ.utm.ro, www.utm.ro

PROGRAM OPERAȚIONAL PRIVIND DEZVOLTAREA STUDIILOR DOCTORALE – ANUL UNIVERSITAR 2026 - 2027

I. Considerații introductive și fundamentare strategică

Prezentul Program operațional este elaborat în conformitate cu **Strategia Universității Titu Maiorescu 2024–2029**, cu prevederile **Legii învățământului superior nr. 199/2023**, precum și cu standardele stabilite prin **HG nr. 962/2024** privind evaluarea externă a calității în învățământul superior.

Documentul are ca obiectiv implementarea, la nivel anual, a direcțiilor strategice asumate de universitate în domeniul **formării doctorale și al cercetării științifice avansate**, având în vedere rolul studiilor doctorale ca principal vector de excelență academică, performanță științifică și vizibilitate instituțională.

Programul vizează **consolidarea și extinderea capacității instituționale în domeniul studiilor doctorale**, prin dezvoltarea resursei umane academice, creșterea numărului de conducători de doctorat și crearea premiselor pentru **înființarea de noi școli doctorale**, în acord cu prioritățile strategice ale universității.

II. Obiective operaționale pentru anul universitar 2026 - 2027

Pentru anul universitar 2026 - 2027, Programul operațional urmărește realizarea următoarelor obiective:

1. Creșterea calității și relevanței cercetării doctorale, în acord cu standardele naționale și europene;
2. Dezvoltarea competențelor avansate de cercetare ale doctoranzilor;
3. Consolidarea și extinderea dimensiunii internaționale a studiilor doctorale;
4. Întărirea managementului academic și a mecanismelor de asigurare a calității în domeniul doctoral;
5. Creșterea vizibilității și impactului științific al rezultatelor cercetării doctorale;
6. Dezvoltarea resursei umane academice prin creșterea numărului de cadre didactice titulare abilitate și extinderea capacității instituționale pentru noi școli doctorale.

III. Direcții de acțiune

1. Dezvoltarea activităților didactice doctorale

Se va urmări actualizarea și consolidarea componentelor curriculare ale studiilor doctorale, în vederea alinierii acestora la rezultatele învățării corespunzătoare nivelului 8 EQF și la exigențele cercetării științifice contemporane.

În cadrul fiecărui domeniu de doctorat vor fi organizate activități de formare doctorală transversal cu parteneri din alte universități/institute de cercetare, cu accent pe:

- metodologia cercetării avansate;
- scriere academică și publicare în reviste indexate;

- utilizarea instrumentelor digitale și a tehnologiilor emergente în cercetare;
- etică, integritate academică și bune practici în cercetarea doctorală.

2. Stimularea cercetării doctorale și a performanței științifice

CSUD va încuraja implicarea doctoranzilor în proiecte de cercetare instituționale și interdisciplinare, precum și colaborarea acestora cu conducătorii de doctorat în vederea valorificării rezultatelor cercetării.

Se vor susține participarea doctoranzilor la manifestări științifice naționale și internaționale și publicarea rezultatelor cercetării în reviste de specialitate recunoscute.

3. Internaționalizarea studiilor doctorale

În anul universitar 2026 - 2027 se va urmări extinderea cooperării internaționale în domeniul studiilor doctorale prin:

- dezvoltarea programelor de cotutelă internațională;
- stimularea mobilităților de cercetare pentru doctoranzi și conducători de doctorat;
- atragerea de cadre didactice și cercetători invitați din universități partenere.

4. Dezvoltarea resursei umane și creșterea numărului de cadre didactice abilitate

Universitatea va sprijini, în mod sistematic, **cadrele didactice titulare cu potențial științific ridicat** în vederea obținerii **abilitării**, prin:

- integrarea acestora în proiecte de cercetare relevante;
- stimularea publicării în reviste indexate ISI/BDI;
- susținerea participării la conferințe științifice internaționale;
- mentorat academic din partea conducătorilor de doctorat cu experiență.

Creșterea numărului de cadre didactice abilitate reprezintă o **condiție importantă pentru consolidarea școlilor doctorale existente și pentru extinderea capacității instituționale în domeniul doctoral**.

5. Dezvoltarea capacității instituționale și înființarea de noi școli doctorale

În concordanță cu strategia de dezvoltare instituțională, anul universitar 2026 - 2027 va fi dedicat **analizei, planificării și pregătirii condițiilor academice necesare înființării de noi școli doctorale**, în domenii în care universitatea deține:

- resursă umană calificată;
- performanță științifică recunoscută;
- infrastructură educațională și de cercetare adecvată.

Această direcție vizează **extinderea ofertei doctorale a universității**, creșterea atractivității academice și consolidarea poziției instituției în cadrul sistemului național de învățământ superior.

6. Asigurarea calității și etica cercetării doctorale

Se vor consolida mecanismele interne de monitorizare a progresului doctoranzilor și de evaluare a activității conducătorilor de doctorat, în strânsă corelare cu standardele ARACIS și CNATDCU.

Vor fi întărite măsurile privind respectarea normelor de etică și integritate academică, inclusiv prin utilizarea sistematică a instrumentelor de verificare a similitudinii și prin activități de formare dedicate eticii cercetării.

7. Vizibilitatea academică și impactul instituțional
Rezultatele cercetării doctorale vor fi valorificate prin manifestări științifice dedicate doctoranzilor, prin publicarea și promovarea producției științifice și prin integrarea acesteia în strategiile de comunicare academică ale universității.

IV. Rezultate așteptate
Implementarea Programului operațional pentru anul universitar 2026 - 2027 va conduce la:

- creșterea calității și a productivității cercetării doctorale;
- creșterea numărului de cadre didactice titulare care obțin abilitarea;
- consolidarea școlilor doctorale existente și crearea premiselor pentru înființarea de noi școli doctorale;
- alinierea deplină a studiilor doctorale la standardele ARACIS;
- creșterea vizibilității și prestigiului academic al universității.

V. Concluzie
Programul operațional privind dezvoltarea studiilor doctorale pentru anul universitar 2026 - 2027 reprezintă instrumentul de implementare anuală a Strategiei Universității Titu Maiorescu în domeniul cercetării științifice avansate și al formării doctorale, contribuind la consolidarea capacității instituționale, a excelenței academice și a vizibilității internaționale. Acțiunile și indicatorii prevăzuți în Anexa nr. 1 se vor implementa în funcție de resursele disponibile și de cadrul legislativ aplicabil.

Director CSUD,
Prof.univ.dr. Ionica Oncioiu

ANEXA nr. 1

PLAN DE ACȚIUNI PENTRU IMPLEMENTAREA PROGRAMULUI OPERAȚIONAL PRIVIND DEZVOLTAREA STUDIILOR DOCTORALE

Universitatea Titu Maiorescu

Perioada de implementare: anul universitar 2026–2027

Obiectiv operațional 1. Creșterea calității cercetării doctorale

Acțiuni concrete planificate	Responsabili	Termen	Indicatori de realizare
Revizuirea și actualizarea planurilor de învățământ și a conținuturilor disciplinelor din programele de pregătire universitară avansată, în concordanță cu nivelul 8 CNC/EQF și standardele de calitate aplicabile studiilor doctorale	CSUD, directori de școli doctorale, conducători de doctorat	Decembrie 2026	100% planuri de învățământ analizate și, după caz, actualizate
Organizarea modulului doctoral transversal „Research Excellence: Advanced Methodologies & Data Analytics", dedicat metodologiilor avansate, designului cercetării și analizei datelor	CSUD, școli doctorale	Februarie 2027	Min. 1 modul organizat; participarea a minimum 60% dintre doctoranzii activi
Organizarea sesiunilor interdisciplinare „Doctoral Research Design Clinics", dedicate analizei și optimizării proiectelor individuale de cercetare doctorală	CSUD, conducători de doctorat	Aprilie 2027	Min. 2 sesiuni organizate
Promovarea colaborării interdisciplinare și a schimbului de bune practici metodologice între domeniile de doctorat	CSUD, școli doctorale	Permanent	Min. 2 activități interdisciplinare organizate și documentate

Obiectiv operațional 2. Dezvoltarea competențelor de cercetare ale doctoranzilor

Acțiuni concrete planificate	Responsabili	Termen	Indicatori de realizare
Organizarea modulului „Academic Writing & Publishing", dedicat redactării academice, strategiilor de publicare în reviste științifice relevante și eticii publicării	CSUD, cadre didactice titulare	Martie 2027	Min. 1 modul organizat; feedback pozitiv din partea a minimum 65% dintre respondenți
Dezvoltarea competențelor doctoranzilor în cercetarea digitală avansată prin laboratorul aplicativ „AI-Enhanced Research & Scientific Data Analytics"	CSUD, cadre didactice și specialiști invitați	Mai 2027	Min. 1 laborator aplicativ organizat

Organizarea atelierului „Research Communication & Scientific Presentation Skills", dedicat comunicării academice și prezentării rezultatelor cercetării în contexte științifice naționale și internaționale	CSUD, școli doctorale	Mai 2027	Min. 1 atelier organizat
Facilitarea accesului doctoranzilor la resurse educaționale digitale, baze de date științifice și instrumente specializate de documentare și analiză	CSUD, bibliotecă, structuri suport	Permanent	Min. 1 colecție digitală de resurse și instrumente de cercetare elaborată și actualizată

Obiectiv operațional 3. Stimularea performanței științifice

Acțiuni concrete planificate	Responsabili	Termen	Indicatori de realizare
Integrarea doctoranzilor în proiecte de cercetare instituționale, individuale sau interdisciplinare, în concordanță cu temele și direcțiile de cercetare doctorală	Conducători de doctorat, școli doctorale	Permanent	Minimum 60% dintre doctoranzii activi implicați în activități de cercetare documentate
Sprijinirea elaborării și publicării rezultatelor cercetării doctorale în reviste științifice relevante, indexate în baze de date internaționale recunoscute	Conducători de doctorat	Permanent	Min. 1 manuscris științific elaborat sau transmis spre evaluare de fiecare doctorand aflat în etapa de diseminare a rezultatelor, conform planului individual
Organizarea sesiunilor „Doctoral Research Progress Sessions", dedicate prezentării rezultatelor intermediare ale cercetării și schimbului de feedback științific	CSUD, conducători de doctorat	Semestrial	Min. 2 sesiuni organizate anual
Promovarea colaborării științifice între doctoranzi, conducători de doctorat și cadre didactice în vederea realizării de publicații și comunicări științifice comune	Conducători de doctorat, școli doctorale	Permanent	Min. 3 inițiative de colaborare științifică documentate

Obiectiv operațional 4. Internaționalizarea studiilor doctorale

Acțiuni concrete planificate	Responsabili	Termen	Indicatori de realizare
Dezvoltarea și operaționalizarea acordurilor de cotutelă internațională pentru programele de studii universitare de doctorat	CSUD, școli doctorale, structuri de relații internaționale	Permanent	Min. 2 cotutele internaționale active
Susținerea mobilităților internaționale de cercetare pentru doctoranzi și conducători de doctorat, inclusiv prin programe de cooperare academică	CSUD, structuri de relații internaționale	Permanent	Min. 4 mobilități realizate

Organizarea seriei de prelegeri și seminare „International Doctoral Research Talks", cu participarea profesorilor și cercetătorilor din instituții academice internaționale	CSUD, școli doctorale	2027	Min. 2 evenimente organizate cu participare internațională
Promovarea participării doctoranzilor la conferințe internaționale, școli de vară și alte manifestări științifice relevante	CSUD, conducători de doctorat	Permanent	Min. 5 participări internaționale documentate

Obiectiv operațional 5. Dezvoltarea resursei umane

Acțiuni concrete planificate	Responsabili	Termen	Indicatori de realizare
Implementarea unui program instituțional de sprijin pentru cadrele didactice titulare în vederea obținerii atestatului de abilitare, prin mentorat academic, consiliere științifică și susținerea activităților de cercetare și publicare	CSUD, structuri academice	Permanent	Min. 5 cadre didactice titulare incluse în activități de pregătire și sprijin pentru abilitare
Organizarea programului „Doctoral Supervision Excellence", dedicat dezvoltării competențelor de mentorat științific, coordonare doctorală și supervizare a cercetării	CSUD, conducători de doctorat	2027	Min. 1 activitate de dezvoltare profesională organizată
Promovarea schimbului de bune practici privind coordonarea cercetării doctorale și dezvoltarea carierei academice	CSUD, școli doctorale	Anual	Min. 1 sesiune instituțională de schimb de bune practici

Obiectiv operațional 6. Extinderea capacității instituționale

Acțiuni concrete planificate	Responsabili	Termen	Indicatori de realizare
Analiza domeniilor eligibile și elaborarea documentației preliminare pentru înființarea de noi școli doctorale, în raport cu resursele academice și capacitatea instituțională	CSUD, conducerea universității, structuri academice	Septembrie 2027	Min. 1 dosar de fundamentare elaborat
Realizarea unei analize instituționale privind oportunitățile de dezvoltare a unor direcții emergente și interdisciplinare de cercetare doctorală	CSUD, școli doctorale	Septembrie 2027	Min. 1 analiză de oportunitate realizată
Identificarea oportunităților de colaborare interinstituțională pentru dezvoltarea resurselor, infrastructurii și capacității de cercetare doctorală	CSUD, structuri academice și administrative	2027	Min. 2 oportunități de colaborare identificate și documentate

Obiectiv operațional 7. Asigurarea calității studiilor doctorale

Acțiuni concrete planificate	Responsabili	Termen	Indicatori de realizare
Monitorizarea anuală a progresului academic și științific al doctoranzilor și evaluarea activității de coordonare doctorală, conform reglementărilor instituționale	CSUD, școli doctorale, CEAC	Anual	100% rapoarte anuale de monitorizare și evaluare realizate conform procedurilor aplicabile
Implementarea unui mecanism periodic de colectare și analiză a feedbackului doctoranzilor privind calitatea formării, supervizării și serviciilor de sprijin academic	CSUD, CEAC	Anual	Min. 1 consultare anuală și 1 raport de analiză a feedbackului
Elaborarea unui set integrat de indicatori pentru monitorizarea performanței și dezvoltării studiilor doctorale – „Doctoral Quality & Performance Monitoring Framework"	CSUD, CEAC	Iunie 2027	Min. 1 set de indicatori definit și aprobat
Valorificarea rezultatelor evaluărilor interne prin identificarea și implementarea măsurilor de îmbunătățire a calității studiilor doctorale	CSUD, școli doctorale, CEAC	Septembrie 2027	Min. 1 plan de măsuri de îmbunătățire elaborat

Obiectiv operațional 8. Etică și integritate academică

Acțiuni concrete planificate	Responsabili	Termen	Indicatori de realizare
Organizarea workshopului „Elemente de etică și scriere academică", dedicat principiilor integrității științifice, citării corecte și prevenirii abaterilor de la buna conduită în cercetare	CSUD, Comisia de Etică	Decembrie 2026	Min. 1 workshop organizat
Verificarea sistematică a tezelor de doctorat prin utilizarea sistemelor instituționale de analiză a similitudinilor, în conformitate cu procedurile și reglementările aplicabile	CSUD, școli doctorale	Permanent	100% teze verificate anterior susținerii publice
Organizarea atelierului „Responsible Research & AI Ethics", dedicat utilizării responsabile a inteligenței artificiale, integrității datelor și transparenței în cercetarea științifică	CSUD, Comisia de Etică	Aprilie 2027	Min. 1 atelier tematic organizat
Promovarea principiilor cercetării deschise (*Open Science*), ale transparenței metodologice și ale managementului responsabil al datelor de cercetare	CSUD, conducători de doctorat	2027	Min. 1 activitate de informare și promovare organizată

Obiectiv operațional 9. Vizibilitate academică

Acțiuni concrete planificate	Responsabili	Termen	Indicatori de realizare
Organizarea Colocviului Doctoral al Universității Titu Maiorescu, destinat prezentării și diseminării rezultatelor cercetării doctorale	CSUD, școli doctorale	Iunie 2027	Min. 1 eveniment științific organizat
Organizarea sesiunii „Doctoral Research Showcase", destinată prezentării proiectelor de cercetare doctorală și promovării contribuțiilor științifice relevante	CSUD, școli doctorale	2027	Min. 1 sesiune de prezentare organizată
Promovarea rezultatelor și realizărilor științifice ale doctoranzilor prin platformele și canalele instituționale de comunicare academică	CSUD, structuri de comunicare instituțională	Permanent	Min. 6 materiale de promovare și diseminare publicate anual

Obiectiv operațional 10. Impact instituțional

Acțiuni concrete planificate	Responsabili	Termen	Indicatori de realizare
Integrarea rezultatelor și producției științifice doctorale în strategia de comunicare academică și de promovare instituțională a universității	CSUD, structuri de comunicare instituțională	2027	Min. 1 secțiune sau sinteză dedicată cercetării doctorale integrată în materialele instituționale de comunicare
Elaborarea unui raport anual privind contribuția cercetării doctorale la performanța științifică, vizibilitatea academică și dezvoltarea instituțională	CSUD, școli doctorale	Septembrie 2027	Min. 1 raport anual elaborat
Valorificarea rezultatelor cercetării doctorale prin promovarea colaborării cu mediul socio-economic, profesional și instituțional	CSUD, conducători de doctorat, structuri de parteneriate	Permanent	Min. 2 inițiative de colaborare, transfer de cunoaștere sau diseminare documentate

---

Dispoziții privind monitorizarea și evaluarea implementării

Implementarea prezentului Plan de acțiuni se realizează sub coordonarea Consiliului pentru Studiile Universitare de Doctorat (CSUD), în colaborare cu școlile doctorale, conducătorii de doctorat și structurile academice și administrative competente ale universității.

Monitorizarea îndeplinirii obiectivelor operaționale se realizează pe baza indicatorilor de realizare stabiliți pentru fiecare acțiune, prin colectarea și analiza documentelor justificative relevante, inclusiv

rapoarte de activitate, evidențe ale participării, materiale științifice, documente instituționale și rezultate ale evaluărilor interne.

Evaluarea gradului de realizare a acțiunilor se efectuează periodic, iar rezultatele sunt integrate în raportările instituționale privind organizarea, desfășurarea și calitatea studiilor universitare de doctorat.

În funcție de rezultatele monitorizării, de resursele disponibile și de evoluția cadrului normativ și instituțional, CSUD poate propune actualizarea acțiunilor, termenelor și indicatorilor, cu respectarea procedurilor interne de aprobare.

Notă: Indicatorii de realizare reprezintă ținte operaționale pentru perioada de implementare, distincte de standardele și obligațiile legale aplicabile studiilor universitare de doctorat. Realizarea acestora se evaluează pe baza documentelor justificative și a responsabilităților instituționale stabilite.